

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII, TINERETULUI ȘI SPORTULUI  
UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE



**FACULTATEA DE INGINERIA MATERIALELOR ȘI MECANICĂ**

Bd. Unirii, Nr. 18-22, tel. 0245.206106, fax. 0245.206106

Web: <http://fsim.valahia.ro> ; E-mail: [fimmr@valahia.ro](mailto:fimmr@valahia.ro)



# PLAN STRATEGIC 2012-2016

TÂRGOVIȘTE  
2012

# CUPRINS

## PRINCIPII GENERALE

### I. ÎNVĂȚĂMÂNT

### II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI CREAȚIE UNIVERSITARĂ

### III. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

### IV. STUDENȚI

### V. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Structura FIMM

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA	SPECIALIZĂRI
Departamentul de Materiale, Echipamente, Instalații și Roboți	Ingineria materialelor Inginerie mecanică	Știința materialelor Echipamente pentru procese industriale

## PRINCIPII GENERALE

Planul strategic al Facultății de Ingineria Materialelor și Mecanică a fost elaborat în contextul apartenenței facultății la Universitatea „Valahia” din Târgoviște încă din 1993, anul înființării sale. Elaborarea acestuia a ținut seama de reforma profundă în curs de desfășurare în sistemul național de învățământ din România.

Această reformă care este parte componentă a procesului de reînnoire declanșat în țara noastră după 1989, cuprinzând toate componentele sistemului, de la curricula și până la management are ca scop crearea unui sistem educațional adecvat societății bazate pe libertăți individuale, economie de piață, competiția valorilor, stat de drept, puse pe direcția integrării euroatlantice.

Facultatea de Ingineria Materialelor și Mecanică din Universitatea „Valahia” din Târgoviște își asumă conștient rolul de a face față provocărilor generate de noua etapă de dezvoltare a țării noastre în contextul unei tot mai puternice interdependențe la nivel global în toate domeniile.

În contextul noii dezvoltări economice regionale, Facultatea de Ingineria Materialelor și Mecanică din Universitatea „Valahia” din Târgoviște își propune să fie și în continuare un partener important în stabilirea unor legături economice noi, precum și implicarea tot mai puternică a facultății în comunitatea locală, regională și internațională.

Pentru a face față noilor provocări impuse de societatea cunoașterii și pe fondul crizei economice globale, FIMM trebuie să adopte, pentru perioada 2012-2016, un plan strategic pragmatic care să traseze direcțiile viitoare de dezvoltare, derivate din statutul României de țară membră a Uniunii Europene și din funcționarea în Spațiul European al Învățământului Superior, în contextul globalizării fluxurilor de informații, resurse și capitaluri.

### **Misiunea facultății.**

Misiunea de bază a facultății este didactică și de cercetare orientată spre dezvoltarea învățământului universitar în domeniile ingineriei materialelor și mecanicii, precum și spre extinderea activităților de cercetare, proiectare, dezvoltare tehnologică și managerială.

Facultatea de Ingineria Materialelor, Mecatronică și Robotică va fi permanent deschisă pentru interacțiunea cu mediul economic, social și academic ca o condiție fundamentală de existență și de performanță și va pregăti specialiști în domenii și specializări

solicitate de piața forței de muncă, în spiritul valorilor democrației, egalității de șanse și dezvoltării personalității umane.

Misiunea facultății derivă din misiunea Universității Valahia din Târgoviște și constă în generarea și transferul de cunoaștere prin:

*a) promovarea studiilor de licență, masterat, doctorat pentru formarea de specialiști cu studii superioare, de înaltă calificare, pentru învățământ și știință în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a individului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic și cultural;*

*b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă în domeniul științelor ingineresti, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor*

*c) implicarea activă în dezvoltarea locală, regională, națională și europeană sustenabilă, din punct de vedere social, economic și cultural în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere.*

*Facultatea promovează implicarea studenților și personalului său didactic și de cercetare în rezolvarea problemelor din mediul economic și social, în scopul formării unor persoane competente, cu spirit antreprenorial, responsabile și promotoare ale schimbării într-o societate umană sustenabilă.*

**Politici.** Planul strategic al facultății, pentru perioada 2012-2016, are la bază următoarele *politici manageriale*:

- *orientarea deciziilor și acțiunilor spre obținerea excelenței proceselor educaționale, de cercetare științifică, de prestare a serviciilor oferite studenților etc;*
- *asigurarea realismului și dinamismului deciziilor și acțiunilor;*
- *practicarea unui management participativ eficace prin implicarea tuturor factorilor de decizie (decani, prodecani, director de departament, directorii centrelor de cercetare);*
- *asigurarea coerenței deciziilor și acțiunilor pentru realizarea obiectivelor strategice ale facultății;*
- *asigurarea transparenței proceselor decizionale;*

- *promovarea dialogului constructiv cu instituții similare din mediul universitar științific și economic.*

Pentru realizarea misiunii asumate de către FIMM, planul strategic pentru perioada 2012-2016 include obiectivele strategice, acțiunile specifice și indicatorii de măsurare a performanței pentru următoarele domenii prioritare:

- învățământ;
- cercetare științifică și creație universitară;
- dezvoltare instituțională;
- studenți;
- relații internaționale.

## I. ÎNVĂȚĂMÂNT

Prin planul strategic 2012-2016, conducerea facultății își propune creșterea calității procesului de învățământ și îndeplinirea cu profesionalism a activităților didactice de către corpul profesoral titular, care să conducă la plasarea pe un loc meritoriu în ierarhizările la nivel național a programelor de studiu de licență și masterat. Astfel, pentru perioada 2012 – 2016, FIMM își propune realizarea următoarelor obiective, acțiuni specifice și indicatori de performanță.

### **Diversificarea și consolidarea ofertei educaționale**

#### ***Acțiuni specifice:***

- Reacreditarea și acreditarea programelor de licență și master.
- Păstrarea în cadrul fiecărui domeniu de studii de licență, a cel puțin unui program de studii de master, în continuarea programului de studii de licență existent.
- Îmbunătățirea planurilor de învățământ și armonizarea conținuturilor acestora cu standardele europene și planurile de învățământ existente în alte centre universitare din țară și din Europa.
- Creșterea dimensiunii formative a procesului educațional și focalizarea acestuia pe rezultatele învățării.
- Asigurarea, prin planurile de învățământ, a învățării centrate pe dobândirea de noi cunoștințe, deprinderi și competențe, pentru integrarea rapidă pe piața muncii și dezvoltarea carierelor profesionale ale absolvenților.
- Elaborarea și publicarea, de către personalul didactic, a materialelor didactice cu ISBN (manuale, caiete de lucrări practice, culegeri de probleme etc.) necesare acoperirii conținuturilor disciplinelor predate.

### ***Indicatori de performanță:***

- Numărul programelor noi de studii universitare de licență/masterat/doctorat.
- Numărul programelor de studii universitare de licență/masterat/doctorat reevaluate de către ARACIS.
- Gradul de acoperire al disciplinelor cu materiale didactice proprii. Realizarea în format electronic și/sau tipărit (cu ISBN) de manuale, cursuri, caiete de lucrări practice, culegeri de probleme pentru creșterea gradului de acoperire al disciplinelor din planurile de învățământ cu materiale didactice proprii.
- Rezultatele studenților / masteranzilor / doctoranzilor la examene / colocvii / referate (semestriale, de finalizare studii etc.)
- Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice de către studenți.

### **Creșterea calitativă a procesului didactic**

#### ***Acțiuni specifice:***

- Ameliorarea calitativă, redimensionarea și corelarea planurilor de învățământ (curriculelor) ulterior, stabilizarea acestora pentru un ciclu de studii.
- Compatibilizarea planurilor de învățământ cu specificațiile din Cadrul Național al Calificărilor.
- Asigurarea condițiilor optime de desfășurare a procesului didactic (infrastructură, logistică, salarii).
- Atragerea ca personal didactic asociat a unor personalități academice de prestigiu.
- Aplicarea unui program de creștere a performanțelor și competențelor cadrelor didactice (schimburi de experiență și bune practici cu alte universități, studii postuniversitare, pregătire complementară la a doua facultate, masterat, doctorat).
- Dezvoltarea continuă a metodelor ce privesc calitatea învățământului universitar, ținând seama, pe de o parte, de standardele naționale și internaționale, pe de alta, de specificul universității noastre.
- Perfecționarea cadrelor didactice prin doctorat și stagii de perfecționare.
- Îmbunătățirea metodelor de predare/învățare în scopul creșterii eficienței activității de formare profesională și a nivelului de cunoștințe și competențe.

#### ***Indicatori de performanță:***

- Planuri de învățământ în conformitate cu normele ARACIS, cu specificațiile Cadrului Național al Calificărilor și compatibile cu cele ale universităților din Uniunea Europeană.
- State de funcțiuni întocmite în conformitate cu reglementările legale.

- Fișe de disciplină întocmite în conformitate cu prevederile RNCIS.
- Numărul schimburilor de bune practici cu alte universități din țară.
- Numărul stagiilor de perfecționare a cadrelor didactice.
- Numărul cadrelor didactice participante la instruirii în domeniul proiectării curriculare și a metodologiei RNCIS.

### **Recrutarea și promovarea personalului didactic al universității.**

#### ***Acțiuni specifice:***

- Elaborarea metodologiei de ocupare a posturilor didactice care să conțină criterii individualizate specializărilor facultății, echivalente cu ale altor facultăți similare din România.
- Întocmirea unor criterii privind valoarea individuală și vocația pentru activități didactice și de cercetare în mediul universitar
- Asigurarea șanselor egale de participare la concurs și a evaluării transparente a cadrelor didactice din UVT.
- Asigurarea unei salarizări decente, coerente și stimulative - în spiritul și litera legii - pentru întreg personalul.

#### ***Indicatori de performanță:***

- Metodologia de ocupare a posturilor didactice în facultate.
- Criterii minime de performanță pentru participarea la concurs particularizate pe grade didactice și domenii de specialitate.
- Criterii de evaluare transparentă a activității desfășurate de personalul didactic și didactic auxiliar.

### **Menținerea certificării Sistemului de Management al Calității conform SR EN ISO 9001:2008 și IWA 2:2009 și implementarea unui sistem de management integrat la nivelul UVT.**

#### ***Acțiuni specifice:***

- Responsabilizarea șefului de departament, a responsabililor de domeniu de studiu și a responsabililor pe probleme de calitate privind SMC sau SMI.
- Stabilirea obiectivelor în domeniul SMC sau SMI la nivel de facultate/ department.
- Efectuarea de audituri interne în departament.
- Ținerea sub control a proceselor din cadrul SMC sau SMI.
- Efectuarea auditului de supraveghere din partea organismelor de certificare.

- Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.

***Indicatori de performanță:***

- Menținerea certificării SMC.
- Certificarea SMI.

## **II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

Cercetarea științifică la nivel de facultate este coordonată de departamentul Materiale, Echipamente, Instalații și Roboți și se desfășoară în cadrul celor două centre de cercetare: Școala Academică de Știința Materialelor respectiv Nanomateriale pentru Microsisteme Mecanice.

Dezvoltarea cercetării științifice universitare pentru perioada 2012 – 2016 are în vedere următoarele:

- Creșterea importanței și ponderii cercetării în activitatea universitară și implementarea de bune practici internaționale din domeniu cercetării științifice;
- Modernizarea managementului cercetării prin creșterea performanțelor resurselor umane și infrastructurii de cercetare.
- Legarea activității de cercetare de problemele presante ale societății românești, dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale.

FIMM promovează integrarea cercetării ca factor fundamental în pregătirea studenților, în a deveni eficienți și performanți într-o societate bazată pe cunoaștere precum și în pregătirea lor pentru un nivel de studiu superior. De aceea, se va acorda prioritate integrării cercetării interdisciplinare și învățării conceptului de cercetare (îmbunătățirea strategiilor de învățare).

### **Dezvoltarea activității de cercetare științifică**

***Acțiuni specifice:***

- promovarea și susținerea excelenței și creativității în cercetarea științifică, sprijinirea centrelor de cercetare și cercetătorilor care să integreze facultatea și universitatea în cercetarea internațională;
- creșterea numerică a personalului de cercetare prin: atragerea unor cercetători cu mare experiență, vizibilitatea și prestigiu profesional din alte institutii, angajarea celor mai buni absolvenți ai Școlii Doctorale și prin susținerea programelor de cercetări post-doctorale;



- perfecționarea profesională a personalului care efectuează cercetare științifică prin susținerea participării acestora în programe doctorale și post doctorale, la stagii de specializare, workshop-uri, școli de vară, manifestări științifice naționale și internaționale și prin acces la literatura de specialitate;
- crearea unui climat adecvat cercetării în contextul evaluărilor individuale cantitative și calitative obiective;
- asigurarea condițiilor necesare pentru o implicare mai activă a masteranzilor, doctoranzilor și post-doctoranzilor în activitățile de cercetare;
- sprijinirea proiectelor de cercetare intra și multidisciplinare prin organizarea unor manifestări științifice care să pună în contact personalul de cercetare din diverse domenii;
- susținerea publicării rezultatelor științifice obținute de personalul de cercetare în edituri și în reviste de specialitate de prestigiu, în principal, în reviste de specialitate aflate în baze de date internaționale.
- Diseminarea în comunitatea academică a rezultatelor activității de cercetare prin organizarea anuală de către facultate a Conferinței Științifice a Cadrelor Didactice și Studenților precum și a Simpozionului Mecatronică și Inginerie Mecanică Microtehnologii și Materiale Noi.
- indexarea BDI a revistei The Scientific Bulletin of Valahia University Materials and Mechanics;

***Indicatori de performanță:***

- numărul posturilor de cercetare;
- numărul de cadrelor didactice cu titlul de doctor;
- numărul de doctoranzi atrași în activitatea de cercetare științifică ;
- numărul de masteranzi implicați în activitatea de cercetare științifică ;
- numărul de manuale, cursuri în format electronic și caiete de lucrări cu ISBN;
- numărul de studii și articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale;
- numărul de studii și articole publicate în reviste cotate ISI;
- numărul cadrelor didactice participante la conferințe internaționale ;
- numărul de conferințe sau simpozioane științifice pentru cadre didactice organizate de facultate;
- numărul de conferințe sau simpozioane științifice pentru studenți organizate de facultate;

- indexarea BDI a revistei The Scientific Bulletin of Valahia University Materials and Mechanics;

### **Modernizarea managementului cercetării**

#### ***Acțiuni specifice:***

- stimularea și susținerea participării la competițiile naționale și internaționale de proiecte de cercetare;
- asigurarea cadrului de cooperare universitate-mediul economic pentru a cunoaște interesele de natură științifică ale potențialilor beneficiari din mediul economic (de afaceri);
- creșterea numărului de laboratoare de cercetare;
- achiziționarea de echipamente și aparate de cercetare performante;
- stabilirea unor convenții de colaborare cu alte universități și institute de cercetare din țară și străinătate pentru accesul personalului de cercetare al facultății în laboratoarele de cercetare ale acestora.
- încheierea de noi parteneriate strategice cu agențiile guvernamentale și industrie, creșterea colaborării cu reprezentanții mediului economic.
- încheierea de noi parteneriate în cadrul programelor naționale și internaționale în vederea creșterii vizibilității naționale și internaționale și exploatarea, în parteneriat, a infrastructurii proprii de cercetare științifică.

#### ***Indicatori de performanță:***

- numărul parteneriate cu mediul de afaceri;
- numărul parteneriate naționale în domeniul cercetării științifice;
- numărul parteneriate internaționale în domeniul cercetării științifice;

## **III.DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ**

Dezvoltarea infrastructurii facultății, diversificarea serviciilor pentru studenți și creșterea calității acestor servicii vor constitui liniile directoare ale dezvoltării instituționale. Principalele obiective stabilite în domeniul dezvoltării instituționale sunt:

### **Perfecționarea sistemului de management din universitate.**

#### ***Acțiuni specifice:***

- Implementarea unui management academic pragmatic, transparent și de calitate, bazat pe respectarea dispozițiilor legale, a principiilor deontologice, a cartei universitare, a codului de etică profesională, a regulamentelor universitare și a bunului simț.

- Perfecționarea structurii organizatorice și a transmiterii informațiilor.
- Evaluarea și optimizarea activității personalului, actualizarea fișei postului pentru fiecare loc de muncă.
- Încurajarea personalului de administrație în asumarea inițiativelor și a responsabilității proprii, simultan cu susținerea spiritului de echipă.
- Monitorizarea bugetului facultății, pentru creșterea eficienței cheltuirii de resurse.
- Aplicarea unei noi strategii cu privire la diversificarea resurselor de finanțare și a modului de repartizare a cheltuielilor.

***Indicatori de performanță:***

- Întocmirea anuală a fișelor de prost.
- Actualizarea periodică a registrului riscurilor.
- Nivelul anual al cheltuielilor cu utilitățile.

**Creșterea a investițiilor pentru dezvoltarea bazei materiale**

***Acțiuni specifice:***

- Întreținerea corespunzătoare și eventuala modernizare a spațiilor actuale aflate în patrimoniul facultății; exploatarea rațională și eficientă a resurselor existente.
- Implicarea facultății în proiectele de dezvoltare durabilă (parcuri științifice și tehnologice, parcuri industriale).
- Conlucrarea cu autoritățile locale și regionale, cu organizații non-guvernamentale, agenții naționale și asociații profesionale, în vederea realizării unor proiecte comune de dezvoltare.

***Indicatori de performanță:***

- Nivelul cheltuielilor cu modernizarea spațiilor actuale aflate în patrimoniul facultății.
- Numărul proiectelor de dezvoltare în care este implicată facultatea.

## **IV. STUDENȚII**

Facultatea Ingineria Materialelor și Mecanică își propune asigurarea unor condiții optime pentru desfășurarea procesului de învățământ și a unor servicii de calitate pentru studenți, care să asigure formarea lor ca specialiști.

Pe baza condițiilor și serviciilor oferite, facultatea și universitatea contribuie la formarea profesională continuă a absolvenților pentru integrarea lor pe piața forței de muncă.

## **Diversificarea și creșterea calității serviciilor pentru studenți.**

### ***Acțiuni specifice:***

- Realizarea unui nou site web al facultății.
- Asigurarea în toate spațiile facultății a condițiilor optime de studiu pentru studenți, incluzând accesul gratuit la serviciile informatice.
- Atragerea unui număr cât mai mare de absolvenți de liceu spre universitate, prin campanii de orientare profesională desfășurate în licee.
- Demararea unor acțiuni concentrate de atragere a studenților străini.
- Asigurarea transparenței și facilitarea accesului studenților în structurile de decizie și conducere ale facultății.
- Sprijinirea, inclusiv logistică, a acțiunilor desfășurate de studențești.
- Stabilirea unor relații pe termen mediu și lung între universitate și mediul economico-social, în scopul extinderii sistemului de burse oferite de către acesta, a oportunităților de angajare și a stagiilor de practică de specialitate.
- Îmbunătățirea funcționării cercurilor științifice studențești și încurajarea participării studenților la diseminarea rezultatelor cercetărilor proprii prin participarea la conferințe științifice.

### ***Indicatori de performanță:***

- Numărul volumelor din bibliotecă.
- Numărul bursei acordate din surse proprii.
- Numărul de burse ale locurilor de muncă pentru studenți organizate.
- Numărul de acțiuni de susținere a asociațiilor studențești din universitate.

## **V. RELAȚIILE INTERNAȚIONALE**

O preocupare permanentă la nivelul facultății a fost dezvoltarea acordurilor de colaborare și schimburi academice cu numeroase universități din străinătate.

Scopul acestora a fost adaptarea curriculei universitare proprii la cea europeană/internațională, recunoașterea studiilor și diplomelor obținute de absolvenții facultății în instituții din afara României, precum și formarea unui corp profesoral de elită și asigurarea unor șanse maxime pe piața muncii pentru absolvenți.

Prin planul strategic 2012-2016, conducerea facultății își propune dezvoltarea relațiilor internaționale, prin realizarea următoarelor obiective, acțiuni specifice și indicatori de performanță:

### **Integrarea europeană prin dezvoltarea unei politici de cooperare internațională**

Acțiuni specifice:

- Încheierea unor protocoale bilaterale cu instituții de învățământ superior importante din Uniunea Europeană
- Sprijinirea doctoranzilor pentru participarea la stagii de cercetare și documentare în laboratoare de prestigiu din țară și din străinătate
- Creșterea numărului de mobilități Erasmus pentru studenți și cadre didactice în instituții de învățământ superior din Uniunea Europeană și susținerea financiară a acestor mobilități.
- Promovarea programelor de studii doctorale în cotutelă cu alte universități din țară și din străinătate.
- Menținerea relațiilor naționale și internaționale existente ale facultății și dezvoltarea colaborării interuniversitare, pentru personalul didactic și studenți, în principal, pe baza acordurilor bilaterale.
- Susținerea și extinderea mobilităților internaționale ale personalului didactic privind participarea la activități științifice, didactice, schimburi de experiență.

### ***Indicatori de performanță:***

- Numărul de acorduri/protocoale bilaterale cu instituții de învățământ superior importante din Uniunea Europeană.
- Numărul de mobilități Erasmus pentru studenți și cadre didactice în instituții de învățământ superior din Uniunea Europeană.
- Numărul de manifestări științifice internaționale organizate în parteneriat cu instituții învățământ superior și/sau cercetare din străinătate.

### **Identificarea surselor internaționale de finanțare și atragerea de fonduri europene.**

- Identificarea potențialelor surse de finanțare internațională în scopul propunerii și derulării unor proiecte de cooperare academică și/sau de cercetare alături de partenerii străini.
- Identificarea oportunităților internaționale pentru perfecționarea periodică a personalului didactic și a oportunităților de susținere financiară a acestora.

- Atragerea surselor de finanțare necesare desfășurării mobilităților internaționale a studenților pentru participarea la cursuri, doctorat în cotutelă, elaborarea de proiecte de diplomă, efectuarea de stagii practice și schimburi de experiență.

***Indicatori de performanță:***

- Numărul proiecte de cooperare academică și/sau cercetare derulate alături de partenerii internaționali.
- Nivelul resurselor financiare atrase în urma derulării proiectelor internaționale.