

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE



B-dul Regele Carol I. Nr. 2 – 130024, Târgoviște, România  
tel: +40-245-206101; fax: +40-245-217692/211809  
web: [www.valahia.ro](http://www.valahia.ro), e-mail: [rectorat@valahia.ro](mailto:rectorat@valahia.ro)

# PLAN STRATEGIC 2016-2020



TÂRGOVIȘTE  
2016

# CUPRINS

<b>PRINCIPII GENERALE</b>	<b>3</b>
<b>I. ÎNVĂȚĂMÂNT</b>	<b>11</b>
<b>II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI CREAȚIE UNIVERSITARĂ</b>	<b>15</b>
<b>III. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ</b>	<b>20</b>
<b>IV. STUDENȚI</b>	<b>24</b>
<b>V. RELAȚII INTERNAȚIONALE</b>	<b>25</b>

## PRINCIPII GENERALE

Universitatea „Valahia” din Târgoviște<sup>1</sup> este continuatoarea tradiției primei instituții de învățământ superior din Muntenia, „*Schola Graeca et Latina*” (1646 – 1652), înființată în timpul domnitorului Matei Basarab. Leagăn al culturii și spiritualității românești, orașul Târgoviște a găzduit, încă din acea perioadă, un nucleu activ de dezvoltare a învățământului umanist și tipografia din cadrul Mitropoliei, unde au fost tipărite primele lucrări în limba română, dar și faimoasa „*Îndreptare a legii*”, unul dintre primele coduri de legi din Europa redactate într-o limbă națională. Îndelungata tradiție culturală a orașului Târgoviște a fost animată prin crearea și dezvoltarea Universității de Stat „Valahia”, instituție de prestigiu, cu vocație europeană, care-și pune amprenta asupra vieții economice, sociale, politice și religioase din fosta capitală a Țării Românești.

Pentru a face față noilor provocări impuse de societatea cunoașterii și pe fondul contextului economic global, UVT trebuie să adopte, pentru perioada 2016-2020, un plan strategic pragmatic care să traseze direcțiile viitoare de dezvoltare, derivate din statutul României de țară membră a Uniunii Europene și din funcționarea în Spațiul European al Învățământului Superior, în contextul globalizării fluxurilor de informații, resurse și capitaluri.

Abordarea unei astfel de strategii pragmatice devine esențială pentru a putea aspira la accesul universității în topul celor mai bune universități din România, deoarece:

- presupune o analiză pertinentă detaliată a situației prezente cu evaluarea tuturor factorilor interni și externi care definesc direcțiile de acțiune ale universității;
- reprezintă un document strategic de asumare a responsabilității managementului universității prin care se identifică direcțiile viitoare de dezvoltare instituțională;
- asigură compatibilitatea cu misiunea și obiectivele învățământului superior românesc;
- contribuie la consolidarea autonomiei universitare și a unei culturi organizaționale bazate pe performanță și responsabilitate;
- asigură îmbunătățirea continuă a proceselor de învățământ, cercetare științifică și creație universitară;
- prin formulare și mod de realizare, misiunea și obiectivele UVT o individualizează în Spațiul European al Învățământului Superior.

---

<sup>1</sup> În continuare, toate referirile la Universitatea „Valahia” din Târgoviște se fac prin abrevierea UVT.

**Principii.** Prin planul strategic al UVT se urmărește promovarea, în societate, a unor principii care să permită formarea personalității autonome a membrilor comunității academice prin asumarea unui sistem de valori care sunt necesare pentru managementul eficient și eficient al organizației, pentru împlinirea și dezvoltarea personală, pentru dezvoltarea spiritului civic și a celui antreprenorial, pentru ocupare și incluziune socială.

Managementul academic din cadrul UVT se bazează pe următoarele *principii*:

- a) *principiul autonomiei universitare;*
- b) *principiul libertății academice;*
- c) *principiul răspunderii publice, la nivel instituțional și individual pentru performanțele educaționale și de cercetare ale universității;*
- d) *principiul echității;*
- e) *principiul calității în raport cu standardele de referință și bunele practici naționale și internaționale în activitatea didactică și de cercetare științifică;*
- f) *principiul relevanței prin care se realizează educația în scopul formării și dezvoltării personale și social - economice;*
- g) *principiul eficienței manageriale și financiare, bazat pe gestionarea resurselor universității în vederea obținerii de rezultate educaționale performante;*
- h) *principiul desfășurării activității didactice și de cercetare centrate pe student, ca beneficiar direct al sistemului de învățământ superior;*
- i) *principiul respectării dreptului la opinie al studenților și cadrelor didactice, cu condiția neafectării prestigiului, imaginii și integrității instituționale;*
- j) *principiul incluziunii sociale, fundament al formării în raport cu cerințele de pe piața muncii;*
- k) *principiul asigurării egalității de șanse pentru toate categoriile sociale, indiferent de vârstă, sex, rasă, religie, apartenență politică și ideologică, cu excepția situațiilor altfel reglementate de lege;*
- l) *principiul fundamentării deciziilor pe dialog și consultare, prin asigurarea transparenței instituționale, în conformitate cu prevederile legale;*
- m) *principiul vizibilității universității în spațiul național, european și internațional;*
- n) *principiul consacării educației ca bun public;*
- o) *principiul neimplicării politice partinice în deciziile strategice, al independenței de ideologie, religii și doctrine politice;*
- p) *principiul protecției spațiului universitar și a membrilor comunității universitare față orice tip de ingerențe care restricționează drepturile fundamentale;*

- q) *principiul respectării libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor;*
- r) *principiul integrării universității în comunitate, prin consultarea partenerilor sociali în luarea deciziilor;*
- s) *principiul complementarității interesului individual cu interesul public;*
- t) *principiul corelării libertății academice cu asumarea răspunderii individuale;*
- u) *principiul egalei demnități și egalei măsuri în evaluarea meritelor și conduitelor;*
- v) *principiul promovării adevărului și asumării propriilor fapte;*
- w) *principiul egalei exigențe în autoapreciere și aprecierea celorlalți;*
- x) *principiul corectitudinii și loialității față de instituție, față de fiecare membru al comunității academice;*
- y) *principiul respectării eticii.*

**Valori.** Orice individ trebuie să aibe posibilitatea de a se instrui la nivel superior în concordanță cu nevoile sale. Ca universitate aparținând Spațiului European a Învățământului Superior (EHEA), managementul UVT promovează *valori de bază* precum:

- a) *exceleța și sustenabilitatea proceselor;*
- b) *libertatea de gândire și exprimare;*
- c) *inovare și dinamism în învățământ, cercetare și creație artistică;*
- d) *dreptatea și echitatea;*
- e) *meritul și profesionalismul;*
- f) *onestitatea și corectitudinea;*
- g) *respectul, toleranța și nondiscriminarea;*
- h) *transparența și responsabilitatea.*

**Viziunea.** *Universitatea „Valahia” din Târgoviște își propune să devină un centru universitar reprezentativ la nivel național, iar la nivelul zonei de sud est a țării să contribuie la creșterea competitivității prin promovarea unor programe de studii de un înalt nivel calitativ și prin realizarea unor proiecte de cercetare de interes major, susținute de resurse umane înalt calificate și o infrastructură la nivelul standardelor internaționale în domeniu.*

Universitatea „Valahia” din Târgoviște se dorește a fi:

- universitate de talie medie, competitivă național, cu vizibilitate internațională;
- universitate comprehensivă, de importanță strategică regională cu identitate proprie;
- universitate antreprenorială și sustenabilă.

**Misiunea.**

*Misiunea Universității „Valahia” din Târgoviște este:*

*A. Didactică și de cercetare științifică, concretizată prin:*

- *organizarea programelor de studii de licență, masterat, doctorat, post doctorat și abilitare în scopul formării de specialiști cu studii superioare, de înaltă calificare, pentru învățământ, știință, tehnică, economie, administrație publică, teologie, activități socio-culturale și juridice;*
- *educația permanentă a adulților, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a individului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic și cultural;*
- *activități de cercetare științifică fundamentală și aplicativă, dezvoltare, inovare și transfer*
- *tehnologic, creație individuală și colectivă în domeniile educației, dreptului, teologiei, științelor, științelor economice și administrative, al științelor ingineresti, al artelor, al literelor, prin asigurarea performanțelor și dezvoltării fizice și sportive, precum și prin valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.*

***B. Socială și culturală, concretizată prin:***

- *implicarea activă în dezvoltarea locală, regională, națională și europeană sustenabilă din punct de vedere social, economic și cultural*
- *promovarea valorilor culturale universale, în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere.*

Universitatea „Valahia” din Târgoviște își asumă misiunea de a genera, tezauriza și transfera cunoaștere către societate prin:

- a) *promovarea studiilor de licență, masterat, doctorat și studii postuniversitare pentru formarea de specialiști cu studii superioare, de înaltă calificare, pentru învățământ, știință, tehnică, economie, administrație publică, teologie, activități socio-culturale și juridice și prin educația permanentă a adulților, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a individului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic și cultural;*
- b) *cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă în domeniile educației, dreptului, teologiei, științelor, științelor economice și administrative, al științelor ingineresti, al artelor, al literelor, prin asigurarea performanțelor și dezvoltării fizice și sportive, precum și prin valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora în scopul creșterii competitivității zonei de sud est a țării și al îmbunătățirii condițiilor de viață.*
- c) *implicarea activă în dezvoltarea locală, regională, națională și europeană sustenabilă, din punct de vedere social, economic și cultural prin promovarea valorilor culturale universale, în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere.*

Ancorată în soluționarea problemelor societății românești, în ansamblul său, UVT contribuie, în mod special, la dezvoltarea socio-economică și culturală a zonei de sud-est a

țării, valorizând specificul local și stabilind relații de parteneriat cu întreprinderi, instituții și colectivități din această zonă. În felul acesta, universitatea facilitează implicarea studenților și personalului său didactic și de cercetare în rezolvarea problemelor din mediul economic și social, în scopul formării unor persoane competente, cu spirit antreprenorial, responsabile și promotoare ale schimbării într-o societate umană sustenabilă.

Înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 288/01.06.1992, ca instituție de învățământ superior de stat, UVT are, în prezent, în structura sa, zece facultăți, Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic, Departamentul de Învățământ la Distanță și Formare Continuă, Departamentul de Studii în Limbi Străine și IOSUD care contribuie nemijlocit la realizarea misiunii sale.

### **1. FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

Str. Aleea Sinaia nr. 13, Târgoviște, cod poștal 130004, Târgoviște, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/213920

Web: <http://www.ecouvvt.ro>; E-mail: [economice@valahia.ro](mailto:economice@valahia.ro), [fse@valahia.ro](mailto:fse@valahia.ro)

<b>DEPARTAMENTE</b>	<b>DOMENII DE LICENTA</b>
Departamentul Management-Marketing	Management Marketing Administrarea afacerilor
Departamentul Contabilitate- Finante Banci	Contabilitate Finanțe

### **2. FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE SOCIAL - POLITICE**

Strada Gaesti, nr. 8-10, cod postal 130087, Targoviste, Dâmbovița;

Tel: 0245/606048, Fax: 0245/606049

Web: [www.drept.valahia.ro](http://www.drept.valahia.ro) ; E-mail: [drept@valahia.ro](mailto:drept@valahia.ro)

<b>DEPARTAMENTE</b>	<b>DOMENII DE LICENTA</b>
Departamentul de Drept	Drept
Departamentul de Științe Social-Politice	Științe administrative Științe ale comunicării

### **3. FACULTATEA DE ȘTIINȚE UMANISTE**

Str. Lt. Stancu Ion nr. nr. 35, cod postal 130105, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/206105

Web: <http://fsu.valahia.ro>, E-mail: [umaniste@valahia.ro](mailto:umaniste@valahia.ro)

<b>DEPARTAMENTE</b>	<b>DOMENII DE LICENTA</b>
Departamentul de Geografie	Geografie
Departamentul de Educație Fizică	Educație Fizică și Sport Kinetoterapie
Departamentul de Istorie	Istorie

#### 4. FACULTATEA DE TEOLOGIE ORTODOXĂ ȘI ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI

Str. Lt. Stancu Ion nr. 35, cod poștal 130105, Târgoviște, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/640083

Web: <http://ftose.valahia.ro>, E-mail: [ftose@valahia.ro](mailto:ftose@valahia.ro)

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Teologie	Teologie
Departamentul de Științele Educației	Științe ale educației

#### 5. FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI ARTE

B-dul Unirii, nr. 18 - 24, cod postal 130082, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/213382

Web: <http://fs.valahia.ro>; E-mail: [stiinte@valahia.ro](mailto:stiinte@valahia.ro)

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Științe și Tehnologii Avansate	Matematică Chimie Fizică
Departamentul de Arte	Muzică

#### 6. FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ, ELECTRONICĂ ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, cod postal 130004, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/217683

Web: <http://fie.valahia.ro>; E-mail: [fie@valahia.ro](mailto:fie@valahia.ro)

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de electronică, telecomunicații și inginerie energetică	Inginerie electronică și telecomunicații Inginerie energetică
Departamentul de automată, informatică și inginerie electrică	Ingineria sistemelor Inginerie electrică

#### 7. FACULTATEA DE INGINERIA MATERIALELOR ȘI MECANICĂ

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, cod postal 130004, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/206106

Web: <http://fimmr.valahia.ro>; E-mail: [fimmr@valahia.ro](mailto:fimmr@valahia.ro)

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Materiale, Echipamente, Instalații și Roboți	Ingineria materialelor Inginerie mecanică

#### 8. FACULTATEA DE INGINERIA MEDIULUI ȘI ȘTIINȚA ALIMENTELOR

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, cod postal 130004, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/206108

Web: <http://fimsa.valahia.ro>, E-mail: [fimbdec@valahia.ro](mailto:fimbdec@valahia.ro)

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Ingineria Mediului	Ingineria Mediului



	Agronomie
Departamentul de Ingineria Produselor Alimentare	Ingineria produselor alimentare Inginerie chimică

### 9. FACULTATEA DE ȘTIINȚE POLITICE, LITERE ȘI COMUNICARE

Str. Aleea Sinaia, nr. 13, cod postal 130004, Targoviste, Dâmbovița;

Tel./Fax: 0245/211713

Web: <http://fspc.valahia.ro>, E-mail: [stiintepolitice@valahia.ro](mailto:stiintepolitice@valahia.ro)

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul de Științe Politice și Comunicare	Științe politice Științe ale comunicării
Departamentul de Litere	Limbă și literatură

### 10. FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI INGINERIE ALEXANDRIA

Șoseaua Turnu Măgurele, nr. 1-3, Alexandria,

Tel./Fax: +40 0347/808407, +40 0347/808409

Web: <http://fsia.valahia.ro>; E-mail: [valahia\\_tr@yahoo.com](mailto:valahia_tr@yahoo.com)

DEPARTAMENTE	DOMENII DE LICENTA
Departamentul Științe și Inginerie	Administrarea afacerilor Științe administrative Agronomie Ingineria sistemelor

**Politici.** Planul strategic al UVT, pentru perioada 2016-2020, are la bază următoarele politici manageriale:

- orientarea deciziilor și acțiunilor spre obținerea excelenței proceselor educaționale, de cercetare științifică și creație artistică, de prestare a serviciilor oferite studenților etc.;
- asigurarea realismului și dinamismului deciziilor și acțiunilor, prin înscrierea lor în contextul legal și instituțional creat de statutul României de țară membră a Uniunii Europene și de apartenența UVT la Spațiul European de Învățământ Superior;
- practicarea unui management participativ eficace prin implicarea tuturor factorilor de decizie (președintele senatului, președinții comisiilor permanente ale senatului universității, rector, prorectori, decani, prodecani, directori de departamente, director general administrativ), a cadrelor didactice, a studenților și a personalului auxiliar, în analiza și conducerea diferitelor activități și procese, potrivit sarcinilor și responsabilităților stabilite prin: Carta universitară, Regulamentul de organizare și funcționare al UVT și fișele de post;
- creșterea flexibilității proceselor manageriale prin utilizarea, în mod creativ, a metodelor și tehnicilor manageriale inovatoare, care pot spori calitatea și eficiența deciziilor care se adoptă, la diferite niveluri în universitate;

- *asigurarea coerenței deciziilor și acțiunilor pentru realizarea obiectivelor strategice ale universității în condiții de eficiență;*
- *asigurarea transparenței proceselor decizionale;*
- *promovarea dialogului constructiv cu stakeholders din mediul universitar și extrauniversitar, din țară sau străinătate.*

Ca universitate sustenabilă, UVT creează, prin educație, omul conștient de schimbările necesare unui nou mod de viață, care acționează asupra mediului economic, social, cultural și informațional pentru a crea o societate umană capabilă să se dezvolte pe termen lung.

Dovedind deschiderea sa spre lume, UVT se implică în realizarea unei Europe multiculturale și contribuie la afirmarea valorilor sale umaniste și democratice.

Pentru realizarea misiunii asumate de către UVT, planul strategic pentru perioada 2016-2020 include obiectivele strategice, acțiunile specifice și indicatorii de măsurare a performanței pentru următoarele domenii prioritare:

- învățământ;
- cercetare științifică și creație universitară;
- dezvoltare instituțională;
- studenți;
- relații internaționale.

# I. ÎNVĂȚĂMÂNT

## *”Profesionalism și calitate”*

Prin statutul său de universitate cu calificativ "GRAD DE INCREDERE RIDICAT" acordat de către Consiliul ARACIS în 2011 și prin certificarea sistemului de management al calității ISO 9001:2008, Universitatea „Valahia” din Târgoviște reprezintă o alternativă de mare deschidere pentru atingerea valorilor și standardelor învățământului universitar românesc și european. În același timp, prin curricula universitară asociată programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat, calitatea și prestigiul corpului profesoral titular la nivel național și internațional, Universitatea „Valahia” din Târgoviște oferă posibilitatea creării unui parteneriat real cadru didactic - student/masterand/doctorand, care conduce la valorificarea deplină a interesului pentru educație și cercetare științifică, oferind absolvenților săi oportunități multiple de afirmare profesională atât în țară, cât și în străinătate.

Prin planul strategic 2016-2020, conducerea universității își propune creșterea calității procesului de învățământ și îndeplinirea cu profesionalism a activităților didactice de către corpul profesoral titular, care să conducă la plasarea pe un loc meritoriu în clasamentele/clasificările/ierarhizările la nivel național universităților și programelor de studiu ce vor urma. Astfel, pentru perioada 2016 – 2020, UVT își propune realizarea următoarelor obiective, acțiuni specifice și indicatori de performanță.

**Obiectiv 1: Diversificarea și consolidarea ofertei educaționale pe baza cererii sociale și crearea mecanismelor de adaptare și anticipare a programelor de studii în raport cu evoluțiile mediului economic, social și educațional.**

### ***Acțiuni specifice:***

*1.1. Evaluarea periodică și acreditarea programelor de licență și master existente în oferta educațională a universității.*

*1.2. Continuarea demersurilor necesare pentru asigurarea în cadrul fiecărui domeniu de studii din universitate, a cel puțin unui program de studii de master, în continuarea programului de studii de licență existent.*

*1.3. Autorizarea unor noi programe de studiu de licență și master, și adaptarea criteriilor de admitere la acestea astfel încât să asigure funcționarea eficientă a formațiilor de studiu.*

*1.4. Creșterea numărului de domenii din școlile doctorale și a numărului de conducători de doctorat.*

*1.5. Promovarea principiilor echității sociale în vederea sporirii accesului la învățământul superior.*

*1.6. Inițierea unor programe de studiu în limbi de circulație internațională.*

*1.7. Dezvoltarea programelor de studii de formare continuă și a învățământului la distanță, în cooperare cu universitățile partenere în cadrul consorțiului Academica Plus.*

*1.8. Actualizarea și corelarea planurilor de învățământ cu cele existente în alte centre universitare din țară și din Europa și stabilizarea acestora pentru un ciclu de studii.*

*1.9. Compatibilizarea conținuturilor planurilor de învățământ și a metodelor de evaluare cu standardele europene.*

*1.10. Asigurarea condițiilor unui învățământ personalizat, de înaltă calitate, centrat pe student.*

*1.11. Asigurarea, prin planurile de învățământ, a învățării centrate pe dobândirea de noi cunoștințe, deprinderi și competențe, certe și concrete, pentru integrarea rapidă pe piața muncii și dezvoltarea carierelor profesionale ale absolvenților.*

*1.12. Elaborarea și publicarea, de către personalul didactic, a materialelor didactice cu ISBN (manuale, caiete de lucrări practice, culegeri de probleme etc.) necesare acoperirii conținuturilor disciplinelor predate.*

#### ***Indicatori de performanță:***

- Numărul programelor noi de studii universitare de licență/masterat/doctorat.
- Numărul programelor de studii universitare de licență/masterat/doctorat reevaluate de către ARACIS.
- Numărul programelor de formare profesională continuă a adulților acreditate.
- Numărul candidaților înscriși în programele de studii din oferta educațională a universității din rândul tinerilor aflați în situații de risc (orfani, tineri proveniți din casele de copii și plasament familial, tineri proveniți din familii monoparentale, persoane care suferă de afecțiuni grave, persoane cu dizabilități, tineri de etnie romă, persoane expuse riscului de abandon al studiilor din motive familiale, persoane expuse riscului de abandon al studiilor din motive financiare).
- Numărul programelor de studiu într-o limbă de circulație internațională autorizate.
- Gradul de acoperire al disciplinelor cu materiale didactice proprii. Realizarea la nivelul UVT în format electronic și/sau tipărit (cu ISBN) de manuale, cursuri, caiete de lucrări practice, culegeri de probleme etc pentru creșterea gradului de acoperire al disciplinelor din planurile de învățământ cu materiale didactice proprii.
- Rezultatele studenților / masteranzilor / doctoranzilor la examene / colocvii / referate (semestriale, de finalizare studii etc.)
- Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice de către studenți.

## **Obiectiv 2: Creșterea calitativă a procesului didactic**

### ***Acțiuni specifice:***

2.1. *Ameliorarea calitativă, redimensionarea și corelarea planurilor de învățământ (curriculelor) ulterior, stabilizarea acestora pentru un ciclu de studii.*

2.2. *Compatibilizarea planurilor de învățământ cu specificațiile din Cadrul Național al Calificărilor.*

2.3. *Creșterea calitativă a procesului didactic prin modernizarea continuă a metodelor de predare și asigurarea condițiilor optime de desfășurare a acestuia (infrastructură, logistică, salarii).*

2.4. *Atragerea ca personal didactic asociat a unor personalități academice de prestigiu.*

2.5. *Creșterea performanțelor și competențelor cadrelor didactice (schimburi de experiență și bune practici cu alte universități, studii postuniversitare, pregătire complementară la a doua facultate, masterat, doctorat).*

2.6. *Dezvoltarea continuă a acțiunilor ce privesc creșterea calității învățământului universitar, ținând seama, de standardele naționale și internaționale, precum și de specificul UVT.*

2.7. *Dezvoltarea selectivă a programelor de învățământ la distanță în funcție de condițiile de infrastructură, resurse umane și ofertă educațională existente sau posibile. Extinderea către noi centre, în colaborare cu alte universități, pentru diferite domenii de studiu.*

### ***Indicatori de performanță:***

- Planuri de învățământ în conformitate cu normele ARACIS, cu specificațiile Cadrului Național al Calificărilor și compatibile cu cele ale universităților din Uniunea Europeană.
- State de funcțiuni întocmite în conformitate cu reglementările legale.
- Fișe de disciplină întocmite în conformitate cu prevederile RNCIS.
- Numărul schimburilor de bune practici cu ale universități din țară.
- Numărul personalităților academice de prestigiu incluse în corpul profesoral al UVT.
- Numărul stagiilor de perfecționare a cadrelor didactice.
- Numărul cadrelor didactice participante la instruire în domeniul proiectării curriculare.

**Obiectiv 3: Continuarea aplicării strategiei pe termen mediu și lung privind recrutarea și promovarea personalului didactic al universității.** (În cadrul acestei strategii, exigența condițiilor de recrutare va fi corelată cu susținerea instituțională a dezvoltării carierelor academice individuale.).

### ***Acțiuni specifice:***

3.1. *Actualizarea metodologiei de ocupare a posturilor didactice și de cercetare, care să conțină criterii individualizate pentru fiecare domeniu de studiu, echivalente cu ale altor*

*universității din România, cu accent pe introducerea unor criterii privind valoarea individuală și vocația pentru activități didactice și de cercetare în mediul universitar.*

*3.2. Asigurarea șanselor egale de participare la concurs și a evaluării transparente a cadrelor didactice din UVT.*

*3.3. Asigurarea unei salarizări decente, coerente și stimulative - în spiritul și litera legii - pentru întreg personalul universității.*

***Indicatori de performanță:***

- Metodologia de întocmire a statelor de funcțiuni și personal didactic din UVT.
- Metodologia de ocupare a posturilor didactice și de cercetare în cadrul UVT.
- Criterii minime de performanță pentru participarea la concurs particularizate pe grade didactice și domenii de specialitate.
- Criterii de evaluare transparentă a activității desfășurate de personalul didactic și didactic auxiliar.

**Obiectiv 4. Menținerea certificării Sistemului de Management al Calității conform SR EN ISO 9001:2008 și IWA 2:2009 și implementarea unui sistem de management integrat la nivelul UVT.**

***Acțiuni specifice:***

*4.1. Responsabilizarea directorilor de departamente și a responsabililor pe probleme de calitate privind SMC sau SMI.*

*4.2. Stabilirea obiectivelor în domeniul SMC sau SMI la nivel de universitate/ facultate/ department/ DGA.*

*4.3. Efectuarea de audituri interne în departamentele /facultățile din universitate.*

*4.4. Elaborarea de noi regulamente/metodologii/proceduri și revizuirea celor existente (când este cazul).*

*4.5. Ținerea sub control a proceselor din cadrul SMC sau SMI.*

*4.6. Efectuarea auditului de supraveghere din partea organismului de certificare.*

*4.7. Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.*

***Indicatori de performanță:***

- Documentație specifică asigurării calității în conformitate cu SR EN ISO 9001:2008 și IWA 2:2009.
- Menținerea certificării SMC.
- Certificarea SMI.

## II. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI CREAȚIE UNIVERSITARĂ

### *"Leadership, inovație și excelență - un viitor sigur"*

Activitatea de cercetare, dezvoltare, inovare și creație artistică din UVT se organizează și funcționează pe baza legislației naționale și a Uniunii Europene în domeniu.

Politicile de cercetare și de evaluare a rezultatelor cercetării sunt elaborate de Consiliul Cercetării Științifice al UVT.

Institutul de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară funcționează pe baza unui regulament aprobat de Consiliul de Administrație și Senatul universității. În cadrul acestuia funcționează 15 centre de cercetare, evaluate și recunoscute la nivel instituțional.

Pentru perioada 2016 – 2020, dezvoltarea cercetării științifice are la bază cultivarea parteneriatelor strategice de cercetare cu universități și institute de cercetare, din țară și din străinătate, cu agenți economici etc., în vederea identificării surselor de finanțare UE sau non-UE, creșterea vizibilității rezultatelor cercetării și promovarea UVT. De asemenea, îmbunătățirea continuă a managementului cercetării prin creșterea performanțelor resurselor umane și infrastructurii de cercetare.

O componentă centrală a strategiei de cercetare a UVT consideră integrarea cercetării ca factor fundamental în pregătirea studenților, în a deveni eficienți și performanți într-o societate bazată pe cunoaștere precum și în pregătirea lor pentru un nivel de studiu superior. De aceea, se va acorda prioritate integrării cercetării interdisciplinare și învățării conceptului de cercetare (îmbunătățirea strategiilor de învățare).

### **Obiectivul 1. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și creație universitară**

#### ***Acțiuni specifice:***

*1.1. Implementarea unor soluții și mecanisme care corespund setului de bune practici internaționale din domeniu cercetării științifice prin:*

- Continuarea dezvoltării centrelor de cercetare din universitate și asigurarea condițiilor de participare a fiecărui cadru didactic și cercetător în activitatea de cercetare științifică;
- Atragerea cercetătorilor din străinătate în centrele și echipele de cercetare din ICSTM. Pentru aceasta, programele elaborate de universitate trebuie să vizeze colaborarea cu cercetătorii din străinătate, pentru a asimila și implementa mecanisme eficiente ale Cercetării Dezvoltării Inovării. Colaborarea cu acești cercetători se va face prin atragerea lor ca membri individuali în programele

lansate, sau prin proiecte comune, care să implice în proiectele noastre centrele internaționale prestigioase în care aceștia se află.

*1.2. Creșterea performanței resurselor umane pe planul cercetării științifice pentru asigurarea vizibilității științifice internaționale a UVT prin:*

- creșterea cantitativă și calitativă a activităților de cercetare științifică (internă și contractuală) din universitate și creșterea numărului de cercetători angajați (full time și part-time) în Institutul de Cercetări Științifice și Tehnologice Multidisciplinare (ICSTM) al universității.
- perfecționarea profesională a personalului care efectuează cercetare științifică prin susținerea participării acestora în programe doctorale și post doctorale, în stagii de specializare, workshop-uri, școli de vară, manifestări științifice naționale și internaționale și prin acces la literatura de specialitate;
- asigurarea condițiilor necesare pentru o implicare mai activă a masteranzilor, doctoranzilor și post-doctoranzilor în activitățile de cercetare;
- sprijinirea proiectelor de cercetare intra și multidisciplinare prin organizarea unor manifestări științifice care să pună în contact personalul de cercetare din diverse domenii;
- continuarea asigurării resurselor pentru creșterea vizibilității universității pe plan național și internațional, prin promovarea rezultatelor cercetării (susținerea publicării rezultatelor în reviste de specialitate cotate internațional, a organizării și participării la manifestări științifice de prestigiu).
- susținerea apariției periodice a revistelor științifice ale universității (sprijin logistic și financiar).
- susținerea revistelor științifice ale UVT, prin participarea la platforme editoriale internaționale, în vederea creșterii vizibilității rezultatelor cercetării și internaționalizarea publicațiilor.

***Indicatori de performanță:***

- numărul posturilor de cercetare;
- numărul centrelor de cercetare;
- numărul de cercetători străini implicați în activități de cercetare din universitate;
- numărul de cercetători atrași în universitate;
- numărul de cadrele didactice cu titlul de doctor;
- numărul de doctoranzi atrași în activitatea de cercetare științifică ;
- numărul de masteranzi implicați în activitatea de cercetare științifică ;
- numărul de studii și articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale;



- numărul de studii și articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale;
- numărul de studii și articole publicate în reviste cotate ISI;
- numărul cadrelor didactice participante la conferințe internaționale ;
- numărul de conferințe sau simpozioane științifice pentru cadre didactice organizate de universitate;
- numărul de conferințe sau simpozioane științifice pentru studenți organizate de universitate;
- numărul de reviste ale universității indexate BDI ;
- numărul de reviste indexate ISI.

## **Obiectivul 2. Modernizarea managementului cercetării**

### ***Ațiuni specifice:***

#### *2.1. Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare, calitativ și cantitativ, necesară unei cercetări de performanță la nivelul UVT prin:*

- optimizarea permanentă a *Platformei Cercetării Științifice*;
- stimularea și susținerea participării la competițiile naționale și internaționale de proiecte de cercetare;
- asigurarea cadrului de cooperare universitate-mediul economic pentru a cunoaște interesele de natură științifică ale potențialilor beneficiari din mediul economic (de afaceri);
- continuarea dezvoltării bazei materiale necesare efectuării unor cercetări științifice avansate, prin achiziționarea, din fonduri atrase și fonduri proprii, a echipamentelor și aparatelor de cercetare.
- asigurarea materialelor consumabile pentru derularea în termene a experimentelor.
- asigurarea condițiilor de utilizare a acestor laboratoare de către tot personalul de cercetare în sistem „facility”;
- achiziționarea de echipamente și aparate de cercetare performante;
- sprijinirea logistică a temelor de cercetare interdisciplinare intra- și inter-instituționale în domeniile de cercetare de interes pentru universitate.
- atragerea unui număr mai mare de studenți, masteranzi (alături de doctoranzii universității) și specialiști din alte instituții din țară în activitatea de cercetare științifică.
- sprijinirea dezvoltării programelor post-doctorale în școlile doctorale ale universității.
- asigurarea resurselor financiare necesare pentru creșterea fondului documentar al bibliotecii universitare și achiziționarea bazelor de date pentru domeniile de cercetare din universitate.

- continuarea programului de finanțare a cercetării prin organizarea competițiilor interne pe teme de cercetare de interes pentru universitate.
- susținerea activității de cercetare a masteranzilor și doctoranzilor în cadrul ICSTM, în primul rând prin asigurarea utilizării gratuite a echipamentelor de cercetare.
- stimularea participării personalului propriu didactic și de cercetare, a studenților, masteranzilor și doctoranzilor la programele naționale, europene și internaționale de cercetare, în vederea creșterii aportului cercetării contractuale individuale și colective.
- atragerea resurselor financiare din mediul economic privat prin contracte de cercetare.

2.2. *Dezvoltarea portofoliului de parteneriate naționale și internaționale de tip public-privat și public-public în vederea creșterii performanțelor în cercetare științifică și creație universitară prin:*

- finanțarea colaborării între structurile de cercetare din universitate și structuri similare din alte universități și institute de cercetări din țară și străinătate, cu accent pe parteneriatul existent în cadrul **consorțiului Academica Plus**.
- încheierea de noi parteneriate strategice cu agențiile guvernamentale și industrie bazată pe cunoaștere / mediu de afaceri; o mai mare participare la organismele naționale cu influența pentru cercetare / comisiile (evaluatori, monitori); creșterea colaborării cu IMM-uri, spin off, start up; creșterea protecției pentru proprietatea intelectuală, a numărului de brevete, și licențe pentru IT precum și acreditarea laboratoarelor de cercetare.
- încheierea de noi parteneriate în cadrul programelor naționale și internaționale în vederea creșterii vizibilității naționale și internaționale; consolidarea programului de conferințe, în parteneriat, sub egida UVT; o cât mai bună exploatare, în parteneriat, a infrastructurii proprii de cercetare științifică.

2.3. *Perfecționarea managementului proiectelor de cercetare prin:*

- realizarea unei structuri de management al proiectelor de cercetare, care să asigure gestionarea, monitorizarea, promovarea și diseminarea informațiilor privind proiectele, granturile, contractele și rezultatele înregistrate.

***Indicatori de performanță:***

- numărul parteneriate cu mediul de afaceri;
- numărul parteneriate naționale în domeniul cercetării științifice;
- numărul parteneriate internaționale în domeniul cercetării științifice;

Un rol esențial în realizarea obiectivelor privind cercetarea științifică și creația universitară, revine centrelor de cercetare din cadrul Institutului de Cercetări Științifice și Tehnologice Multidisciplinare, care va dispune de infrastructura necesară și va contribui la creșterea capacității sistemului de cercetare-dezvoltare din Regiunea Sud Muntenia. Acest institut va genera cunoștințe, rezultate și experiență de prim rang în domenii științifice și tehnologice de vârf și le va difuza și transfera către mediul economic și social pentru creșterea competitivității acestuia.

Pentru creșterea competitivității, activităților de cercetare științifică din UVT sunt esențiale: asigurarea unui suport optim pentru ariile de cercetare de excelență existente în universitate, stabilirea unor noi direcții prioritare de cercetare și realizarea indicatorilor de calitate în domeniul cercetării științifice și creației universitare.

### III.DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ "Novus Ordo Valachorum"

Dezvoltarea infrastructurii UVT este esențială pentru realizarea unor programe de studii și activități de cercetare de un înalt nivel calitativ. De aceea, conducerea universității își propune, prin planul strategic pentru perioada 2016- 2020, finalizarea lucrărilor de construcție a corpurilor B, C, D în campusul universității. Concomitent, se urmărește diversificarea serviciilor pentru studenți și creșterea calității, elemente care vor contribui la dezvoltarea unui medii academic orientat spre excelență.

Principalele obiective stabilite în **domeniul dezvoltării instituționale** sunt:

#### **Obiectivul 1: Perfecționarea sistemului de management din universitate.**

##### ***Acțiuni specifice:***

*1.1. Implementarea unui management academic pragmatic, transparent și de calitate, bazat pe respectarea dispozițiilor legale, a principiilor deontologice, a Cartei universitare, a Codului de etică și deontologie profesională universitară, a regulamentelor universitare.*

*1.2. Perfecționarea structurii organizatorice, a subsistemului informațional și a subsistemului metodologic din universitate.*

*1.3. Evaluarea și optimizarea colaborării dintre diversele direcții, servicii, compartimente; actualizarea organigramelor și a fișei postului pentru fiecare loc de muncă.*

*1.4. Eficientizarea utilizării resurselor administrative de care dispune universitatea în scopul optimizării proceselor de comunicare și acțiune între diversele entități ale organigramei.*

*1.5. Asigurarea condițiilor pentru formarea la nivelul universității a unei echipe administrative competentă, motivată și performantă.*

*1.6. Încurajarea personalului de administrație în asumarea inițiativelor și a responsabilității proprii, simultan cu susținerea spiritului de echipă.*

*1.7. Monitorizarea bugetară, în contextul întregii universități, a domeniilor de studii, pentru creșterea eficienței economice.*

*1.8. Aplicarea unei noi strategii cu privire la diversificarea resurselor de finanțare și a modului de repartizare a cheltuielilor.*

*1.9. Reducerea cheltuielilor pasive și creșterea celor active în bugetul universității.*

##### ***Indicatori de performanță:***

- Actualizarea organigramei și Regulamentului de organizare și funcționare al UVT.

- Întocmirea anuală a fișelor de post.
- Numărul de aplicații software utilizate pentru managementul activităților.
- Actualizarea periodică a registrului riscurilor.
- Reducerea nivelului anual al cheltuielilor cu utilitățile.

**Obiectivul 2: Creșterea susținută a investițiilor pentru dezvoltarea bazei materiale, în vederea desfășurării, în condiții de înaltă calitate, a activităților didactice și de cercetare științifică.**

***Acțiuni specifice:***

*2.1. Întreținerea corespunzătoare și eventuala modernizare a spațiilor actuale aflate în patrimoniul universității; exploatarea rațională și eficientă a resurselor existente.*

*2.2. Finalizarea lucrărilor de construcție și inaugurarea Corpului B din campusul Universității (clădirea Facultății de Științe Economice și a Facultății de Științe Politice, Litere și Comunicare).*

*2.3. Finalizarea lucrărilor de construcție și inaugurarea Corpului C din campusul Universității (clădirea Facultății de Drept și Științe Administrative și a Facultății de Științe Umaniste);*

*2.4. Finalizarea lucrărilor de construcție din Campusul Universității din Alexandria (clădirea Bx – spații de învățământ - și clădirea Dx – cantina)*

*2.5. Demararea lucrărilor de construcție pentru Corpul D din campusul universității (clădirea Facultății de Teologie și Științele Educației și a Facultății de Științe și Arte).*

*2.6. Implicarea universității în proiectele de dezvoltare durabilă (parcuri științifice și tehnologice, parcuri industriale).*

*2.7. Creșterea susținută a investițiilor pentru dezvoltarea bazei materiale, în vederea desfășurării în condiții de înaltă calitate a activităților didactice și de cercetare științifică.*

*2.8. Îmbunătățirea infrastructurii informatice pentru creșterea calității serviciilor oferite studenților;*

*2.9. Continuarea și îmbunătățirea serviciilor informatizate ale bibliotecii și alocarea unor spații suplimentare acestora.*

*2.10. Reorganizarea, în scopul creșterii eficienței și optimizării funcționării Editurii și a Centrului de Multiplicare ale universității.*

*2.11. Modernizarea și actualizarea site-ului web al universității și promovarea instituției în mediile de socializare on-line.*

*2.12. Conlucrarea cu autoritățile locale și regionale, cu organizații non-guvernamentale, agenții naționale și asociații profesionale, în vederea realizării unor acțiuni comune de dezvoltare care să conducă la creșterea prestigiului universității.*

***Indicatori de performanță:***

- Finalizarea lucrărilor din campus conform programului propus și a resurselor atrase.
- Nivelul cheltuielilor cu modernizare a spațiilor actuale aflate în patrimoniul universității.
- Numărul proiectelor de dezvoltare durabilă în care este implicată universitatea.
- Volumul dotărilor în domeniul tehnologiei informației.
- Numărul acțiunilor de dezvoltare care să conducă la creșterea prestigiului universității.

## **IV. STUDENȚII**

### *”Confort pentru efort”*

Universitatea ”Valahia” din Târgoviște își propune asigurarea unor condiții optime pentru desfășurarea procesului de învățământ și a unor servicii de calitate pentru studenți, care să asigure formarea lor ca specialiști în domeniile urmate. Pe baza condițiilor și serviciilor oferite, UVT contribuie la formarea profesională inițială/continuă a absolvenților pentru integrarea lor pe piața forței de muncă. Managementul universității este preocupat în permanență de modernizarea bazei materiale, de asigurarea unor condiții de cazare la standarde europene.

#### **Obiectivul 1: Diversificarea și creșterea calității serviciilor pentru studenți.**

##### ***Acțiuni specifice:***

- 1.1. Continuarea asigurării în toate spațiile universității a condițiilor optime de studiu pentru studenți.*
- 1.2. Continuarea și îmbunătățirea serviciilor informatizate ale bibliotecii.*
- 1.3. Crearea de mecanisme ce vizează creșterea incluziunii sociale și sporirea accesului la învățământul superior.*
- 1.4. Compatibilizarea și implementarea Registrului matricol unic și asigurarea transparenței în gestiunea studenților.*
- 1.5. Organizarea de campanii de orientare profesională în licee și promovarea universității cu ajutorul studenților și a absolvenților.*
- 1.6. Dezvoltarea platformelor e-learning.*
- 1.7. Îmbunătățirea funcționării biroului de orientare și consiliere profesională a studenților.*
- 1.8. Extinderea calitativă și cantitativă a cercurilor științifice studențești și a secțiilor clubului sportiv al universității.*
- 1.9. Asigurarea unor facilități pentru participarea studenților la evenimentele culturale locale, naționale și internaționale.*
- 1.10. Promovarea angajărilor ”part-time” și ”season-time” pentru studenți în universitate, după principiul ”muncă pentru burse”.*
- 1.11. Sprijinirea, inclusiv logistică, a acțiunilor desfășurate de asociațiile studențești din universitate.*
- 1.12. Inițierea, din fonduri private, a unui mecanism de sprijinire a studenților meritoși și a celor cu dificultăți socio-financiare.*

*1.13. Stabilirea unor relații pe termen mediu și lung între universitate și mediul economico-social, în scopul extinderii sistemului de burse oferite de către acesta, a oportunităților de angajare și a stagiilor de practică de specialitate.*

*1.14. Continuarea, diversificarea și extinderea procesului de atragere a studenților străini.- Creșterea numărului de mobilități LLP-Erasmus pentru studenți, prin încheierea unor protocoale cu instituții de învățământ superior partenere din Uniunea Europeană și susținerea acestor mobilități.*

***Indicatori de performanță:***

- Numărul platformelor e-learning.
- Numărul de studenți străini din universitate.
- Numărul acțiunilor de atragere a studenților străini.
- Numărul titlurilor din bibliotecă.
- Numărul volumelor din bibliotecă.
- Campanii de promovare a principiilor de incluziune socială a tinerilor aflați în situații de risc (orfani, tineri proveniți din casele de copii și plasament familial, tineri proveniți din familii monoparentale, persoane care suferă de afecțiuni grave, persoane cu dizabilități, tineri de etnie romă, persoane expuse riscului de abandon al studiilor din motive familiale, persoane expuse riscului de abandon al studiilor din motive financiare).
- Numărul studenților gestionați prin Registrul matricol unic.
- Numărul angajărilor ”part-time” și ”season-time” pentru studenți în universitate.
- Numărul bazelor de date de specialitate accesibile de pe site-ul universității.
- Numărul bursei acordate din surse proprii.
- Valoarea bursei acordate din fonduri proprii.
- Numărul de buse ale locurilor de muncă organizate pentru studenți.
- Numărul de acțiuni de susținere a asociațiilor studențești din universitate.



## V. RELAȚIILE INTERNAȚIONALE

*”Les amis de mes amis sont mes amis!”*

Universitatea "Valahia" din Târgoviște are o preocupare permanentă în ceea ce privește dezvoltarea unor acorduri de colaborare, programe educaționale și schimburi academice cu numeroase universități din străinătate. Scopul acestora este adaptarea curriculei universitare proprii la cea europeană/internațională, recunoașterea studiilor și diplomelor obținute de absolvenții UVT în instituții din afara României, precum și formarea unui corp profesoral de elită și asigurarea unor șanse maxime pe piața muncii pentru absolvenții UVT.

Începând cu anul universitar 1999-2000 Universitatea "Valahia" din Târgoviște a fost admisă în Programul SOCRATES / ERASMUS de mobilități pentru cadre didactice și studenți, numărul studenților și cadrelor didactice ce beneficiază de burse de studiu respectiv mobilități în universități din străinătate fiind în continuă creștere. În același timp, Universitatea "Valahia" din Târgoviște a participat la mai multe programe europene de tip Comenius 2.1, Leonardo da Vinci, programe transversale KA3, Jean Monnet etc.

În prezent, universitatea are acorduri/contracte de colaborare cu aproximativ 63 de universități (Franța, Italia, Grecia, Spania, Portugalia, Marea Britanie, Canada, Belgia, Germania, Finlanda, Danemarca, Ucraina, Statele Unite, Israel, Croatia, Algeria, Kazahstan, Bosnia-Hertegovina, Letonia, Estonia, Lituania, Polonia, Bulgaria, Turcia, Republica Moldova ș.a.) și institute de cercetare (JINR Dubna, CNAM Paris ș.a.).

Prin planul strategic 2016-2020, conducerea universității își propune dezvoltarea relațiilor internaționale la nivel european și mondial, prin realizarea următoarelor obiective, acțiuni specifice și indicatori de performanță:

**Obiectiv 1: Integrarea europeană a universității prin dezvoltarea unei politici susținute de cooperare internațională și a unei strategii de cultivare și dezvoltare a relațiilor de colaborare pe termen mediu și lung cu instituții de învățământ superior și cercetare internaționale.**

***Acțiuni specifice:***

*1.1. Încheierea unor protocoale bilaterale cu instituții de învățământ superior importante din Uniunea Europeană.*

*1.2. Sprijinirea doctoranzilor pentru participarea la stagii de cercetare și documentare în laboratoare de prestigiu din țară și din străinătate*

1.3. Creșterea numărului de mobilități LLP-Erasmus pentru studenți și cadre didactice în instituții de învățământ superior din Uniunea Europeană și susținerea financiară a acestor mobilități.

1.4. Organizarea de schimburi de bune practici cu Universități din țară și din străinătate performante în activitatea de relații internaționale.

1.5. Promovarea programelor de studii doctorale în cotutelă cu alte universități din țară și din străinătate.

1.6. Menținerea relațiilor naționale și internaționale existente ale universității și dezvoltarea colaborării interuniversitare, pentru personalul didactic și studenți, în principal, pe baza acordurilor bilaterale.

1.7. Asocierea cu alte universități pentru dezvoltarea programelor de studii în extensii (filiale), în special în cadrul Consorțiului Academica Plus.

1.8. Continuarea dezvoltării Departamentului pentru Studii în Limbi Străine și susținerea inițiativelor de promovarea a unor programe de studii cu predare într-o limbă de circulație internațională.

1.9. Susținerea și extinderea mobilităților internaționale ale personalului didactic privind participarea la activități științifice, didactice, schimburi de experiență, lucrări ale diverselor foruri academice și ca reprezentanți ai universității.

1.10. Afilieră universității la organisme educaționale și (academic) manageriale din străinătate (organismele Uniunii Europene, ale altor țări europene și ale Statelor Unite ale Americii).

1.11. Organizarea, alături de partenerii naționali și internaționali, a unor manifestări științifice internaționale de înaltă ținută, menite să promoveze imaginea și să crească prestigiul universității.

1.12. Continuarea procesului de afiliere la asociații academice internaționale de prestigiu.

1.13. Demararea/continuarea relațiilor de colaborare cu organizații de tip Fulbright, Institutul Cultural Francez, British Council, institutul Cervantes.

1.14. Crearea de instrumente instituționale de prezentare a Universității „Valahia” din Târgoviște în țară și străinătate și de publicitate a principalelor obiective de atractivitate ale instituției (ex. ICSTM).

#### **Indicatori de performanță:**

- Numărul de acorduri/protocoale bilaterale cu instituții de învățământ superior importante din Uniunea Europeană.

- Numărul de mobilități LLP-Erasmus pentru studenți și cadre didactice în instituții de învățământ superior din Uniunea Europeană.
- Numărul programelor de studii în limbi de predare de largă circulație internațională.
- Baza de date cu partenerii UVT la nivel internațional.
- Numărul de manifestări științifice internaționale organizate în parteneriat cu instituții învățământ superior și/sau cercetare din străinătate.

**Obiectiv 2: Identificarea surselor internaționale de finanțare și atragerea de fonduri europene.**

***Acțiuni specifice:***

*2.1. Identificarea potențialelor surse de finanțare internațională în scopul propunerii și derulării unor proiecte de cooperare academică și/sau de cercetare alături de partenerii internaționali ai universității.*

*2.2. Identificarea oportunităților internaționale pentru perfecționarea periodică a personalului didactic și a oportunităților de susținere financiară a acestora.*

*2.3. Continuarea atragerii surselor de finanțare necesare desfășurării mobilităților internaționale a studenților pentru participarea la cursuri, elaborarea de proiecte de diplomă, efectuarea de stagii practice și schimburi de experiență.*

***Indicatori de performanță:***

- Numărul proiecte de cooperare academică și/sau cercetare (LLP, FP7, Orizont etc.) derulate alături de partenerii internaționali ai universității.
- Nivelul resurselor financiare atrase în urma derulării proiectelor internaționale.

Ca urmare a implementării măsurilor propuse în planul strategic pentru perioada 2016 – 2020, echipa de management academic își continuă demersurile pentru ca Universitatea „Valahia” din Târgoviște să devină o universitate reprezentativă a României.