

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE



Str. Aleea Sinaia, nr.13, 130004, Târgoviște, România
tel: +40-245-206101; fax: +40-245-217692/211809
web: www.valahia.ro, e-mail: rectorat@valahia.ro

Audere est succedere !

PLAN OPERAȚIONAL 2025



TÂRGOVIȘTE



COORDONATOR

Conf. univ. dr. Ioan Corneliu SĂLIȘTEANU
RECTOR

MEMBRI

Prof. univ. dr. ing. Henri-George COANDĂ
Prorector Învățământ și Asigurarea Calității

Prof. univ. dr. ing. Daniel DUNEA
Prorector Cercetare și Creație Universitară

Pr. Prof. univ. dr. Marian VÎLCIU
Prorector Probleme Sociale și Studențești

Prof. univ. dr. Florin RADU
Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale

Conf. univ. dr. ing. Iulian Nicolae UDROIU
Director General Administrativ



OBIECTIVE ÎN PLAN STRATEGIC 2024 – 2029

Educație	OS 1.1	Dezvoltarea tuturor programelor de studii și creșterea calității proceselor educaționale oferite de universitate la toate nivelurile.
	OS 1.2	Asigurarea unei resurse umane competitive, perfecționarea continuă a competențelor cadrelor didactice, motivarea corpului profesoral pentru desfășurarea unui proces de învățământ de calitate.
Cercetare și creație artistică	OS 2.1	Creșterea prestigiului și recunoașterii științifice a Universității „Valahia” din Târgoviște pe plan național și internațional
	OS 2.2	Dezvoltarea resursei umane care desfășoară activități de cercetare științifică și creație artistică și recompensarea cadrelor didactice și cercetătorilor din cadrul Universității „Valahia” din Târgoviște cu contribuții meritorii la creșterea prestigiului științific al acesteia
	OS 2.3	Dezvoltarea cadrului metodologic adecvat și a infrastructurii necesare pentru desfășurarea cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic în Universitatea „Valahia” din Târgoviște
Studenți	OS 3.1	Stabilirea unui parteneriat activ între managementul universității și studenți în vederea creării unui autentic climat universitar și implicarea studenților în procesul decizional al universității
	OS 3.2	Consolidarea și îmbunătățirea permanentă a ofertei instituționale și a serviciilor sociale pentru studenții universității
Internaționalizare	OS 4.1	Integrarea universității la nivel european și intensificarea procesului de internaționalizare
	OS 4.2	Consolidarea poziției Universității Valahia din Târgoviște în clasamentele naționale și internaționale
	OS 4.3	Creșterea mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice ale UVT
	OS 4.4	Creșterea numărului de studenți internaționali
Dezvoltare instituțională și administrație	OS 5.1	Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității prin coordonarea, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale, respectiv a patrimoniului universității
	OS 5.2	Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor universității
	OS 5.3	Creșterea nivelului de comunicare din și spre Universitatea „Valahia” din Târgoviște, atât către mediul social, cât și către viitori studenți, studenți, personal, Alunni
Managementul calității	OS 6.1	Menținerea certificării sistemelor de management implementate, integrarea acestora și extinderea prin operaționalizarea unor noi sisteme.
	OS 6.2	Îmbunătățirea feedback-ului, susținerea și încurajarea activității comisiilor de evaluare și asigurare a calității



MĂSURI OPERAȚIONALE

Educație

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 1.1 - Dezvoltarea tuturor programelor de studii și creșterea calității proceselor educaționale oferite de universitate la toate nivelurile					
1.1.1	Menținerea acreditării pentru programele de licență ce urmează să fie evaluate în 2025.	Responsabili de program / DSUM. Decani. Directori departament.	Termenul scadent al fiecărui program / Decembrie 2025	Calificativul “Încredere” pentru 4 programe de licență și 2 programe de masterat evaluate de către ARACIS.	Colectiv coordonare programe / domenii
1.1.2	Menținerea acreditării pentru domeniile de studii universitare de masterat ce sunt evaluate în 2025. Inițierea unor programe noi de masterat.	Prorector învățământ și asigurarea calității		Inițierea unui program de master în cadrul alianței KreativEU	Contravaloarea taxelor de evaluare
1.1.3	Extinderea ofertei de studii universitare de doctorat.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Director SDSI. Director CSUD	Iulie 2025	Depunerea raportului de evaluare pentru domeniul <i>Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale</i>	Colectiv domeniu Contravaloarea taxelor de evaluare
1.1.4	Actualizarea și îmbunătățirea permanentă a programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat în vederea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a standardelor și indicatorilor de performanță stabiliți de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS).	Responsabili de program / DSUM. Decani. Prodecani. Directori departament, CSUD, DPPD, DIDFC. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	min. 1 ședință / departament pentru analiza planurilor de învățământ	Personal didactic și de cercetare. Studenți.
1.1.5	Identificarea și analiza punctelor slabe pentru programele de studii, stabilirea unor planuri de măsuri și susținerea financiară a tuturor obiectivelor realiste stabilite de departamente pentru evoluția pozitivă a parcursului acestor specializări.	Prorector învățământ și asigurarea calității. CEAC-F. COLCA.	Decembrie 2025	1 ședință / departament pentru analiza programelor de studii. 1 plan de măsuri / program. 1 plan de măsuri la nivelul universității.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți.
1.1.6	Participarea angajatorilor, absolvenților și studenților la procesul de elaborare a planurilor de învățământ, în vederea validării competențelor și stabilirii rezultatelor învățării; implicarea activă a studenților în procesele educative și de asigurare a calității.	Decani. Prodecani. Directori departamente facultăți. Director DPPD. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	1 întâlnire cu agenți economici reprezentativi, studenți și absolvenți / facultate	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ
1.1.7	Crearea unor oportunități de pregătire și formare pentru competențe cheie în domeniile digitalizare, guvernanță, responsabilitate socială etc., identificate la nivel european și lansate de Comisia Europeană, neacoperite în prezent prin programele de studii existente.	Directorii proiecte. Decani. Directori departamente facultăți. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	Min. 100 studenți care au urmat module de competențe digitale.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți. Buget proiecte



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2025

1.1.8	Consolidarea tehnologiilor digitale ce pot genera noi discipline / actualiza curricula educațională pentru toate programele din universitate.	Directori proiecte. Decani. Directori departamente facultăți. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	Min. 10 produse software achiziționate. Min. 20 echipamente (laptop/PC etc) noi. Min. 5 laboratoare cu lucrări realizate cu implicarea agenților economici.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
1.1.9	Identificarea de soluții pentru îmbunătățirea metodelor de predare și evaluare online în conformitate cu prevederile legale în vigoare.	Directori departamente facultăți, DPPD. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	Min. 1 ședință / departament pentru analiza fișelor de disciplină. Min. 1 webinar care să ofere cursuri de formare pentru îmbunătățirea metodelor de evaluare online.	Personal didactic și de cercetare. Fonduri proprii
1.1.10	Alocarea unui procent de minim 20% din veniturile de la doctorat pentru susținerea financiară a cercetării studenților doctoranzi.	Rector. Prorectori. DGA. Directori SD. Director CSUD. Director economic.	Decembrie 2025	Soluții sustenabile de alocare a sumelor și de încurajare a utilizării fondului de către studenții doctoranzi prin HCA.	Cadre didactice. Studenți. Alocații bugetare. Fonduri proprii

OS 1.2 - Asigurarea unei resurse umane competitive, perfecționarea continuă a competențelor cadrelor didactice, motivarea corpului profesoral pentru desfășurarea unui proces de învățământ de calitate

1.2.1	Implementarea eficientă a politicilor educaționale legate de selectarea candidaților, conținutul programelor de studiu, adecvarea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților, susținerea studenților cu probleme speciale.	Directori departamente facultăți, DPPD, scoli doctorale. Director proiecte. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	Min. 1 ședință / departament din universitate pentru analiza metodelor de predare, promovabilitate, asigurarea resurselor umane și materiale. Min. 10 cadre didactice și min. 10 studenți instruiți în dezvoltarea abilităților de comunicare și lucru cu studenții cu dizabilități	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Fonduri proprii. FDI
1.2.2	Promovarea și susținerea întâlnirilor de lucru pentru identificarea și analiza rezultatelor învățării la nivelul instituției și al departamentelor.	Responsabili de program / DSUM. Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector învățământ și asigurarea calității	Iunie 2025	1 webinar. Min. 40 participanți, cadre didactice și de cercetare, membri ai comisiilor de calitate. 1 întâlnire de lucru/departament.	Personal didactic și de cercetare. Fonduri proprii.
1.2.3	Recrutarea tinerilor performanți în activitatea didactică și susținerea acestora în dezvoltarea carierei profesionale.	Directori departamente facultăți, DPPD, ICSTM. Decani. Prorector învățământ și asigurarea calității	Octombrie 2025	Min. 3 cadre didactice angajate ca asistent universitar. Min. 2 absolvenți atrași spre cercetare. Min. 2 studenți doctoranzi invitați să predea ore de aplicații în programele de licență	Personal didactic și de cercetare. Venituri proprii



Cercetare și creație artistică

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 2.1 - Creșterea prestigiului și recunoașterii științifice a Universității „Valahia” din Târgoviște pe plan național și internațional					
2.1.1	Susținerea activităților care conduc la îndeplinirea criteriilor specifice clasificării superioare a universității noastre în clasamentele naționale, precum și în cele internaționale luate în considerare în metaranking-ul național (de ex. THE, QS, Scimago, etc.)	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Octombrie 2025	Participarea la minimum un summit global pentru promovarea ranking-urilor internaționale; Participarea la minimum un ranking internațional recunoscut în metarankingul național.	Personal didactic și de cercetare. Buget Fondul de cercetare
2.1.2	Prioritizarea acțiunilor care vizează îndeplinirea criteriilor specifice și indicatorilor aferenți obiectivelor de dezvoltare durabilă (SDG) luați în considerare în diverse rankinguri internaționale prestigioase, precum și îmbunătățirea continuă a acestora	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Decembrie 2025	Realizarea a minimum 1 acțiune de training pentru raportarea ODD în rankingurile care consideră asemenea indicatori	Personal didactic și de cercetare. Buget Fondul de cercetare
2.1.3	Creșterea gradului de internaționalizare prin cercetare științifică în Spațiul European de Cercetare (dezvoltarea unor proiecte comune în cadrul Consorțiului Universitar European, intitulat „Knowledge and Creativity European University - KreativELU” din care Universitatea face parte, dar și cu alte entități în cadrul competițiilor internaționale, articole publicate în coautorat cu autori străini, cu autori străini din țări în curs de dezvoltare, recrutarea cercetătorilor din străinătate, reintegrarea cercetătorilor români aflați în diaspora, etc.)	Directorii centrelor de cercetare, Directorii departamentelor didactice, Directorii ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Octombrie 2025	Depunerea cel puțin a unei aplicații pentru competițiile dedicate în cadrul programelor UEFISCDI (de ex. MCD pentru cercetători cu experiență din diaspora), Horizon Europe 2022-2027, alte finanțări, etc.; Organizarea la nivelul UVT a 10 evenimente științifice pentru cadre didactice și studenți, în vederea promovării rezultatelor cercetării științifice.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.4	Diversificarea surselor de finanțare pentru activitatea de cercetare științifică prin obținerea de fonduri din surse private conform priorităților din Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027 cu privire la dezvoltarea parteneriatelor public-private ca elemente cheie pentru inovare și eficientizarea instrumentelor folosite pentru îmbunătățirea acestei cooperări	Decani, Directorii ICSTM, Director CSUD, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2025	Minimum 1 contract de cercetare sau consultanță cu mediul economic privat. Minimum 1 acord de colaborare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.5	Susținerea activităților științifice organizate de facultăți și de către centrele de cercetare recunoscute instituțional – conferințe, simpozioane, mese rotunde, întâlniri de lucru	Decani, Directorii ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2025	Minimum 10 evenimente științifice organizate în anul 2025	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2025

2.1.6	Susținerea participării personalului didactic și de cercetare și a studenților din Universitate la conferințe naționale și internaționale de prestigiu	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2025	Susținerea participării la minimum 10 conferințe	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.7	Susținerea activităților cultural-artistice și sportive organizate de facultăți, IOSUD, Clubul sportiv universitar și/sau studenți – spectacole, concerte, reprezentații, expoziții, competiții și evenimente sportive.	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.8	Promovarea unor practici autentice de creație artistică drept rezultat al cercetării prin și pentru artă sub formă de expoziții, workshop-uri dedicate, evenimente artistice	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.9	Susținerea cercetării în artă și în domeniul conservării-restaurării și prin valorificarea exemplarelor de bună practică din România, respectiv Uniunea Europeană în domeniul cercetării științifice și creației artistice universitare	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.10	Susținerea activității de cercetare a universității la nivelul unor clustere aferente industriilor creative locale și/sau regionale, după modelul altor universități din România	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte.

OS 2.2 - Dezvoltarea resursei umane care desfășoară activități de cercetare științifică și creație artistică și recompensarea cadrelor didactice și cercetătorilor din cadrul Universității „Valahia” din Târgoviște cu contribuții meritorii la creșterea prestigiului științific al acesteia

2.2.1	Susținerea inițiativelor personalului centrelor de cercetare și implicit al Institutului de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară pentru dezvoltarea activităților CDI	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Raport individual al activității de cercetare; Planul anual de cercetare al centrelor de cercetare; susținerea financiară a cel puțin doi cercetători.	Personal didactic și de cercetare. Buget proiecte.
2.2.2	Finanțarea cadrelor didactice și de cercetare pentru publicarea de articole și participări la conferințe pentru susținerea excelenței în cercetare	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.3	Încurajarea și sprijinirea colegilor în vederea abilitării acestora în domeniile în care universitatea nu are școli doctorale, ceea ce va conduce la creșterea numărului conducătorilor de doctorat și implicit a numărului de	Decani, Director CSUD, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	Obținerea minimum a unei abilitări	Personal didactic și de cercetare. Venituri proprii



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2025

	doctoranzi, cu rezultate benefice în cercetarea științifică prin proiecte de cercetare și publicații științifice cu rol în poziționarea superioară a Universității noastre în clasamentele naționale și internaționale				
2.2.4	Susținerea doctoranzilor pentru publicarea de articole în fluxul principal de publicații indexate Clarivate Analytics WoS și Scopus în co-autorat cu conducătorii de doctorat titulari ai UVT.	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	Publicarea a minimum 3 articole științifice indexate WoS în co-autorat cu conducătorul de doctorat titular al UVT	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți doctoranzi. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.5	Continuarea achiziționării accesului la baze de date pentru consultarea publicațiilor științifice și extinderea accesului la baze de date necesare domeniilor de cercetare din universitate	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Menținerea participării universității în proiectul ANELIS și implicit accesul la bazele de date științifice.	Personal didactic și de cercetare. Fond cercetare.
2.2.6	Stabilirea/continuarea unor acorduri pentru reducerea taxelor de publicare și pentru open access cu editurile internaționale de prestigiu pentru autorii cu afilierea Universității „Valahia” din Târgoviște	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Minimum 1 acord de reducere a taxelor	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.7	Sprrijinirea publicațiilor științifice ale Universității pentru o clasificare scientometrică superioară și stimularea publicării de articole științifice în aceste reviste de către personalul didactic și de cercetare al Universității	Responsabili reviste ale universității, Decani, Directori centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni; publicarea a minim 8 articole științifice indexate WoS și/sau Scopus cu susținerea taxei de publicare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.8	Optimizarea administrării proiectelor CDI atât la nivelul scrierii propunerilor de proiecte prin acordarea suportului tehnic de către o echipă specializată, cât și al implementării cu succes a proiectelor câștigate	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directori centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Director General Administrativ, Rector	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.9	Promovarea a două gale anuale ale Universității „Valahia” din Târgoviște (ex. “Gala cercetării” și “Gala educației”) pentru recunoașterea meritelor personalităților care au susținut și promovat Universitatea noastră în diferite domenii de activitate, precum și recompensarea excelenței în cercetare	Directorii ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directori centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2025	Organizarea evenimentelor “Gala cercetării” și “Gala educației”; Diseminarea Raportului anual al activității de cercetare – anul 2024.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.10	Implementarea unei strategii de dezvoltare profesională și de integrare în cercetare pentru cei cu rezultate modeste	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii



OS 2.3 - Dezvoltarea cadrului metodologic adecvat și a infrastructurii necesare pentru desfășurarea cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic în Universitatea „Valahia” din Târgoviște

2.3.1	Consolidarea infrastructurii pentru cercetare în concordanță cu progresul științific la nivel internațional în domeniile de cercetare specifice Universității Valahia din Târgoviște	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Minimum o propunere de proiect care să contribuie la dezvoltarea bazei materiale	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.2	Promovarea infrastructurii de cercetare pe platforma EERTIS pentru cooptarea de noi parteneri în cadrul propunerilor de proiecte de cercetare și facilitarea accesului la serviciile oferite de aceasta	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.3	Susținerea performanțelor științifice ale membrilor comunității academice prin asigurarea dotării laboratoarelor și centrelor de cercetare și facilitarea accesului la aceste resurse cu rezultat în câștigarea unor proiecte CDI și scrierea de articole științifice clasificate în Clarivate Analytics în special în cuartilele Q1 și Q2 sau cu indexare în Scopus.	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2025	Stimularea membrilor comunității academice a universității care au publicat articole indexate WoS și Scopus în anul 2024	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.4	Dezvoltarea și augmentarea laboratoarelor / experimentelor din cadrul ICSTM	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.5	Promovarea unui consorțiu CDI activ și flexibil, cu agendă pe termen lung, care să susțină societatea democratică bazată pe cunoaștere, un consorțiu format din actori multipli și care să cuprindă, pe lângă partenerii tradiționali ai Universității noastre, și IMM-uri și startup-uri dinamice; activitățile consorțiului fiind astfel sprijinite de către o entitate dedicată care să susțină proiectele universității și de către un forum funcțional în strânsă legătură cu mediul economic la nivel de antreprenoriat și transfer tehnologic și științific	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.6	Perfecționarea structurii Raportului asupra activității de cercetare științifică, prin evidențierea articolelor, brevetelor, contractelor, grupurilor de cercetare etc., prin analiza demersurilor întreprinse pentru îmbunătățirea continuă a indicatorilor și prin asumarea unui plan de măsuri. Este oportună	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2025	Perfecționarea continuă a metodologiei de elaborare a raportului anual asupra activității de cercetare științifică	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2025

realizarea unui raport de tip clasament, având la bază producția științifică a cadrelor didactice și de cercetare, pentru a li se putea oferi, în mod transparent (conform unor reguli de departajare discutate și aprobate în avans sub forma unui regulament/metodologie), celor mai performanți membri ai comunității academice, stimulente financiare sau plata deplasării la conferințe (de tip portofel virtual)

2.3.7	Îmbunătățirea continuă a activității Biroului de Transfer Tehnologic în vederea viabilizării și eficientizării parteneriatelor cu mediul antreprenorial	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni care vizează perfecționarea Planului de inovare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.8	Continuarea dezvoltării Platformei Cercetării în concordanță cu cerințele de raportare elaborate de instituțiile responsabile de cercetarea științifică	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.9	Încurajarea și susținerea dezvoltării unor muzee virtuale și alte produse digitale care să disemineze rezultatele creației artistice din universitate	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2025	Inițierea a cel puțin unei acțiuni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii



Studenti

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 3.1 - Stabilirea unui parteneriat activ între managementul universității și studenți în vederea creării unui autentic climat universitar și implicarea studenților în procesul decizional al universității					
3.1.1	Stimularea implicării studenților în toate activitățile de interes din universitate	Decani, Prodecani, Directori departament, Prorector pentru problemele sociale și studențești	Decembrie 2025	Min. 2 acțiuni de informare privind activitățile de interes pentru studenți la nivelul UVT prin Liga studenților și funcțiile de conducere de la nivelul facultăților și DPPD	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.2	Dialog permanent și eficient cu reprezentanții studenților în structurile de decizie ale universității și în egală măsură cu reprezentanții organizațiilor studențești existente la nivelul universității	Decani, Prodecani, Directori departament, Prorector pentru problemele sociale și studențești, Liga studenților	Decembrie 2025	Min. 2 întâlniri cu studenții reprezentanți în structurile reprezentative ale UVT și conducerea Ligii studenților	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.3	Dezvoltarea sferei de servicii oferite studenților, pornind de la digitalizarea proceselor din universitate, consiliere eficientă în carieră, consiliere psihologică, practică și internship în cadrul universității	Decani, Prodecani, Directori departament, Prorector pentru problemele sociale și studențești, DGA, Reprezentat CCOC, Directori proiecte	Decembrie 2025	Min. 2 întâlniri organizate de CCOC	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.4	Realizarea unui regulament privind stagiile de practică și/sau internship pentru studenți	Decani, Prodecani, Directori departament, Prorector pentru problemele sociale și studențești, Prorector Cercetare și Creație, Universitară, Serviciul tehnologia informației, digitalizare și proiecte	Decembrie 2025	Regulament privind stagiile de practică și/sau internship	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ
3.1.5	Identificarea unor strategii și măsuri care să conducă către reducerea ratei de abandon a studenților	Decani, Prodecani, Directori departament, Prorector pentru problemele sociale și studențești, Secretariate facultăți, Tutori	Decembrie 2025	Raport anual privind strategiile și măsurile care vor conduce la reducerea ratei de abandon	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.6	Creșterea numărului de mobilități Erasmus+ pentru studenți și derularea de activități diverse care să crească interesul studenților pentru derularea acestor mobilități	Decani, Prodecani, Directori departament, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Compartimentul de relații internaționale, Erasmus +	Decembrie 2025	Min. 2 activități pentru promovarea programului Erasmus+	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget Erasmus
3.1.7	Organizarea unor campanii eficiente de promovare a ofertei educaționale cu implicarea studenților și participarea la diferitele evenimente și activități	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Departamentul de comunicare,	Decembrie 2025	Min. 3 campanii de promovare a ofertei educaționale / Min. 3 participări la târguri de profil	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2025

	specifice care au drept scop îmbunătățirea imaginii universității	image instituțională și relații internaționale		Fonduri proprii	
OS 3.2 - Consolidarea și îmbunătățirea permanentă a ofertei instituționale și a serviciilor sociale pentru studenții universității					
3.2.1	Construirea de noi spații de cazare a studenților în contextul preocupărilor universității pentru creșterea numărului de studenți străini	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor, Direcția tehnico - administrativă	Decembrie 2025	Identificarea sursei/surselor de finanțare în vederea construirii de noi spații de cazare pentru studenți. Min. 1 proiect depus / câștigat în programele naționale.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget proiecte
3.2.2	Îmbunătățirea permanentă a condițiilor și standardelor de cazare pentru studenți	Rector, Prorector pentru problemele sociale și studențești, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor, Direcția tehnico - administrativă	Decembrie 2025	Demararea lucrărilor de eficientizare energetică a spațiilor de cazare conform proiectului aprobat din fonduri externe nerambursabile aferente Planului Național de Redresare și Reziliență (DGA) Finalizare execuție Student Cafe	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget proiecte
3.2.3	Identificarea de resurse financiare, guvernamentale sau proprii, în vederea acordării unor burse de merit, performanță științifică, cultural-artistică și sportivă pentru studenții merituosi, precum și a unor burse sociale și ajutoare ocazionale oferite studenților aflați în situații de risc social	Rector, Prorector pentru problemele sociale și studențești, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor	Decembrie 2025	Creșterea cu 5% a numărului de burse față de situația anului anterior	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți Buget ME burse și fonduri proprii
3.2.4	Organizarea de școli de vară pentru studenți care să faciliteze accesul la informații și schimbul de bune practici	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale	Octombrie 2025	Min. 1. școală de vară	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți Fonduri proprii. Buget proiecte. FSS.
3.2.5	Oferirea unor stagii sau locuri de muncă pe perioadă determinată pentru studenți în afara programului de pregătire academică, inclusiv ca membri în echipa de implementare a unor proiecte, acțiuni de voluntariat (pentru care pot primi un număr suplimentar de credite), pentru sarcini administrative în unele compartimente ale Universității sau pentru activități în laboratoare, în condițiile legislației în vigoare	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Directori proiecte, ICSTM, Direcția economică și gestiunea resurselor, Serviciul resurse umane și salarizare	Decembrie 2025	Minim 3 locuri de muncă în cadrul UVT	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Fonduri proprii
3.2.6	Realizarea unui parteneriat necesar cu autoritățile locale care să contribuie la identificarea unor facilități pentru studenți, precum și cu instituții din zona mediului economico-social, cu scopul identificării de oportunități de angajare și a stagiilor de practică de specialitate pentru studenți	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament	Decembrie 2025	Min. 2 întâlniri cu autoritățile locale și instituțiile partenere	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți



Internaționalizare

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 4.1 - Integrarea universității la nivel european și intensificarea procesului de internaționalizare					
4.1.1	Îmbunătățirea competențelor necesare implementării activităților cu caracter internațional prin participarea la conferințe, programe de instruire și ateliere de lucru în domeniul internaționalizării învățământului superior și al cercetării	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2025	Participarea la 4 conferințe recunoscute internațional în domeniul educației	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii
4.1.2	Susținerea participării Universității „Valahia” din Târgoviște la târgurile educaționale cu impact în scopul creșterii vizibilității externe (Asia Centrală și de Sud, Africa, Orientul Mijlociu)	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale,	Decembrie 2025	Participarea la 2 târguri internaționale de educație	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii
4.1.3	Internaționalizarea unor programe de studii de succes (licență și masterat) prin cooperare internațională la nivel de program de tip joint degrees, susținerea mobilităților din categoria visiting professor și atragerea de studenți străini	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2025	1 “visiting professor” (incoming) 1 “visiting professor” (outgoing)	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.1.4	Identificarea și dezvoltarea strategiilor inovatoare pentru internaționalizarea Universității Valahia din Târgoviște, având în vedere provocările și oportunitățile actuale prin câștigarea unui proiect FDI 2025 care să promoveze un mediu educațional diversificat și de calitate, care să răspundă nevoilor globale ale studenților și ale societății.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2025	1 proiect FDI în Domeniul D2- Internaționalizare câștigat	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii. Fonduri FDI
OS 4.2 - Consolidarea poziției Universității Valahia din Târgoviște în clasamentele naționale și internaționale					
4.2.1	Întocmirea strategiei de internaționalizare 2025-2029 în concordanță cu noile tendințe de la nivelul Uniunii Europene, precum și cu principalele evoluții manifestate pe plan internațional în domeniul învățământului superior	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2025	1 strategie de internaționalizare a Universității adoptată	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.2.2	Consolidarea cooperării între facultăți, departamentele academice și administrative ale instituției în vederea asigurării implementării unitare a politicilor de internaționalizare	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2025	1 acțiune comună între structurile universității pentru politica de internaționalizare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.



OS 4.3 - Creșterea mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice ale UVT

4.3.1	Menținerea acordurilor cadru Erasmus+ destinate mobilității studenților și cadrelor didactice	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2025	30 cadre didactice “incoming” 50 cadre didactice “outgoing” 6 studenți “incoming” 30 studenți “outgoing” 3 acțiuni de popularizare de tip “Erasmus Open Doors”	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.3.2	Prospectarea profilului unor potențiale instituții partenere compatibile cu universitatea noastră, în scopul încheierii unor noi acorduri de parteneriate Erasmus și cooperări bilaterale pentru schimburi și mobilități	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2025	2 acorduri interuniversitar Erasmus+ încheiate 1 acord bilateral încheiat 2 participări la seminarii Erasmus+ organizate de către Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.3.3	Cursuri de limba engleză și/sau limba franceză pentru perfecționarea cadrelor didactice și de cercetare implicate în predarea la programele de studii în limba străină	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Departamentul de studii în limbi străine, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2025	100 cadre didactice participante la cursul de limba engleză	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii

OS 4.4 - Creșterea numărului de studenți internaționali

4.4.1	Diseminarea ofertei educaționale a universității în rețeaua KreativEU (Knowledge & Creativity European University) și a altor parteneri educaționali	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2025	1 acțiune de diseminare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.4.2	Atragerea unui număr cât mai mare al românilor de pretutindeni pentru studii pentru întreg ciclul Bologna (licență, master, doctorat)	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Departamentul de studii în limbi străine, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2025	40 studenți internaționali 10 studenți români de pretutindeni	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.



Dezvoltare instituțională și administrație

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 5.1 - Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității prin coordonarea, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale, respectiv a patrimoniului universității					
5.1.1	Continuarea demersurilor în vederea extinderii bazei de practică Fundația și identificarea surselor de finanțare.	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Extinderea Stațiunii de Cercetare și Practică Fundația	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și venituri proprii
5.1.2	Continuarea lucrărilor de reabilitare și extindere a bazei sportive din campusul universitar situat în Aleea Sinaia, nr.13	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Extinderea bazei sportive din campusul universitar situat în Aleea Sinaia, nr.13	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.3	Construirea unor spații de socializare de tip CafeStudent	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Finalizarea lucrărilor aferente spațiului de socializare pentru studenți.	Personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii
5.1.4	Continuarea lucrărilor în regim accelerat pentru sediul Facultății de Drept și Științe Administrative și al Facultății de Științe Umaniste, Corp C	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Demararea procedurii de achiziție a lucrărilor și semnarea contractului cu operatorul economic.	Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.5	Continuarea lucrărilor la obiectivul Aulă de 500 de locuri	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Demararea procedurii de achiziție a lucrărilor și semnarea contractului cu operatorul economic.	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.6	Reluarea proiectului corpului D pentru Facultatea de Teologie Ortodoxă și Științele Educației și Facultatea de Științe și Arte	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Continuarea demersurilor în vederea identificării surselor de finanțare.	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.7	Crearea de spații noi de cazare în campus, unele dintre acestea destinate studenților străini și profesorilor invitați	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Continuarea demersurilor privind identificarea sursei/surselor de finanțare în vederea construirii de noi spații de cazare pentru studenți.	Personal didactic auxiliar Venituri proprii
5.1.8	Regândirea destinațiilor/ schimbarea destinației unor spații ale universității, dotarea și amenajarea acestora în vederea îndeplinirii standardelor conform noilor destinații- ex. Sală de concerte în clădirea fostei Aule universitare	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Amenajarea unei săli de concerte în clădirea fostei Aule universitare.	Personal didactic auxiliar Alocații ME și venituri proprii



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2025

5.1.9	Organizarea unei serii de dezbateri publice cu privire la Campusul universitar și viitoarele obiective de investiții	Rector, DGA	Decembrie 2025	Organizarea a două dezbateri cu personalul universității cu privire la viitoarele obiective de investiții	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
5.1.10	Lansarea conceptului de Campus Universitar Integrat	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA	Decembrie 2025	Realizarea unei investiții în capacități noi de producere a energiei electrice din surse regenerabile solară pentru asigurarea autoconsumului la nivelul Universității. Sistem de iluminat inteligent exterior. Puncte de încărcare pentru vehicule electrice.	Personal didactic și de cercetare
5.1.11	Asigurarea resurselor financiare necesare promovării a două gale anuale ale Universității „Valahia” din Târgoviște (ex. “Gala cercetării” și “Gala educației”) pentru recunoașterea meritelor personalităților care au susținut și promovat Universitatea noastră în diferite domenii de activitate, precum și recompensarea excelenței în cercetare	Prorector învățământ și asigurarea calității, Prorector cercetare și creație universitară, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Organizarea Galei Cercetării și Galei Educației	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Chetuieli organizare evenimente
5.1.12	Satisfacerea nevoilor comunității academice de informare, studiu, cercetare, documentare, educare și recreere prin construirea și dotarea Bibliotecii Universității	Rector, Manager proiect, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Demararea lucrărilor de construcție a bibliotecii din Campusul universitar din Alea Sinaia, nr.13	Personal didactic auxiliar Fonduri PNRR
OS 5.2 - Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor universității					
5.2.1	Crearea unui parteneriat solid cu administrația publică și instituțiile publice în ceea ce privește organizarea stagiilor de practică sau internship, precum și dezvoltarea unor programe de formare profesională sau postuniversitare în domenii de interes precum achiziții, comunicare în administrația publică sau protecția datelor cu caracter personal	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA	Decembrie 2025	Menținerea parteneriatelor încheiate și încheierea a minim 1 parteneriat nou. Menținerea Universității ca formator în programul de competențe digitale.	Personal didactic și de cercetare personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii -taxe de autorizare
5.2.2	Organizarea și finanțarea unor programe de formare, specializare, perfecționare profesională și de promovare a principiilor și valorilor etice pentru diversele categorii de personal ale universității	Rector, DGA, DSLS, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Organizarea a minim două sesiuni de training.	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii-cheltuieli formare profesională
5.2.3	În implementarea politicilor din domeniul resurselor umane potrivit principiilor de transparență, de excelență și meritocrație	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA	Decembrie 2025	5 acțiuni promovate de managementul UVT pentru creșterea performanțelor și competențelor cadrelor didactice	Personal didactic și de cercetare personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii -Fonduri PNRR



OS 5.3 - Creșterea nivelului de comunicare din și spre Universitatea “Valahia” din Târgoviște, atât către mediul social, cât și către viitori studenți, studenți, personal, Alumni

5.3.1	Stabilirea unei relații funcționale cu Alumni, absolvenții de marcă fiind repere reale în orientarea în carieră a studenților și care pot oferi, în condițiile legii, sprijin inclusiv financiar studenților cu venituri modeste, dar și elevilor merituoși care doresc să urmeze studiile în cadrul UVT	Prorector probleme sociale și studențești, Decanii, prodecanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLs. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Organizarea unei întâlniri cu reprezentanți ALUMNI. Organizarea unui eveniment ALUMNI.	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
5.3.2	Crearea unui parteneriat solid cu mediul social și cel de afaceri și implicarea activă a acestora în calitate de integratori pentru programele de master și licență din domeniile de activitate pe care le reprezintă	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLs. DGA	Decembrie 2025	Organizarea unei sesiuni de dezbateri cu participarea studenților și a reprezentanților din mediul de afaceri în vederea identificării nevoilor existente pe piața muncii.	Personal didactic și de cercetare
5.3.3	Implicarea mediului de afaceri și a instituțiilor publice în procesul de formare a studenților prin susținerea unor prelegeri pe teme de interes de către specialiști și personalități din domeniile din care fac parte	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLs. DGA	Decembrie 2025	Menținerea protocoloalelor de colaborare încheiate cu angajatori, cu reprezentanți ai mediului de afaceri și reprezentanți ai instituțiilor publice locale.	Personal didactic și de cercetare



Managementul calității

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 6.1 - Menținerea certificării sistemelor de management implementate, integrarea acestora și extinderea prin operaționalizarea unor noi sisteme					
6.1.1	Stabilirea obiectivelor specifice la nivelul compartimentelor universității aliniate și corelate cu obiectivele strategice ale UVT.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare și asigurare a calității. Comisia de monitorizare. Directorii de departamente, CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Mai 2025	Planuri operaționale / obiective specifice	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
6.1.2	Revizuirea procedurilor existente, în vederea punerii acestora de acord cu Legea 199/2023, OSGG 600/2018 și a altor dispoziții legale (acolo unde este cazul).		Decembrie 2025	Adaptarea sistemului la OSGG 600/2018. Revizuirea a 10% din procedurile existente	
6.1.3	Instruirea personalului (OSGG nr. 600/2018, SR EN ISO 9001:2015 și SR 13572:2016).	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității. Consultant extern	Decembrie 2025	Realizarea instruirilor conform proogramului anual de instruire/perfecționare Formulare de feedback pentru fiecare instruire	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului încheiat cu consultantul extern. Venituri proprii - consumabile
6.1.4	Elaborarea de noi regulamente, metodologii și proceduri (acolo unde este cazul).	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare și asigurare a calității. Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2025	Cel puțin 10 regulamente modificate/noi	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii - consumabile
6.1.5	Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.		Decembrie 2025	Rapoarte de audit. Raport privind analiza SMI. Stadiul realizării obiectivelor	
6.1.6	Actualizarea registrului de riscuri la nivelul UVT.	Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Mai 2025	Registrul de riscuri la nivelul UVT	
6.1.7	Întocmirea Planului de implementare a măsurilor de control pentru riscurile semnificative la nivelul UVT.		Mai 2025	Planul de implementare a măsurilor de control	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului
6.1.8	Efectuarea de audituri interne în facultățile, departamentele și structurile administrative din universitate.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității	Conform program audituri interne	Program de audituri interne pentru anul 2025. Rapoarte de audit intern. Implementarea 100% a măsurilor prin închiderea acțiunilor corective recomandate în urma auditurilor intene anterioare	



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2025

6.1.9	Efectuarea analizei de management.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității	Conform planificare	Raport privind analiza SMI. Plan măsuri de îmbunătățire rezultate din analiza efectuată de management	Încheiat cu consultantul extern, Venituri proprii - consumabile
6.1.10	Efectuarea auditului de recertificare/supraveghere. Asigurarea pregătirii și derulării auditului extern de supraveghere/recertificare, prin actualizarea și pregătirea documentației sistemului de management, informarea personalului implicat și asigurarea unei bune colaborări cu echipa de audit.		Conform contract	Menținerea certificării SMI. Număr de neconformități identificate de organismul de certificare: 0. Număr de observații identificate de organismul de certificare: maximum 3	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului încheiat cu consultantul extern / organismul de certificare. Venituri proprii - consumabile
OS 6.2 - Îmbunătățirea feedback-ului, susținerea și încurajarea activității comisiilor de evaluare și asigurare a calității					
6.2.1	Încurajarea transparenței, a ideilor noi, a acțiunilor de benchmark, a măsurilor de îmbunătățire a activității în instituție precum și susținerea acțiunilor de colectare a unor informații complete și complexe pentru rapoartele interne de evaluare privind calitatea.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Compartimentul Managementul Calității.	Decembrie 2025	1 schimb de experiență cu 3 universități din România. 1 schimb de experiență cu 2 universități din alianța universitară KreativEU.	Membrii CEAC, CEAC-F, COLCA, auditori. Studenți
6.2.2	Îmbunătățirea feedback-ului instituțional referitor la opinia studenților.		Decembrie 2025	Raport analiză chestionar de satisfacție la final de ciclu de studii licență și master. Cel puțin 500 chestionare centralizate la nivelul instituției. Cel puțin 40% chestionare completate de absolvenți/specializare.	Personal didactic și de cercetare. Studenți
6.2.3	Extinderea corpului auditorilor interni, dezvoltarea profesională a acestora prin cursuri de perfecționare.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Compartimentul Managementul Calității.	Decembrie 2025	Minim 5 persoane titulare în universitate intrate în corpul auditorilor interni. Minim 20 de cadre didactice externe instituției care au acceptat să devină evaluatori pentru domeniile de studii universitare de master. 1 curs de perfecționare pentru 8 auditori în formare. 2 instruiți cu privire la rezultatele învățării și Metodologia ARACIS.	Personal didactic și de cercetare. Venituri proprii.
6.2.4	Susținerea activităților tuturor comisiilor de evaluare și asigurare a calității, de la orice nivel, îmbunătățirea rapoartelor structurilor de asigurare și evaluare a calității în scopul creșterii eficienței activităților.		Decembrie 2025	Comisii cu structuri adaptate în conformitate REG 01 – CEAC, ed. 3. Rapoarte adaptate unei noi structuri. Merite apreciate în Gala educației.	Personal didactic și de cercetare. Studenți Venituri proprii
6.2.5	Identificarea riscurilor cauzate de suprasolicitarea cadrelor didactice și a cercetătorilor existenți în sistem.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Psiholog.	Decembrie 2025	Chestionar de colectare a opiniei cadrelor didactice și cercetătorilor.	Personal didactic și de cercetare.
6.2.6	Adaptarea grilei de acordare a gradațiilor de merit.	Rector, prorectori, DGA, șefi structuri organizaționale ale instituției	Decembrie 2025	Grilă actualizată. Metodologie actualizată	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ.

