

	OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019		Cod document OB 03	
	UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE		Pag./Total pag.	1/21
			Data	13.05.2019
			Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5



Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni	Responsabil	Termen	Indicator de performanță/ ținta propusă	Resurse
În domeniul sistemului de management al calității						
1.	Menținerea certificării Sistemului de Management al Calității conform SR EN ISO 9001:2015	1.1. Activarea și responsabilizarea directorilor de departamente și a responsabililor pe probleme de calitate din partea tuturor compartimentelor din organigrama UVT pentru întocmirea documentelor necesare privind asigurarea calității.	Responsabili calitate, Directori/Șefi Direcții / Servicii / Birouri, Directori de departament, Decani, Șef Birou Evaluare și Asigurarea Calității, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Probleme Sociale și Studențești, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Director General Administrativ, Rector	Permanent	Recertificare SMC conform standardului SR EN ISO 9001:2015.	Umane - personal didactic și nedidactic propriu. Financiare - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile.
		1.2.Efectuarea de audituri interne în departamentele /facultățile din universitate.	Responsabili calitate, Directori/Șefi Direcții / Servicii / Birouri, Directori de departament, Decani, Șef BEAC, Consiliul pentru învățământ și asigurarea calității, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Șef Birou Evaluare și Asigurarea Calității, Director General Administrativ, Șef Serviciul Monitorizare, Coordonare și Îndrumare, Corpul auditorilor interni.	Octombrie 2019		Umane - personal didactic și nedidactic propriu
		1.3.Elaborarea de noi	Directorii/Șefi	Decembrie		Umane - personal



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag. 2/21
Data 13.05.2019
Ediție/Revizie 1 / 0 1 2 3 4 5

	regulamente/metodologii/proceduri și revizuirea celor existente (acolo unde este cazul).	Direcții/Servicii/Birouri, Șef Birou Evaluarea și Asigurarea Calității, Șef Serviciul Monitorizare, Coordonare și Îndrumare, Comisia de monitorizare, Consiliul de administrație, Senatul UVT.	2019		didactic și nedidactic propriu.
	1.4.Ținerea sub control a proceselor din cadrul SMC .	Directori/Șefi Direcții/Servicii/Birouri, Șef Serviciul Monitorizare, Coordonare și Îndrumare, Șef Birou Evaluare și Asigurarea Calității, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Probleme Sociale și Studențești, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Director General Administrativ, Rector.	Permanent		Umane - personal didactic și administrativ propriu.
	1.5.Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.	Directori/Șefi Direcții/Servicii/Birouri, Decani, Șef Birou Evaluare și Asigurarea Calității, Șef Serviciul Monitorizare, Coordonare și Îndrumare, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Probleme Sociale și Studențești, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Director General Administrativ, Rector.	Decembrie 2019		Umane - personal didactic și administrativ propriu.
	1.6.Efectuarea auditului de recertificare din partea organismului de certificare.	Șef Birou Evaluare și Asigurarea Calității, Șef Serviciul Monitorizare, Coordonare și Îndrumare, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Probleme Sociale și Studențești, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații	Noiembrie 2019		Umane - personal didactic și administrativ propriu, auditori externi, Financiare - conform buget



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

**Cod document
OB 03**

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	3/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

			Internaționale, Director General Administrativ, Rector.			UVT, în limita resurselor financiare disponibile.
În domeniul educației/formării continue						
2.	Diversificarea și consolidarea ofertei educaționale pe baza cererii sociale și crearea mecanismelor de adaptare și anticipare a programelor de studii în raport cu evoluțiile mediului economic, social și educational.	2.1. Adaptarea ofertei educaționale a UVT și gestionarea programelor de studii, în contextul noilor reglementări, a bugetului de venituri și cheltuieli al UVT, urmărind ca organizarea instituțională să permită acordarea ofertei de programe de studiu la cerințele mediului socio-economic.	Decani, Director DIDFC, Director CSUD, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Rector.	Septembrie 2019	Menținerea numărului de programe de studiu licență/masterat/doctorat din oferta educațională a UVT, prin evaluarea periodică de către ARACIS a programelor de studiu de licență/masterat/doctorat la termen și obținerea calificativului „încredere” pentru acestea.	<i>Umane</i> - personal didactic și nedidactic propriu și evaluatori externi; <i>Financiare</i> - contravaloarea taxelor de evaluare.
		2.2. Acreditarea programelor de licență / master / doctorat autorizate provizoriu și evaluarea periodică a programelor de licență/master/doctorat acreditate.	Decani, Directori departament, Director CSUD, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității.	Decembrie 2019	Evaluarea periodică a programelor de studii din cadrul UVT de către ARACIS, potrivit legislației în vigoare.	<i>Umane</i> - personal didactic și nedidactic propriu și evaluatori externi; <i>Financiare</i> - contravaloarea taxelor de evaluare.
		2.3. Menținerea cifrei de școlarizare a UVT cu finanțare de la buget la programele de studii universitare de licență, master și doctorat.	Rector, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Decani, Director CSUD.	Septembrie 2019.	Asigurarea unui număr minim de locuri finanțate de la buget pentru anul universitar 2019-2020 egal cu cel din anul universitar precedent.	<i>Umane</i> – Rector, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Decani, Director CSUD; <i>Financiare</i> -



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	4/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

					finanțarea de bază.
2.4. Efectuarea de acțiuni de promovare a ofertei educaționale care să asigure creșterea numărului de studenți	Directori de departamente, Decani, Șef Birou Imagine și Comunicare, Secretar Comisie centrală admitere, Prorector pentru Probleme Sociale și Studențești, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Director General Administrativ, Rector.	Septembrie 2019	Realizarea campaniei de promovare a ofertei educaționale în regiunile de sud și sud-est ale României.	Umane - personal didactic și nedidactic propriu; Financiare - conform buget UVT în limita resurselor financiare disponibile	
2.5. Implementarea sistemului de admitere on-line pentru oferta educațională a UVT pentru eficientizarea procesului de admitere a candidaților în sesiunea Iulie-Septembrie 2019.	Secretar comisie admitere, Directori de departamente, Decani, Prorector pentru Probleme Sociale și Studențești, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Director General Administrativ, Rector.	Iulie 2019	Utilizarea sistemului de admitere on-line la nivelul UVT în sesiunea iulie-septembrie 2019.	Umane - personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic propriu; Financiare - contravaloare modul admitere on-line adaptat la nevoile UVT.	
2.6. Organizarea studiilor în cadrul programelor postuniversitare de formare profesională continuă/conversie profesională.	Director DIDFC, Decani, Directori de departamente, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității	Septembrie 2019	Realizarea seriilor de studiu pentru cel puțin două programe postuniversitare de formare profesională continuă/conversie profesională	Umane - personal didactic și nedidactic propriu; Financiare - contravaloarea taxelor de școlarizare	
2.7. Menținerea în oferta educațională și promovarea oportunităților oferite de modulul psihopedagogic pentru a oferi competențe suplimentare	Director DPPD, Decani, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității.	Octombrie 2019	Atragerea a cel puțin 500 studenți care să urmeze cursurile modulului psihopedagogic.	Umane - personal didactic propriu; Financiare - conform buget	



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	5/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

		studenților.				UVT în limita resurselor financiare disponibile.
		2.8. Menținerea în oferta educațională a perfecționării cadrelor didactice din învățământul preuniversitar prin grade didactice.	Director DPPD, Decani, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității.	Septembrie 2019	Atragerea a cel puțin 200 cadre didactice din învățământul preuniversitar care să urmeze cursuri de perfecționare în vederea obținerii gradelor didactice.	Umane - personal didactic propriu; Financiare - conform buget UVT în limita resurselor financiare disponibile.
3.	Creșterea calitativă a procesului didactic.	3.1. Compatibilizarea conținuturilor planurilor de învățământ pentru programele de studiu din cadrul ofertei educaționale a UVT cu standardele ARACIS/europene și planurile de învățământ existente în alte centre universitare din țară și din Europa.	Directori de departamente, Decani, Director DPPD, Director DIDFC, Director CSUD, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității.	Septembrie 2019	Revizuirea planurilor de învățământ pentru programele de studiu din oferta educațională a UVT în conformitate cu metodologia și noile standarde ARACIS.	Umane - personal didactic propriu.
		3.2. Modernizarea site-urilor facultăților prin oferirea de informații corecte, transparente și de actualitate privind activitățile derulate în cadrul facultăților/ departamentelor.	Decani, Directori de departamente, Șef Birou de Tehnologie Informațiilor, Șef Birou Imagine și Comunicare, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Probleme Sociale și Studențești, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale.	Permanent	Afișarea pe site-urile facultăților a planurilor de învățământ revizuite în conformitate cu metodologia și standardele specifice ARACIS. Site-uri facultăți funcționale, cu informații actualizate.	Umane - personal didactic și nedidactic propriu.
		3.3. Creșterea dimensiunii formative a procesului educațional și focalizarea acestuia pe rezultatele învățării.	Directori de departamente, Decani, Director DIDFC, Director DPPD, Director CSUD, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității.	Permanent	Revizuirea fișelor de discipline.	Umane - personal didactic propriu.



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	6/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

	Asigurarea, prin planurile de învățământ, a învățării centrate pe dobândirea de noi cunoștințe, deprinderi și competențe, certe și concrete, pentru integrarea rapidă pe piața muncii și dezvoltarea carierelor profesionale ale absolvenților.				
	3.4. Gestiunea situației școlare a studenților prin intermediul cataloagelor on-line.	Decani, Prodecani, Secretari șefi facultăți, Director DPPD, Director DIDFC, Secretar DPPD, Secretar DIDFC, Secretar șef UVT, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității.	Permanent	Introducerea rezultatelor sesiunilor studențești de pe parcursul anului 2019 în platforma on-line.	<i>Umane</i> - personal didactic și didactic-auxiliar propriu. <i>Financiare</i> – contravaloarea menținerii funcționării platformei on-line a UVT, conform buget UVT în limita resurselor financiare disponibile.
	3.5. Elaborarea de către personalul didactic al UVT a manualelor și caietelor de lucrări practice / seminar, necesare acoperirii conținuturilor disciplinelor predate.	Directori de departamente, Decani, Director Biblioteca UVT, Director DIDFC.	Decembrie 2019	Realizarea la nivelul UVT a cel puțin 15 manuale, cursuri în format electronic și caiete de lucrări practice / seminar, cărți de specialitate cu ISBN.	<i>Umane</i> - personal didactic propriu, <i>Financiare</i> - conform buget UVT.
	3.6. Asigurarea condițiilor optime de desfășurare a procesului didactic (infrastructură, logistică, salarii).	Decani, Directori de departamente, Director General Administrativ, Rector.	Decembrie 2019	Achiziționare consumabile, sticlărie, reactivi, soft și aparatură pentru laboratoare didactice.	<i>Umane</i> - personal didactic și didactic-auxiliar propriu, <i>Financiare</i> - conform buget



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	7/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

					UVT, în limita resurselor financiare disponibile.
3.7. Evaluarea cadrelor didactice: de către studenți, colegială și de către management.	Responsabili SMC, Directori departament, Director DPPD, Director DIDFC, Decani, Șef BEAC, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector.	Septembrie 2019	Evaluarea cadrelor didactice, conform planificărilor întocmite de facultăți.	Umane - personal didactic propriu, studenți	
3.8. Aplicarea unui program de creștere a performanțelor și competențelor cadrelor didactice (schimburi de experiență și bune practice în cadrul universității sau cu alte universități, studii postuniversitare, pregătire complementară la a doua facultate, masterat, doctorat).	Directori de departamente, Decani, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Prorector Cercetare Științifică și Creație Universitară, Prorector pentru Probleme Sociale și Studențești, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector.	Permanent	Realizarea a cel puțin unui schimb de bune practici.	Umane - personal didactic propriu și din alte universități, Financiare - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile.	
3.8. Îmbunătățirea metodelor de predare/învățare în scopul creșterii eficienței activității de formare profesională și a nivelului de cunoștințe și competențe.	Directori de departamente, Director DPPD, Director DIDFC, Decani, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității.	Decembrie 2019	Realizarea a cel puțin o instruire a personalului didactic în domeniul creșterii eficienței activității didactice.	Umane - personal didactic propriu.	
3.9. Perfecționarea cadrelor didactice prin doctorat și stagii de perfecționare. Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice ale universității, participarea acestora la programe de pregătire și perfecționare din proprie inițiativă sau organizate de UVT.	Directori de departamente, Decani, Director CSUD, Șef Birou Resurse umane și salarizare, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Rector.	Decembrie 2019	Organizarea a cel puțin 2 instrui de formare profesională continuă a personalului didactic.	Umane - personal didactic propriu, Financiare - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile	

	OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019		Cod document OB 03	
	UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE		Pag./Total pag.	8/21
			Data	13.05.2019
			Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

		3.10. Valorificarea calificării universitare obținute de absolvenții UVT.	Reprezentanții facultăților pe probleme de calitate, Directori departament, Decani, Șef Birou Orientare în Carieră și Legătura cu Mediul Economic, Șef Serviciu Monitorizare, Coordonare și Îndrumare.			Elaborare studiu privind valorificarea calificării universitare a absolvenților UVT. Monitorizarea atingerii capacității de angajare a absolvenților UVT pe piața muncii, la nivelul calificării universitare, în termen de 2 ani de la absolvire (minim 40% pentru absolvenții studiilor de licență și minim 50% pentru absolvenții studiilor de master). Monitorizarea continuării studiilor universitare de licență prin studii de master pentru absolvenții ultimelor două promoții (minim 20%). Monitorizarea nivelului de satisfacție a studenților, în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de UVT (minim 50%).	<i>Umane</i> - personal didactic și nedidactic propriu, implicat în activitatea de monitorizare; <i>Financiare</i> - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile.
				Decembrie 2019			
4.	Implementarea unei strategii coerente pe termen mediu și lung privind recrutarea și	4.1. Organizarea concursurilor pe posturi didactice și de cercetare, prin publicarea acestora în Monitorul Oficial, aplicarea metodologiei	Directorii de departament, Decani, Șef Birou Resurse Umane și Salarizare, Prorector Învățământ și Asigurarea Calității, Director ICSTM, Consiliul de administrație,	Septembrie 2019		Metodologia de ocupare a posturilor didactice în UVT și criteriile proprii de promovare pe posturi	<i>Umane</i> - personal didactic și de cercetare propriu



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

**Cod document
OB 03**

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	9/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

	promovarea personalului didactic al universității	proprii de ocupare prin concurs a posturilor didactice și de cercetare, asigurarea șanselor egale de participare la concurs a candidaților.	Senatul UVT.		didactice, individualizate pentru fiecare domeniu de studiu, scoaterea la concurs a cel puțin 5 posturi didactice și/sau de cercetare, lista posturilor scoase la concurs.	
		4.2. Asigurarea unei salarizări decente, coerente și stimulative - în spiritul și litera legii, precum și pe baza evaluării individuale - pentru întreg personalul universității.	Rector, Decani, Directori de direcții/servicii/birouri, Șef Birou Resurse Umane și Salarizare.	Permanent	Salarizare în conformitate cu legislația în vigoare și acordarea de gradații de merit, în limitele bugetului UVT.	Umane - personal didactic și nedidactic propriu, Financiare - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
În domeniul cercetării științifice						
5.	Dezvoltarea activității de cercetare științifică și creație universitară, printr-o abordare integrată a acestui domeniu și dezvoltarea unui mediu colaborativ. Modernizarea managementul cercetării.	5.1. Organizarea activităților de cercetare și promovarea echipamentelor din cadrul ICSTM.	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Rector, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Permanent	Participarea activă la platforma ERRIS	Umane - personal didactic și de cercetare propriu. Financiare - conform buget UVT /ICSTM, în limita resurselor financiare disponibile
		5.2. Organizarea seminariilor în vederea prezentării rezultatelor științifice obținute de ICSTM.	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare	lunar	10 seminarii/an	Umane - personal didactic și de cercetare propriu, Financiare - conform buget UVT, în limita



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	10/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

					resurselor financiare disponibile
	5.3. Menținerea numărului de articole publicate în reviste cotate sau indexate ISI.	Cadre didactice, Decani, Directorii centrelor de cercetare, Directori departament	Septembrie 2019	Menținerea numărului studiilor și articolelor publicate în reviste cotate/indexate în baze de date internaționale, ca în anul 2018.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu
	5.4. Elaborarea Planului de cercetare a centrelor de cercetare și desfășurarea activităților de promovare a competențelor științifice în plan regional, național și internațional.	Directorii centrelor de cercetare, ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Permanent	Planul anual de cercetare al fiecărui centru.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu.
	5.5. Sprijinirea cadrelor didactice tinere în vederea implementării granturilor câștigate (ex. Proiecte de cercetare postdoctorală - PD, respectiv Proiecte de cercetare pentru stimularea constituirii de tinere echipe de cercetare independente - TE, în funcție de competițiile lansate).	ICSTM, Directorii centrelor de cercetare	Permanent	Obținerea a cel puțin 1 proiect de cercetare științifică în parteneriat.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu, Financiare - programe de finanțare a proiectelor de cercetare
	5.6. Organizarea prelegerilor/conferințelor lunare susținute de personalități științifice recunoscute la nivel național și internațional.	Prorector Cercetare și Creație Universitară, Decani	Decembrie 2019	Invitarea a cel puțin 6 personalități.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu
	5.7. Raportarea rezultatelor activității de cercetare științifică.	Directorii centrelor de cercetare, Directorii departamentelor didactice, ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Mai - Iulie 2019	Raportul anual al centrelor de cercetare.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu
	5.8. Elaborarea Raportului privind	Prorector Cercetare și Creație	Septembrie	Raportul anual de	Umane - personal



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	11/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

	activitatea de cercetare în Universitatea "Valahia" din Târgoviște.	Universitară	2019	cercetare al UVT pe 2018.	didactic și de cercetare propriu.
	5.9. Informarea cadrelor didactice asupra programelor de cercetare care au apel deschis și acordarea de consultanță în crearea proiectelor.	ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Responsabilii facultăților cu activitatea de cercetare	Permanent	Întâlniri periodice, mese rotunde.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu
	5.10. Sprijinirea publicațiilor științifice ale Universității „Valahia” în vederea obținerii acreditărilor de nivel superior, în condițiile reglementate de UEFISCDI.	Editorii șefi, Decanii facultăților, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Permanent	Menținerea și sprijinirea revistelor științifice ale UVT.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu.
	5.11. Susținerea publicațiilor științifice din cadrul Universității „Valahia” în vederea acceptării lor în Master List Thomson Reuters.	Editorii șefi	Permanent	Menținerea și sprijinirea revistelor științifice ale UVT.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu
	5.12. Organizarea de / participarea la manifestări științifice cu caracter național și internațional și invitarea personalităților științifice recunoscute la nivel național și internațional.	Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Relații Internaționale, Directorul Direcției Relații Internaționale și Serviciilor Sociale, Sef Birou Relații Internaționale, Decanii facultăților, Directorii centrelor de cercetare.	Evaluare semestrială	Menținerea numărului participărilor cadrelor didactice la conferințe internaționale ca în anul 2018.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu, <i>Financiare</i> - programe de finanțare a manifestărilor științifice și buget UVT, , în limita resurselor financiare disponibile
	5.13. Organizarea Simpozionului cercetării.	Prorector Cercetare și Creație Universitară, Directorii centrelor de cercetare	Septembrie 2019	Simpozionul cercetării 2019	Umane - personal didactic și de cercetare propriu, <i>Financiare</i> - conform buget



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	12/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

						UVT, în limita resurselor financiare disponibile
		5.14. Susținerea Editurii „Valahia UniversityPress”, prin valorificarea rezultatelor cercetării științifice din universitate, concretizată în publicarea de: cărți științifice, monografii, culegeri de studii (lucrări de disertație ale masteranzilor, teze de doctorat, comunicări prezentate la seminarii științifice studențești).	Director Editura, Decanii facultăților, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Directorii centrelor de cercetare.	Permanent	Publicarea în cadrul Editurii UniversityPress”	Umane - personal didactic și de cercetare propriu.
		5.15. Organizarea sesiunilor de comunicări științifice studențești și stimularea publicării rezultatelor acestora în Analele universității.	Decanii facultăților, Directorii departamentelor, Directorii centrelor de cercetare.	Iulie 2019	Organizarea la nivelul UVT a 15 conferințe sau simpozioane științifice pentru cadre didactice și studenți.	Umane - personal didactic propriu
		5.16. Elaborarea tezelor de doctorat de interes major pentru știință și societate, care să aibă în vedere dezvoltarea durabilă și asigurarea unui suport financiar din partea utilizatorilor rezultatelor cercetării.	IOSUD, Școlile Doctorale.	Permanent	Atragerea a 10 doctoranzi în activitatea de cercetare științifică.	Umane - personal didactic și de cercetare propriu.



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	13/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

		5.17. Realizarea unei baze de date si unei infrastructuri cloud care sa permita interconectarea cercetatorilor si studentilor, a rezultatelor proiectelor de cercetare-dezvoltare si o dezvoltare a rezultatelor actuale ale cercetarii intr-o baza de date comuna, realizata prin tehnologie Cloud.	Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Institutională si Relatii Internationale, Prorector Probleme Sociale si Studentesti, Director General Administrativ, Directorii centrelor de cercetare.	Decembrie 2019	Demararea a cel puțin unei initiative (acord, cerere de finantare, imprumut) in vederea realizarii unui centru Cloud.	<i>Umane</i> - personal didactic și de cercetare propriu, personal externalizat specializat <i>Financiare</i> - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile, fonduri europene nerambursabile.
În domeniul colaborărilor și cooperărilor naționale și internaționale						
6.	Integrarea europeană a universității prin dezvoltarea unei politici agresive de cooperare internațională și a unei strategii de cultivare și dezvoltare a relațiilor de colaborare pe termen mediu și lung cu instituții de învățământ superior și cercetare internaționale.	6.1. Implementarea măsurilor prevăzute în Strategia instituțională privind internaționalizarea.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Director DSLS, Șef Birou Relații Internaționale și Erasmus+.	Permanent	Activități specifice din cadrul Strategiei instituționale privind internaționalizarea.	<i>Umane</i> - personal didactic propriu, <i>Financiare</i> - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
		6.2. Asigurarea prezenței în viața și activitatea organizațiilor academice la care este afiliată UVT, cu scopul de a fi cât mai racordată la tendințele de dezvoltare ale mediului academic internațional, prin participarea la reuniunile semnificative ale acestor organisme.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Director DSLS, Șef Birou Relații Internaționale și Erasmus+.	Permanent	Participarea la reuniunile specifice mediului academic.	<i>Umane</i> - personal didactic propriu. <i>Financiare</i> - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile.
		6.3. Menținerea relațiilor naționale și internaționale existente ale universității și dezvoltarea colaborării	Rector, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Director Direcția de Servicii Sociale,	Permanent	Creșterea cu minimum 1% a numărului de acorduri bilaterale cu	<i>Umane</i> - personal didactic propriu, <i>Financiare</i> -



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	14/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

		interuniversitare, pentru personalul didactic și studenți, în principal, pe baza încheierii unor acorduri bilaterale cu instituții de învățământ superior importante din țară și Uniunea Europeană.	Șef Birou Relații Internaționale și Erasmus+		instituții de învățământ superior importante din țară și Uniunea Europeană față de 2018.	conform buget UVT
		6.4. Realizarea numărului de mobilități Erasmus Plus pentru studenți și cadre didactice în instituții de învățământ superior din Uniunea Europeană și susținerea financiară a acestor mobilități.	Rector, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Director Direcția de Servicii Sociale, Șef Birou Relații Internaționale și Erasmus+, Decani, Responsabili ERASMUS pe facultăți	Permanent	Menținerea, la nivelul anului universitar anterior, a numărului de mobilități pentru personalul didactic și studenți.	<i>Umane</i> – studenți, personal didactic propriu, <i>Financiare</i> - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile, fonduri ERASMUS PLUS
		6.5. Susținerea, în măsura posibilităților financiare, a mobilităților internaționale ale personalului didactic privind participarea la activități științifice, didactice, schimburi de experiență, lucrări ale diverselor foruri academice și ca reprezentanți ai universității.	Rector, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Șef Birou Relații Internaționale și Erasmus+, Decani.	Permanent	Menținerea numărului de participări la activități științifice internaționale pentru personalul didactic ca în anul 2017-2018.	<i>Umane</i> - personal didactic propriu, <i>Financiare</i> - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
		6.6. Afilierea universității la organisme educaționale și (academic) manageriale importante din țară și străinătate (organisme ale Uniunii Europene și ale altor state).	Rector, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Director Direcția de Servicii Sociale, Șef Relații Internaționale și Erasmus+	Permanent	Menținerea afilierilor existente ale universității la organisme educaționale și (academic) manageriale din țară și străinătate.	<i>Umane</i> - personal didactic propriu <i>Umane</i> - personal didactic propriu
7.	Accesarea surselor internaționale de	7.1. Identificarea potențialelor surse de finanțare internațională și	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Prorector cu	Permanent	Participarea la competițiile lansate de	<i>Umane</i> - personal didactic și de

	OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019		Cod document OB 03	
	UNIVERSITATEA “VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE		Pag./Total pag.	15/21
			Data	13.05.2019
			Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

	finanțare și atragerea de fonduri europene.	depunerea unor proiecte de cooperare academică și/sau de cercetare alături de partenerii internaționali ai universității.	cercetarea și creația universitară, Director Direcția de Servicii Sociale, Șef Relații Internaționale și Erasmus+, Decani		depunere a proiectelor de cooperare academică și/sau de cercetare alături de partenerii internaționali ai universității, în funcție de call-urile existente.	cercetare propriu, <i>Financiare</i> – buget programe europene
În domeniul infrastructurii și al serviciilor sociale pentru studenți						
8.	Creșterea susținută a investițiilor pentru dezvoltarea bazei materiale, în vederea desfășurării, în condiții de înaltă calitate, a activităților didactice și de cercetare științifică.	8.1. Amenajarea spațiilor de învățământ din noul campus universitar.	Rector, Director General Administrativ, Director Economic, Decani.	Decembrie 2019	Continuarea lucrărilor pentru corpul C dedicat Facultății de Științe Umaniste și Facultății de Drept și Științe Administrative	<i>Umane</i> – personal responsabil propriu, <i>Financiare</i> – conform Buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
		8.2. Reabilitarea, extinderea și modernizarea spațiilor de învățământ, cercetare și cazare.	Rector, Prorector probleme sociale și studențești, Director General Administrativ, Director Economic.	Decembrie 2019	Executarea lucrărilor de reabilitare/extindere/ reparații la căminele studențești, spațiile de învățământ și laboratoarele de cercetare (2 imobile din cadrul UVT).	<i>Umane</i> – personal responsabil propriu, <i>Financiare</i> – conform Buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
		8.3. Amenajarea spațiilor din Campusul universitar Alexandria.	Rector, Director General Administrativ, Decan FSI Alexandria	Decembrie 2019	Finalizarea lucrărilor la corpul DX, aferent Facultății de Științe și Inginerie Alexandria.	<i>Umane</i> – personal responsabil propriu, <i>Financiare</i> – conform Buget UVT, în limita resurselor financiare



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	16/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

9.	Diversificarea și creșterea calității serviciilor pentru studenți.	9.1. Dezvoltarea serviciilor sociale pentru studenți.	Prorector probleme sociale și studențești, Director General Administrativ, Director Economic, avand ca partener Liga Studenților	Noiembrie 2019	Acordarea a cel puțin 10 burse pentru studenții cu dizabilități și cazuri sociale speciale; menținerea numărului de manifestări sociale, culturale și sportive ca în anul 2018.	disponibile <i>Umane</i> - personal didactic și nedidactic propriu. <i>Financiare</i> – conform Buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
		9.2. Asigurarea creșterii/ actualizării fondului de carte și periodice din țară și străinătate.	Rector, Prorector probleme sociale și studențești, Director General Administrativ, Șef birou Biblioteca UVT.	Permanent	Asigurarea accesului la cel puțin două baze de date internaționale de pe site-ul UVT; Menținerea numărului de abonamente la periodice de specialitate.	<i>Umane</i> - personal bibliotecă, <i>Financiare</i> – surse proprii conform Buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile, donații de carte, sponsorizări.
		9.3. Organizarea, în cadrul UVT, a burselor locurilor de muncă pentru studenți.	Prorector probleme sociale și studențești, Director General Administrativ, Compartiment Orientare în carieră și legatura cu mediul economic	Decembrie 2019	Organizarea a cel puțin două burse ale locurilor de muncă.	<i>Umane</i> - personal didactic și nedidactic, <i>Financiare</i> – conform Buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
		9.4. Îmbunătățirea continuă a paginii web a universității.	Prorector probleme sociale și studențești, Director General Administrativ Decani, Șef Birou	Permanent	Actualizarea zilnică a informațiilor din pagina web a UVT.	<i>Umane</i> - personal didactic și nedidactic propriu



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

**Cod document
OB 03**

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	17/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

			Imagine și Comunicare, Șef BRIE-PPTI.			
		9.5. Reînnoirea subscripțiilor pentru licențele de software achiziționate.	Prorector învățământ și asigurarea calității, Prorector cu probleme sociale și studențești, Decani, Director General Administrativ, Director Economic.	Decembrie 2019	Menținerea numărului subscripțiilor de licențe de software.	<i>Financiare</i> – surse proprii conform Buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile, sponsorizari, fonduri europene nerambursabile, ex. POCU
		9.6. Atragerea de fonduri externe pentru acordarea de burse și facilități pentru studenți.	Prorector probleme sociale și studențești, Director General Administrativ, Șef birou SS, Compartiment Orientare în carieră și legătură cu mediul economic, Șef Birou Imagine și Comunicare.	Decembrie 2019	Atragerea unui buget de cel puțin 5% din contribuția universității la fondul de burse.	<i>Umane</i> – personal implicat în această activitate, <i>Financiare</i> – sponsorizari, donații, parteneriate, proiecte europene
În domeniul managementului administrativ						
10.	Perfecționarea sistemului de management din universitate.	10.1. Ameliorarea eficienței proceselor administrative prin elaborarea sau revizuirea procedurilor administrative, elaborarea regulamentelor de organizare și funcționare ale structurilor și corelarea activităților administrative cu activitățile academice.	Director General Administrativ, Director Economic, Șef Birou Financiar și Bugete, Șef Birou Contabilitate, Director Direcția Tehnico – Administrativă, Șef Birou Gestione și Patrimoniu, Șef Serviciu Servicii Sociale, Șef Birou Investiții, Șef Birou Biblioteca UVT, Director Direcția Secretariatul General al Universității, Șef Birou Resurse Umane și Salarizare, Șef Birou Imagine și Comunicare, Șef Birou Achiziții și Aprovizionare	Decembrie 2019	Revizuirea procedurilor existente și eventual elaborarea de noi proceduri (acolo unde este cazul) în cadrul Direcțiilor/Serviciilor/ Birourilor din cadrul DGA; Elaborarea regulamentelor de organizare și funcționare conform organigramei	<i>Umane</i> – personal implicat în această activitate; <i>Financiare</i> – venituri proprii, conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

**Cod document
OB 03**

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	18/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

					actuale a UVT.	
	10.2. Asigurarea unui buget sustenabil pentru îndeplinirea obiectivelor UVT și implicarea tuturor structurilor în vederea fundamentării acestuia.	Rector, Prorectori, Decani, Directori de departamente, Director General Administrativ, Director Economic, Șef Birou Financiar și Bugete, Șef Birou Contabilitate, Șef Birou Servicii Sociale, Director DTA	Decembrie 2019		Elaborarea Bugetului UVT pentru anul 2020	<i>Umane</i> – personal implicat în această activitate
	10.3. Eficientizarea activităților exploatării spațiilor temporar disponibile din patrimoniul universității prin închiriere sau taxare.	Director General Administrativ, Șef Birou Gestiune și Patrimoniu, Director Economic, Șef Birou Achiziții și Aprovizionare	Permanent		Contracte de închiriere încheiate.	<i>Umane</i> - personal administrativ
	10.4. Atragerea unor potențiali colaboratori pentru realizarea în parteneriat a unor obiective de investiții.	Rector, Prorectori, Director General Administrativ, Director DTA	Permanent		Acorduri de parteneriat încheiate.	<i>Umane</i> - personal implicat în această activitate, <i>Financiare</i> – venituri proprii, conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
	10.5 Eficientizarea activității administrative și reducerea costurilor prin revizuirea normativelor de consum pentru materialele consumabile și monitorizarea continuă a consumurilor de energie electrică, gaze, apă.	Director General Administrativ, Decani, Director DTA, Director Economic	Decembrie 2019		Menținerea consumurilor de energie electrică, gaze și apă la nivelul anului universitar anterior.	<i>Umane</i> - personal implicat în această activitate, <i>Financiare</i> – venituri proprii, conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
	10.6. Implementarea măsurilor	Rector, Prorector cu probleme sociale și	Permanent		Instruirea personalului	<i>Umane</i> – personal



OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019

Cod document
OB 03

UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE

Pag./Total pag.	19/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

	privind asigurarea sănătății și securității în muncă.	studentești, Director General Administrativ, Șef Birou Gestione și Patrimoniu, Șef Birou Resurse Umane și Salarizare.		privind asigurarea sănătății și securității în muncă.	implicat în această activitate, <i>Financiare</i> – venituri proprii, conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
	10.7. Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern al UVT.	Rector, Prorectori, Decani, Director General Administrativ, Director DEGR, Șef Birou Imagine și Comunicare.	Permanent	Pliante de prezentare a UVT, comunicate de presă periodice, implicarea în diverse parteneriate pentru promovarea imaginii UVT, actualizarea permanentă a secțiunii dedicate pe site-ul propriu.	<i>Umane</i> – personal implicat în această activitate, <i>Financiare</i> – venituri proprii – conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile, sponsorizări.
	10.8. Optimizarea nivelului de tehnologizare a UVT prin extinderea și modernizarea infrastructurii de comunicații în cadrul rețelei intranet.	Prorector probleme sociale și studentești, Director General Administrativ, Decani, Șef BRIE-PPTI.	Permanent	Asigurarea funcționării infrastructurii informatice, dotări suplimentare (acolo unde este cazul). Asigurarea securității fizice a datelor personale într-un sistem de tip cloud.	<i>Umane</i> – personal implicat în această activitate, <i>Financiare</i> – venituri proprii, conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile
	10.9. Reorganizarea, în scopul creșterii eficienței și optimizării funcționării, a Editurii și a Centrului de Multiplicare ale universității.	Director General Administrativ, Director DEGR	Decembrie 2019	Venituri realizate din activitatea editurii și centrului de multiplicare.	<i>Umane</i> – personal implicat în această activitate, <i>Financiare</i> –

**OBIECTIVELE ÎN DOMENIUL CALITĂȚII PENTRU ANUL 2019****Cod document
OB 03****UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE**

Pag./Total pag.	20/21
Data	13.05.2019
Ediție/Revizie	1 / 0 1 2 3 4 5

					venituri proprii - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile, sponsorizări
	10.10. Gestionarea eficientă a resurselor umane prin evaluarea personalului didactic auxiliar și nedidactic după proceduri interne de evaluare, organizarea adecvată a atribuțiilor, motivarea performanțelor prin măsuri stimulative.	DGA, Director DEGR, Director DTA, Director SGU, Șef Birou Resurse Umane și Salarizare	Decembrie 2019	Proceduri și standarde proprii de evaluare, evaluarea a 20 de persoane din personalul didactic-auxiliar și nedidactic.	Umane – personal implicat în această activitate, Financiare – venituri proprii - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile, sponsorizări
	10.11. Promovarea unei politici de formare și perfecționare care să permită mobilitatea internă a personalului din administrație în condițiile Legii 1/2011 și a autonomiei universitare.	Director General Administrativ, Director DEGR, Director SGU, Director Direcția Tehnico Administrativă, Șef Birou Resurse Umane și Salarizare	Permanent	Minim 10 persoane participante la cursuri de perfecționare.	Umane – personal implicat în această activitate, Financiare – venituri proprii - conform buget UVT, în limita resurselor financiare disponibile, sponsorizări.

Întocmit,

Prorector învățământ și asigurarea calității

Document de uz intern