

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „VALAHIA” DIN TÂRGOVIȘTE



Str. Aleea Sinaia, nr.13, 130004, Târgoviște, România
tel: +40-245-206101; fax: +40-245-217692/211809
web: www.valahia.ro, e-mail: rectorat@valahia.ro

Audere est succedere !

PLAN OPERAȚIONAL 2026



TÂRGOVIȘTE



Conf. univ. dr. Ioan Corneliu SĂLIȘTEANU
RECTOR

Prof. univ. dr. ing. Henri-George COANDĂ
Prorector Învățământ și Asigurarea Calității

Pr. Prof. univ. dr. Marian VÎLCIU
Prorector Probleme Sociale și Studențești

Conf. univ. dr. ing. Iulian Nicolae UDROIU
Director General Administrativ

OBIECTIVE ÎN PLAN STRATEGIC 2024 – 2029

Educație	OS 1.1	Dezvoltarea tuturor programelor de studii și creșterea calității proceselor educaționale oferite de universitate la toate nivelurile.
	OS 1.2	Asigurarea unei resurse umane competitive, perfecționarea continuă a competențelor cadrelor didactice, motivarea corpului profesoral pentru desfășurarea unui proces de învățământ de calitate.
Cercetare și creație artistică	OS 2.1	Creșterea prestigiului și recunoașterii științifice a Universității „Valahia” din Târgoviște pe plan național și internațional
	OS 2.2	Dezvoltarea resursei umane care desfășoară activități de cercetare științifică și creație artistică și recompensarea cadrelor didactice și cercetătorilor din cadrul Universității „Valahia” din Târgoviște cu contribuții meritorii la creșterea prestigiului științific al acesteia
	OS 2.3	Dezvoltarea cadrului metodologic adecvat și a infrastructurii necesare pentru desfășurarea cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic în Universitatea „Valahia” din Târgoviște
Studenți	OS 3.1	Stabilirea unui parteneriat activ între managementul universității și studenți în vederea creării unui autentic climat universitar și implicarea studenților în procesul decizional al universității
	OS 3.2	Consolidarea și îmbunătățirea permanentă a ofertei instituționale și a serviciilor sociale pentru studenții universității
Internaționalizare	OS 4.1	Integrarea universității la nivel european și intensificarea procesului de internaționalizare
	OS 4.2	Consolidarea poziției Universității Valahia din Târgoviște în clasamentele naționale și internaționale
	OS 4.3	Creșterea mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice ale UVT
	OS 4.4	Creșterea numărului de studenți internaționali
Dezvoltare instituțională și administrație	OS 5.1	Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității prin coordonarea, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale, respectiv a patrimoniului universității
	OS 5.2	Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor universității
	OS 5.3	Creșterea nivelului de comunicare din și spre Universitatea „Valahia” din Târgoviște, atât către mediul social, cât și către viitori studenți, studenți, personal, Alunni
Managementul calității	OS 6.1	Menținerea certificării sistemelor de management implementate, integrarea acestora și extinderea prin operaționalizarea unor noi sisteme.
	OS 6.2	Îmbunătățirea feedback-ului, susținerea și încurajarea activității comisiilor de evaluare și asigurare a calității



MĂSURI OPERAȚIONALE

Educație

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 1.1 - Dezvoltarea tuturor programelor de studii și creșterea calității proceselor educaționale oferite de universitate la toate nivelurile					
1.1.1	Dezvoltarea, evaluarea externă și internaționalizarea programelor de studii de licență și masterat.	Responsabili de program / DSUM/ DSUD. Decani. Directori departament. Director CSUD. Directori Scoli doctorale. Prorector învățământ și asigurarea calității	Termenul scadent al fiecărui program / Decembrie 2026	- 100% dintre programele de licență evaluate își mențin acreditarea. - 100% dintre domeniile de master evaluate își mențin acreditarea. - Min. 8 programe noi de studii dezvoltate și aprobate instituțional în domenii de masterat acreditate. - 1 program comun de master dezvoltat în cadrul alianței KreativEU; - 1 program de masterat dezvoltat prin Erasmus Mundus. - 100% dintre domeniile de doctorat evaluate își mențin acreditarea. - 2 dosare pentru noi domenii de doctorat elaborate și depuse spre evaluare. - Min. 75% dintre recomandările de îmbunătățire rezultate din evaluarea de domeniu, implementate în evaluarea intermediară.	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Contravaloarea taxelor de evaluare
1.1.2	Asigurarea calității studiilor universitare de doctorat				
1.1.3	Digitalizarea și standardizarea proceselor academice privind elaborarea și gestionarea planurilor de învățământ, a fișelor de disciplină și a documentelor didactice.	Responsabili de program / DSUM/ DSUD. Decani. Directori departament. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2026	- Sistem digital pentru management curricular și documentar implementat și utilizat în procesele academice. - 100% dintre planurile de învățământ și fișele disciplinelor gestionate prin sistemul digital.	Personal didactic și de cercetare. Fonduri proiect FDI
1.1.4	Actualizarea și îmbunătățirea permanentă a programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat în vederea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a standardelor și indicatorilor de performanță stabiliți de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS).	Responsabili de program / PSUM / DSUD. Decani. Prodecani. Directori departament, CSUD, DPPD, DIDFC. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2026	- Min. 1 ședință anuală/departament pentru analiza planurilor de învățământ; - 100% dintre programele de studii analizate și actualizate conform cerințelor legislative și standardelor ARACIS. - 100% dintre discipline analizate anual. - Min. 20% actualizate în vederea actualizării conținuturilor.	Personal didactic și de cercetare. Studenți.



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

1.1.5	Identificarea și analiza punctelor slabe pentru programele de studii, stabilirea unor planuri de măsuri și susținerea financiară a tuturor obiectivelor realiste stabilite de departamente pentru evoluția pozitivă a parcursului acestor specializări.	Prorector învățământ și asigurarea calității. CEAC-F. COLCA.	Decembrie 2026	- Min. 80% dintre măsurile stabilite la nivelul programelor implementate până la sfârșitul anului. - Reducerea numărului de neconformități / recomandări identificate în evaluările interne. - Menținerea unui grad de satisfacție de minimum 80%. - Reducerea numărului programelor cu indicatori de risc (admitere redusă, abandon, promovabilitate scăzută).	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenti.
1.1.6	Participarea angajatorilor, absolvenților și studenților la procesul de elaborare a planurilor de învățământ, în vederea validării competențelor și stabilirii rezultatelor învățării; implicarea activă a studenților în procesele educative și de asigurare a calității.	Decani. Prodecani. Directori departamente facultăți. Director DPPD. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2026	- Min. 1 întâlnire / facultate cu angajatori, absolvenți și studenți. - Min. 1 propunere de actualizare curriculară / program rezultată din consultări. - Min. 70% dintre programele de studii analizate cu participarea reprezentanților mediului socio-economic.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ
1.1.7	Implementarea sistemului instituțional digital de evaluare multidimensională a activității didactice și utilizarea rezultatelor pentru îmbunătățirea procesului educațional.	Directorii departamente facultăți, DPPD. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2026	- Sistem instituțional de evaluare multi-dimensională a activității didactice implementat și utilizat. - Creșterea gradului de implicare a studenților în evaluarea și îmbunătățirea calității activității didactice prin utilizarea sistemului digital implementat (min. 1000 chestionare completate). - Actualizarea procedurilor instituționale privind evaluarea online.	Personal didactic și de cercetare. Fonduri proiect FDI
1.1.8	Alocarea unui procent de minim 20% din granturile doctorale pentru susținerea financiară a cercetării studenților doctoranzi.	Rector. Prorectori. DGA. Directori SD. Director CSUD. Director economic.	Decembrie 2026	- Min. 20% din veniturile generate de granturile doctorale alocate fondului de cercetare pentru doctoranzi. - Min. 10 doctoranzi beneficiari ai fondului;	Cadre didactice. Studenti. Alocații bugetare. Fonduri proprii
1.1.9	Dezvoltarea abilităților practice ale studenților și a competențelor privind dezvoltarea durabilă și incluzivă a zonei montane, prin activități desfășurate la baza de practică Fundatica.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Decani. Directori de departamente. Echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- Min. 45 de studenți participanți la sesiuni bazate pe știință și networking;	Fonduri FDI

OS 1.2 - Asigurarea unei resurse umane competitive, perfecționarea continuă a competențelor cadrelor didactice, motivarea corpului profesoral pentru desfășurarea unui proces de învățământ de calitate

1.2.1	Monitorizarea performanței procesului educațional	Directorii departamente facultăți, DPPD, scoli doctorale. Director proiecte. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2026	- Min. 1 analiză anuală/departament privind promovabilitatea și performanța academică a studenților. - Min. 20 cadre didactice participante la activități de formare privind metode moderne de predare și evaluare.	Personal didactic și de cercetare. Studenti. Fonduri proprii. Fonduri proiect FDI
-------	---	---	----------------	--	--



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

				- Min. 1 activitate de formare privind lucrul cu studenții cu dizabilități și cerințe educaționale speciale. - Elaborarea și implementarea unui plan de măsuri pentru îmbunătățirea procesului educațional la nivelul fiecărei facultăți. - Creșterea gradului de participare a studenților la activitățile de sprijin academic și consiliere.	
1.2.2	Implementarea cadrului instituțional pentru evaluarea rezultatelor învățării și corelarea acestuia cu proiectarea și evaluarea programelor de studii.	Responsabili programe de studii. Directori compartimente didactice. Decani. Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2026	- Organizarea unui webinar instituțional privind evaluarea rezultatelor învățării, cu participarea reprezentanților tuturor facultăților - Elaborarea și aprobarea procedurii instituționale privind evaluarea rezultatelor învățării până la 15 septembrie 2026. - Revizuirea și actualizarea a 100% dintre fișele disciplinelor în conformitate cu prevederile procedurii aprobate. - Realizarea unui raport instituțional privind implementarea evaluării rezultatelor învățării la nivelul programelor de studii. - Corelarea metodelor de evaluare cu rezultatele învățării pentru 100% dintre disciplinele din oferta educațională.	Personal didactic și de cercetare
1.2.3	Formarea și perfecționarea cadrelor didactice în domeniul sustenabilității, tranziției ecologice și sociale, consilierii în cariera și educației incluzive.	Prorector învățământ și asigurarea calității; decani; directori de departamente; directori proiecte	Decembrie 2026	- 40 de cadre didactice formate, dintre care min. 20 în domeniul dezvoltării durabile și 20 în domeniul consilierii în cariera; - 10 cadre didactice formate în domeniul educației incluzive a studenților cu dizabilități.	Personal didactic și de cercetare. Fonduri proiect FDI
1.2.4	Formarea cadrelor didactice cu rol de îndrumător de an sau tutori în domeniul tutoriatului academic, mentoratului, comunicării și sprijinului educațional acordat studenților din anii I și II.	Prorector învățământ și asigurarea calității; decani; directori de departamente; CCOC; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 1 pachet de formare elaborat, incluzând suport de curs, ghid de tutoriat academic și materiale educaționale; o sesiune de formare online organizată; 80–100 de cadre didactice participante	Personal didactic și de cercetare. Fonduri proiect FDI



Cercetare și creație artistică

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 2.1 - Creșterea prestigiului și recunoașterii științifice a Universității „Valahia” din Târgoviște pe plan național și internațional					
2.1.1	Susținerea activităților care conduc la îndeplinirea criteriilor specifice clasificării superioare a universității noastre în clasamentele naționale, precum și în cele internaționale luate în considerare în metaranking-ul național (de ex. THE, QS, Scimago, etc.)	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Octombrie 2026	- Menținerea prezenței în minimum un ranking internațional recunoscut; - Menținerea prezenței în metarankingul național; - Depunerea completă și la termen a datelor pentru rankingurile vizate.	Personal didactic și de cercetare. Buget Fondul de cercetare
2.1.2	Prioritizarea acțiunilor care vizează îndeplinirea criteriilor specifice și indicatorilor aferenți obiectivelor de dezvoltare durabilă (SDG) luați în considerare în diverse rankinguri internaționale prestigioase, precum și îmbunătățirea continuă a acestora	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Decembrie 2026	- Realizarea unei metodologii interne pentru raportarea indicatorilor ODD (SDG); - Raportarea indicatorilor ODD (SDG) pentru toate domeniile relevante; - Minimum o sesiune de instruire.	Personal didactic și de cercetare. Buget Fondul de cercetare
2.1.3	Creșterea gradului de internaționalizare prin cercetare științifică în Spațiul European de Cercetare (dezvoltarea unor proiecte comune în cadrul Consorțiului Universitar European, intitulat „Knowledge and Creativity European University - KreativEU” din care Universitatea face parte, dar și cu alte entități în cadrul competițiilor internaționale, articole publicate în coautorat cu autori străini, cu autori străini din țări în curs de dezvoltare, recrutarea cercetătorilor din străinătate, reintegrarea cercetătorilor români aflați în diaspora, etc.)	Directorii centrelor de cercetare, Directorii departamentelor didactice, Directori ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Decembrie 2026	- Depunerea cel puțin a unei aplicații pentru competițiile dedicate în cadrul programelor UEFISCDI (de ex. MCD pentru cercetători cu experiență din diaspora), Horizon Europe 2022-2027, alte finanțări, etc.; - Organizarea la nivelul UVT a min. 10 evenimente științifice pentru cadre didactice și studenți, în vederea promovării rezultatelor cercetării științifice. - Min. 5 publicații în coautorat internațional rezultate din colaborările dezvoltate;	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.4	Diversificarea surselor de finanțare pentru activitatea de cercetare științifică prin obținerea de fonduri din surse private conform priorităților din Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027 cu privire la dezvoltarea parteneriatelor public-private ca elemente cheie pentru inovare și eficientizarea instrumentelor folosite pentru îmbunătățirea acestei cooperări	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2026	- Minimum 1 contract de cercetare sau consultanță cu mediul economic privat. - Minimum 1 acord de colaborare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.5	Susținerea activităților științifice organizate de facultăți și de către centrele de cercetare recunoscute instituțional – conferințe, simpozioane, mese rotunde, întâlniri de lucru	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2026	- Minimum 10 evenimente științifice organizate în anul 2026	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte. Sponsorizări



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

2.1.6	Susținerea participării personalului didactic și de cercetare și a studenților din Universitate la conferințe naționale și internaționale de prestigiu.	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2026	- Susținerea participării la minimum 10 conferințe	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.7	Susținerea activităților cultural-artistice și sportive organizate de facultăți, IOSUD, Clubul sportiv universitar și/sau studenți – spectacole, concerte, reprezentații, expoziții, competiții și evenimente sportive.	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2026	- Min. 5 evenimente cultural-artistice și/sau sportive organizate; - Min. 100 participanți.	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.8	Promovarea unor practici autentice de creație artistică drept rezultat al cercetării prin și pentru artă sub formă de expoziții, workshop-uri dedicate, evenimente artistice.	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2026	- Min. o expoziție; - Min. două workshopuri.	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.9	Susținerea cercetării în artă și în domeniul conservării-restaurării și prin valorificarea exemplarelor de bună practică din România, respectiv Uniunea Europeană în domeniul cercetării științifice și creației artistice universitare.	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2026	- Min. o propunere de proiect dedicată conservării-restaurării; - Min. o expoziție tematică; - Min. o publicație.	Personal didactic și de cercetare. Studenți. Buget proiecte. Sponsorizări
2.1.10	Susținerea activității de cercetare a universității la nivelul unor clustere aferente industriilor creative locale și/sau regionale.	Decani, Directori ICSTM, Director CSUD, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale	Decembrie 2026	- Min. un parteneriat; - Min. un laborator demonstrativ sau un atelier tematic dedicat.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte.
2.1.11	Organizarea Conferinței SIIME 2026 în domeniul microelectronicii și tehnologiilor emergente.	Prorector cercetare și creație universitară; Director ICSTM; Consiliul științific al ICSTM; decani	Decembrie 2026	- 1 conferință organizată.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fonduri FSS
2.1.12	Organizarea Conferinței Internaționale «Global Interferences in Knowledge Society» - GIKS, ediția a VII-a.	Prorector cercetare și creație universitară; Director ICSTM; Consiliul științific al ICSTM; decani	Decembrie 2026	- 1 conferință organizată.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fonduri FSS
2.1.13	Diseminarea rezultatelor activităților privind pregătirea practică și dezvoltarea durabilă a spațiului montan.	Prorector cercetare și creație universitară; decani; directori de departamente; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- Min. 2 articole științifice. - Min. 3 participări la workshopuri și conferințe. - 1 workshop studentesc. - 1 eveniment educațional.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fonduri FDI, venituri propria
2.1.14	Diseminarea bunelor practici privind incluziunea universitară, tranziția elev-student și prevenirea abandonului universitar.	Prorector cercetare și creație universitară; Prorector învățământ și asigurarea calității; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 1 conferință de diseminare organizată, cu minimum 70 de participanți.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fonduri FDI



- 1 volum științific colectiv publicat cu ISBN, în format tipărit și digital, în regim de acces deschis.
- Participarea la o conferință internațională în domeniul educației.

OS 2.2 - Dezvoltarea resursei umane care desfășoară activități de cercetare științifică și creație artistică și recompensarea cadrelor didactice și cercetătorilor din cadrul Universității „Valahia” din Târgoviște cu contribuții meritorii la creșterea prestigiului științific al acesteia

2.2.1	Susținerea inițiativelor personalului centrelor de cercetare și al Institutului de Cercetare Științifică și Tehnologică Multidisciplinară pentru dezvoltarea activităților CDI	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2026	- Raport individual al activității de cercetare; - Planul anual de cercetare al centrelor de cercetare. - Susținerea financiară a cel puțin doi cercetători.	Personal didactic și de cercetare. Buget proiecte.
2.2.2	Finanțarea cadrelor didactice și de cercetare pentru publicarea de articole și participări la conferințe pentru susținerea excelenței în cercetare	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Rector	Decembrie 2026	- Min. 10 cadre didactice sprijinite financiar pentru participarea la conferințe;	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.3	Susținerea doctoranzilor pentru publicarea de articole în fluxul principal de publicații indexate Clarivate Analytics WoS și Scopus în co-autorat cu conducătorii de doctorat titulari ai UVT.	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2026	- Min. 3 articole științifice indexate WoS în co-autorat cu conducătorul de doctorat titular al UVT	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Studenți doctoranzi. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.4	Continuarea achiziționării accesului la baze de date pentru consultarea publicațiilor științifice și extinderea accesului la baze de date necesare domeniilor de cercetare din universitate	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2026	- Menținerea participării universității în proiectul ANELIS și implicit accesul la bazele de date științifice.	Personal didactic și de cercetare. Fond cercetare.
2.2.5	Stabilirea/continuarea unor acorduri pentru reducerea taxelor de publicare și pentru open access cu editurile internaționale de prestigiu pentru autorii cu afilierea Universității „Valahia” din Târgoviște	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2026	- Stabilirea/Continuarea a minimum 1 acord de reducere a taxelor	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.6	Sprijinirea publicațiilor științifice ale Universității pentru o clasificare scientometrică superioară și stimularea publicării de articole științifice în aceste reviste de către personalul didactic și de cercetare al Universității	Responsabili reviste ale universității, Decani, Directori centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2026	- Publicarea a minim 8 articole științifice indexate WoS și/sau Scopus cu susținerea taxei de publicare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.7	Optimizarea administrării proiectelor CDI atât la nivelul scrierii propunerilor de proiecte, cât și al implementării cu succes a proiectelor câștigate	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație	Decembrie 2026	- Min. 1 sesiune de instruire privind scrierea și managementul proiectelor; - Min. 10 participanți;	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

		Universitară, Director General Administrativ, Rector			Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.8	Promovarea a două gale anuale ale Universității „Valahia” din Târgoviște (ex. “Gala cercetării” și “Gala educației”) pentru recunoașterea meritelor personalităților care au susținut și promovat Universitatea noastră în diferite domenii de activitate, precum și recompensarea excelenței în cercetare	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centre cercetare, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2026	- Organizarea evenimentelor “Gala cercetării” și “Gala educației”. - Diseminarea Raportului anual al activității de cercetare – anul 2025.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fond cercetare. Venituri proprii
2.2.9	Implementarea unei strategii de dezvoltare profesională și de integrare în cercetare pentru cadrele didactice și cercetătorii aflați în etapa de consolidare a performanței în cercetare	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2026	- Elaborarea unui program instituțional de mentorat; - Min. 10 beneficiari;	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.2.10	Asigurarea sustenabilității operationale a Centrului de Networking și Dezvoltare a Carierei în Cercetare în Regiunea Sud-Muntenia.	Prorector cercetare și creație universitară; Director CNDSCM; Director ICSTM; directorii centre de cercetare	Decembrie 2026	- Min. 100 de beneficiari ai serviciilor centrului. - Min. 3 activități de suport organizate; menținerea funcționalității centrului. - 1 raport anual privind impactul activităților centrului.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Fonduri FSS

OS 2.3 - Dezvoltarea cadrului metodologic adecvat și a infrastructurii necesare pentru desfășurarea cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic în Universitatea “Valahia” din Târgoviște

2.3.1	Consolidarea infrastructurii pentru cercetare în concordanță cu progresul științific la nivel internațional în domeniile de cercetare specifice Universității Valahia din Târgoviște	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2026	- Min. o propunere de proiect care să contribuie la dezvoltarea bazei materiale	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.2	Promovarea infrastructurii de cercetare pe platforma EERTIS pentru cooptarea de noi parteneri în cadrul propunerilor de proiecte de cercetare și facilitarea accesului la serviciile oferite de aceasta	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2026	- Min. o acțiune de promovare a infrastructurii EERTIS; - Min. cinci organizații externe informate;	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.3	Susținerea performanțelor științifice ale membrilor comunității academice prin asigurarea dotării laboratoarelor și centrelor de cercetare și facilitarea accesului la aceste resurse cu rezultat în câștigarea unor proiecte CDI și scrierea de articole științifice clasificate în Clarivate Analytics în special în cuartilele Q1 și Q2 sau cu indexare în Scopus.	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2026	- Stimularea membrilor comunității academice a universității care au publicat articole indexate WoS și Scopus în anul 2025	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.4	Dezvoltarea și augmentarea laboratoarelor / experimentelor din cadrul ICSTM	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de	Decembrie 2026	- Min. un proiect de modernizare; - Min. o platformă experimentală nouă.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

		cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară		auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.5	Perfecționarea structurii Raportului asupra activității de cercetare științifică, prin evidențierea articolelor, brevetelor, contractelor, grupurilor de cercetare etc., prin analiza demersurilor întreprinse pentru îmbunătățirea continuă a indicatorilor și prin asumarea unui plan de măsuri. Este oportună realizarea unui raport de tip clasament, având la bază producția științifică a cadrelor didactice și de cercetare, pentru a li se putea oferi, în mod transparent (conform unor reguli de departajare discutate și aprobate în avans sub forma unui regulament/metodologie), celor mai performanți membri ai comunității academice, stimulente financiare sau plata deplasării la conferințe (de tip portofel virtual)	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2026	- Perfecționarea continuă a metodologiei de elaborare a raportului anual asupra activității de cercetare științifică și realizarea unor analize comparative cu sistemele din alte universități din țară sau din străinătate prin definirea unor repere diferențiate (benchmarking) concrete Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.6	Îmbunătățirea continuă a activității Centrului de Transfer Tehnologic în vederea viabilizării și eficientizării parteneriatelor cu mediul antreprenorial	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2026	- Actualizarea Planului instituțional de inovare și transfer tehnologic; - Min. 3 întâlniri cu reprezentanți ai mediului economic; - Min. 2 servicii tehnologice promovate către mediul economic; - Min. 1 acord de colaborare privind transferul tehnologic. Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.7	Continuarea dezvoltării Platformei Cercetării în concordanță cu cerințele de raportare elaborate de instituțiile responsabile de cercetarea științifică	Directori ICSTM, Consiliul Științific al ICSTM, Directorii centrelor de cercetare, Decani, Prorector Cercetare și Creație Universitară	Decembrie 2026	- Actualizarea Platformei Cercetării conform cerințelor instituțiilor naționale de raportare; - Integrarea noilor indicatori de cercetare solicitați de UEFISCDI și alte organisme; Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii
2.3.8	Încurajarea și susținerea dezvoltării unor muzee virtuale și alte produse digitale care să disemineze rezultatele creației artistice din universitate	Decani, Director CSUD, Directori Școli Doctorale, Prorector Cercetare și Creație Universitară, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Prorector învățământ și asigurarea calității, Rector	Decembrie 2026	- Min. un produs digital dezvoltat pentru valorificarea creației artistice; - Publicarea acestora pe platformele instituționale și promovarea lor la nivel național și internațional. Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Buget proiecte specifice. Venituri proprii



Studenti

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 3.1 - Stabilirea unui parteneriat activ între managementul universității și studenți în vederea creării unui autentic climat universitar și implicarea studenților în procesul decizional al universității					
3.1.1	Stimularea implicării studenților în toate activitățile de interes din universitate	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești	Decembrie 2026	- Min. 2 campanii de informare - Min. 500 de studenți informați - Min. 70% dintre studenții anului I participanți	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.2	Dialog permanent și eficient cu reprezentanții studenților în structurile de decizie ale universității și în egală măsură cu reprezentanții organizațiilor studențești existente la nivelul universității	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești, Liga studenților	Decembrie 2026	- Min. 2 întâlniri cu studenții reprezentanți în structurile reprezentative ale UVT și conducerea Ligii studenților	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.3	Dezvoltarea sferei de servicii oferite studenților, pornind de la digitalizarea proceselor din universitate, consiliere eficientă în carieră, consiliere psihologică, practică și internship în cadrul universității	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești, DGA, Reprezentat CCOC, Directori proiecte	Decembrie 2026	- Min. 2 programe de consiliere; - Min. 300 studenți beneficiari; - Min. 20 parteneriate pentru practică.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.4	Realizarea unui regulament privind stagiile de practică și/sau internship pentru studenți	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești, Prorector Cercetare și Creație, Universitară, Serviciul tehnologia informației, digitalizare și proiecte	Decembrie 2026	- Regulament privind stagiile de practică și/sau internship	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ
3.1.5	Identificarea unor strategii și măsuri care să conducă către reducerea ratei de abandon a studenților	Decani. Prodecani. Directori departament. Prorector pentru problemele sociale și studențești, Secretariate facultăți, Tutori	Decembrie 2026	- Reducerea ratei abandonului față de anul precedent	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.1.6	Creșterea numărului de mobilități Erasmus+ pentru studenți și derularea de activități diverse care să crească interesul studenților pentru derularea acestor mobilități	Decani. Prodecani. Directori departament, Prorector Dezvoltare Instituțională și Relații Internaționale, Compartimentul de relații internaționale, Erasmus +	Decembrie 2026	- Min. 2 activități pentru promovarea programului Erasmus+	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget Erasmus
3.1.7	Organizarea unor campanii eficiente de promovare a ofertei educaționale cu implicarea studenților și participarea la diferitele evenimente și activități specifice care au drept scop îmbunătățirea imaginii universității	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale	Decembrie 2026	- Min. 3 campanii de promovare a ofertei educaționale / Min. 3 participări la târguri de profil	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți Fonduri proprii



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

3.1.8	Organizarea unui targ de joburi si facilitarea interactiunii dintre studenti, absolventi si angajatori, in vederea integrarii pe piata muncii.	Prorector pentru probleme sociale si studentesti; Director CCOC; decani; directori de departamente; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 1 targ de joburi organizat. - Min. 20 de companii participante; - Min. 100 de studenti participanti.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenti. Fonduri FDI
3.1.9	Îmbunătățirea serviciilor de consiliere si orientare profesionala oferite studentilor prin dezvoltarea functionalitatii CCOC.	Prorector pentru probleme sociale si studentesti; Director CCOC; decani; tutori; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- Min. 200 de studenti consiliati. - Min. 85% grad de satisfacție. - Min. 10 tutori implicati, asistati de 2 experti CCOC. - 1 sesiune de consiliere la nivelul fiecarei facultati.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenti. Fonduri FDI
3.1.10	Dezvoltarea serviciilor de sprijin, consiliere si incluziune destinate studentilor cu dizabilitati.	Prorector pentru probleme sociale si studentesti; Biroul Social; CCOC; decani; tutori; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- Min. 10 studenti voluntari formati. - Ghid studentesc privind educatia incluziv-asistiva. - Min. 2 workshopuri organizate. - Min. 20 de studenti participant. - Min. 5 studenti cu dizabilitati beneficiari ai serviciilor de consiliere si tutoriat.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenti. Fonduri FDI
3.1.11	Dezvoltarea competențelor și abilităților antreprenoriale ale studenților și absolvenților prin activități organizate în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești.	Prorector pentru probleme sociale și studentești; coordonator SAS; decani; directori de departamente; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 2 workshopuri. - 3 traininguri. - 1 concurs de planuri de afaceri cu maximum 20 de studenți, masteranzi și absolvenți. - Participarea la cel puțin 2 competiții, conferințe sau ateliere de profil. - 2 deplasări la universități partenere.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenti. Fonduri FDI
3.1.12	Elaborarea unor materiale pentru susținerea antreprenoriatului studentesc și dezvoltarea competențelor necesare inițierii unor afaceri.	Coordonator SAS; decani; cadre didactice; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- Elaborarea Ghidului studentului antreprenor; - Integrarea ghidului în activitățile SAS.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenti. Fonduri FDI

OS 3.2 - Consolidarea și îmbunătățirea permanentă a ofertei instituționale și a serviciilor sociale pentru studenții universității

3.2.1	Construirea de noi spații de cazare a studenților în contextul preocupărilor universității pentru creșterea numărului de studenți străini	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor, Direcția tehnică - administrativă	Decembrie 2026	- Identificarea și aprobarea sursei de finanțare	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget proiecte
3.2.2	Îmbunătățirea permanentă a condițiilor și standardele lor de cazare pentru studenți	Rector, Prorector pentru problemele sociale și studentești, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor, Direcția	Octombrie 2026	- Finalizarea lucrărilor de eficientizare energetică a spațiilor de cazare conform proiectului aprobat din fonduri externe nerambursabile aferente Planului Național de Redresare și Reziliență (DGA)	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Buget proiecte



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

		tehnico - administrativă		- Finalizare execuție și inaugurare Student Cafe - Evaluarea anuală a condițiilor din cămine de către studenți prin aplicarea unui chestionar	
3.2.3	Identificarea și alocarea de resurse financiare, din surse guvernamentale și/sau proprii, în vederea dezvoltării sistemului de burse și a altor forme de sprijin financiar destinate studenților, pentru stimularea performanței academice și creșterea incluziunii sociale. (reformulare)	Rector, Prorector pentru problemele sociale și studențești, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Direcția economică și gestiunea resurselor	Decembrie 2026	- Creșterea cu 5% a numărului de burse față de situația anului anterior - Diversificarea categoriilor de burse destinate studenților prin introducerea a cel puțin două noi tipuri de burse	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți Buget ME burse și fonduri proprii
3.2.4	Oferirea unor stagii sau locuri de muncă pe perioadă determinată pentru studenți în afara programului de pregătire academică, inclusiv ca membri în echipa de implementare a unor proiecte, acțiuni de voluntariat (pentru care pot primi un număr suplimentar de credite), pentru sarcini administrative în unele compartimente ale Universității sau pentru activități în laboratoare, în condițiile legislației în vigoare	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament, Directori proiecte, ICSTM, Direcția economică și gestiunea resurselor, Serviciul resurse umane și salarizare	Decembrie 2026	- Minimum 10 studenți implicați în activități remunerate sau de voluntariat recunoscute instituțional.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ Fonduri proprii
3.2.5	Realizarea unui parteneriat necesar cu autoritățile locale care să contribuie la identificarea unor facilități pentru studenți, precum și cu instituții din zona mediului economico-social, cu scopul identificării de oportunități de angajare și a stagiilor de practică de specialitate pentru studenți	Rector, Prorectori, DGA, Decani, Prodecani, Directori departament	Decembrie 2026	- Min. 1 acord de colaborare - Min. cinci oportunități de practică sau angajare promovate.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ, Studenți
3.2.6	Organizarea competiției universitare «Valahia University Basketball Challenge - Editia a II-a», în vederea creșterii participării studenților la activități sportive și extracurriculare.	Prorector pentru probleme sociale și studențești; decani; Direcția administrativă; organizații studențești	Decembrie 2026	- Min. 250 de participanți. - Min. 5 universități participante, dintre care cel puțin o universitate din afara României. - Minimum 50 de studenți voluntari.	Fonduri FSS



Internaționalizare

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 4.1 - Integrarea universității la nivel european și intensificarea procesului de internaționalizare					
4.1.1	Operaționalizarea Strategiei de internaționalizare a UVT prin actualizarea strategiei de internaționalizare în concordanță cu noile tendințe de la nivelul Uniunii Europene, precum și cu principalele evoluții manifestate pe plan internațional în domeniul învățământului superior	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; Rector	Decembrie 2026	- 1 strategie de internaționalizare actualizată; - 1 raport de monitorizare internă privind stadiul implementării strategiei.	Personal didactic și de cercetare; personal didactic auxiliar și administrativ; venituri proprii
4.1.2	Elaborarea, depunerea și câștigarea unui proiect FDI 2026 dedicat consolidării internaționalizării Universității „Valahia” din Târgoviște, prin propunerea unor măsuri coerente, inovatoare și sustenabile, orientate către creșterea vizibilității internaționale a instituției, dezvoltarea parteneriatelor academice externe și promovarea unui mediu educațional competitiv, deschis și adaptat exigențelor actuale ale învățământului superior european și internațional.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Iunie 2026	- 1 proiect FDI în Domeniul D2- Internaționalizare câștigat	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii. Fonduri FDI
4.1.3	Consolidarea participării UVT la evenimente academice internaționale de referință, în vederea dezvoltării de parteneriate, a schimbului de experiență și a promovării profilului instituțional.	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2026	- Participarea la min. 4 evenimente internaționale relevante pentru educație, internaționalizare, guvernanță universitară și cooperare academică; - Min. 4 fișe de oportunități/post-eveniment.	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect
4.1.4	Susținerea participării Universității „Valahia” din Târgoviște la târguri educaționale internaționale cu impact strategic, în vederea creșterii vizibilității externe a instituției, extinderii ariei de promovare academică și consolidării prezenței universității pe piețe educaționale relevante din Asia Centrală și de Sud, Africa și Orientul Mijlociu.	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale,	Decembrie 2026	- Participarea la 2 târguri internaționale de educație	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect
4.1.5	Organizarea de activități de tip International Open Days și webinare internaționale pentru prezentarea ofertei educaționale, a profilului de cercetare, a serviciilor instituționale și a oportunităților de cooperare.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; structurile academice implicate	Decembrie 2026	- Min. 3 webinare/întâlniri online internaționale;	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

4.1.6	Dezvoltarea competențelor necesare implementării activităților cu caracter internațional prin formarea personalului academic și administrativ implicat în mobilități, parteneriate, promovare internațională și servicii pentru studenții internaționali.	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; structurile academice implicate	Decembrie 2026	- 1 atelier de formare; - Min. 20 de participanți din structurile academice și administrative; - 1 set de materiale suport pentru internaționalizare.	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect
4.1.7	Participarea activă a UVT la structurile, reuniunile și evenimentele Alianței Europene KreativEU, prin valorificarea experiențelor deja derulate și prin pregătirea participării instituționale la evenimentele planificate ale alianței.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; coordonator instituțional KreativEU; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; decani; responsabili facultăți	Decembrie 2026	- 1 calendar intern al participărilor UVT în KreativEU; - 10 participări la reuniuni/evenimente/activități ale alianței; - 3 informări interne privind oportunitățile și rezultatele KreativEU; - 1 raport sintetic anual de valorificare instituțională.	Resurse KreativEU; Erasmus+; venituri proprii; fonduri FDI; resurse administrative
4.1.8	Dezvoltarea de activități academice comune în cadrul KreativEU, inclusiv BIP-uri, activități blended, cursuri invitate, module tematice, micro-oferte educaționale și inițiative de tip Internationalisation at Home, în acord cu profilul academic al UVT.	Coordonator instituțional KreativEU; decani; directori de departament; Departamentul de studii în limbi străine; Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2026	- Min. 2 propuneri academice comune formulate în cadrul KreativEU; - Min. 1 activitate de tip BIP/blended/curs comun pregătită sau implementată; - 25 de studenți/cadre didactice implicate în activități academice asociate alianței.	Resurse KreativEU; Erasmus+; venituri proprii; fonduri FDI; resurse administrative
4.1.9	Integrarea rezultatelor și oportunităților KreativEU în mecanismele instituționale de internaționalizare ale UVT, prin corelarea cu roadmap instituțional , cu strategia de comunicare internațională și cu politicile de dezvoltare a parteneriatelor europene.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Manager proiect ASCEND-UVT; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; coordonator instituțional KreativEU	Decembrie 2026	- Min. 10 materiale bilingve sau multilingve de promovare/diseminare; integrarea KreativEU în roadmap-ul de cooperare internațională; - 5 set de oportunități KreativEU transmis facultăților.	Fonduri FDI; resurse KreativEU; resurse digitale; venituri proprii

OS 4.2 - Consolidarea poziției Universității Valahia din Târgoviște în clasamentele naționale și internaționale

4.2.1	Îmbunătățirea colectării, verificării și raportării datelor necesare prezenței UVT în clasamente universitare, metaranking, raportări internaționale și indicatori de vizibilitate academică.	Prorector cercetare și creație universitară; Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Directori ICSTM; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale	Decembrie 2026	- 1 acțiune internă de informare privind indicatorii utilizați în clasamente; - 1 raport privind poziționarea UVT.	Fond cercetare; venituri proprii; personal de cercetare și administrativ
4.2.2	Creșterea vizibilității internaționale a UVT prin promovarea rezultatelor relevante în educație, cercetare, proiecte și apartenențe instituționale	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; responsabili comunicare facultăți	Decembrie 2026	- Min. 20 de materiale/postări bilingve sau multilingve; actualizarea secțiunilor relevante în limbi de circulație internațională; - Min. 1 raport de vizibilitate externă.	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

4.2.3	Realizarea unui roadmap instituțional pentru cooperare academică avansată și cu accent pe parteneriate strategice, mobilități, micro-oferte și colaborări în rețele internaționale.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; structurile academice implicate	Decembrie 2026	- 1 roadmap instituțional elaborat; - Min. 5 direcții de cooperare academică avansată definite; - Min. 1 plan de follow-up pentru parteneriatele identificate.	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect
OS 4.3 - Creșterea mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice ale UVT					
4.3.1	Menținerea și extinderea acordurilor Erasmus+ destinate mobilității studenților, cadrelor didactice și personalului administrativ, cu accent pe calitatea mobilităților și pe echilibrul între fluxurile incoming și outgoing.	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2026	- 30 cadre didactice "incoming" - 50 cadre didactice "outgoing" - 6 studenți "incoming" - 30 studenți "outgoing" - 2 acțiuni de popularizare de tip "Erasmus Open Doors"	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.3.2	Prospectarea și formalizarea unor parteneriate noi cu instituții compatibile academic, inclusiv din spații geografice de interes pentru UVT: Europa, Africa, Orientul Mijlociu, Asia Centrală și de Sud.	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale, Rector	Decembrie 2026	- Min. 2 acorduri Erasmus+; - Min. 2 acorduri bilaterale de cooperare; - 1 listă de universități țintă și oportunități de colaborare.	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ.
4.3.3	Cursuri de limba engleză și/sau limba franceză pentru perfecționarea cadrelor didactice și de cercetare implicate în predarea la programele de studii în limba străină	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale, Decani, Departamentul de studii în limbi străine, Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2026	- 100 cadre didactice participante la cursul de limba engleză	Personal didactic și de cercetare. Personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii
4.3.4	Consolidarea culturii instituționale KreativEU la nivelul comunității universitare, prin implicarea facultăților, a studenților și a structurilor administrative în activități de diseminare, consultare și transfer de bune practici europene.	Coordonator instituțional KreativEU; decani; Liga Studenților; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2026	- Min. 1 eveniment intern dedicat KreativEU; - Min. 6 facultăți implicate în activități de informare sau diseminare; - Min. 100 de participanți din comunitatea academică;	Resurse KreativEU; venituri proprii; resurse ale facultăților; voluntariat studentesc
OS 4.4 - Creșterea numărului de studenți internaționali					
4.4.1	Actualizarea, traducerea și reorganizarea pachetului multilingv Study and Live at UVT, destinat candidaților internaționali, studenților incoming și partenerilor instituționali.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; structurile academice implicate	Decembrie 2026	- Min. 10 de resurse instituționale actualizate/traduse/adaptate	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect
4.4.2	Dezvoltarea International Welcome & Integration Hub ca mecanism de orientare, integrare și sprijin pentru studenții internaționali și studenții incoming.	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; Departamentul de studii în limbi străine; CCOC; Decani; Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale	Decembrie 2026	- Min. 50 pachete de orientare; - 2 sesiuni de orientare/integrare; - 1 set de informații de bază privind viața academică și administrativă la UVT.	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

4.4.3	Creșterea atractivității UVT pentru românii de pretutindeni și pentru studenții internaționali prin comunicare instituțională clară, resurse multilingve, consiliere administrativă și orientare academică.	Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; Decani; Departamentul de studii în limbi străine; Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Rector	Decembrie 2026	- Creșterea cu 10% a numărului de studenți internaționali; - Min. 5 studenți români de pretutindeni;	Personal didactic și administrativ; venituri proprii; fonduri proiecte
4.4.4	Îmbunătățirea serviciilor suport pentru studenții internaționali prin digitalizarea informațiilor relevante, standardizarea comunicării și corelarea serviciilor academice, administrative, de cazare și consiliere.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Prorector probleme sociale și studențești; DGA; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; CCOC	Decembrie 2026	- 1 set de informații despre cazare și servicii suport; - 1 raport de feedback.	Fonduri FDI ; contribuție proprie UVT; personal implicat în proiect
4.4.5	Organizarea unei componente de Internationalisation at Home, prin activități tematice care să permită expunerea studenților UVT la contexte academice, culturale și profesionale internaționale, inclusiv pentru studenții care nu beneficiază de mobilități fizice.	Manager proiect ASCEND-UVT; Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Departamentul de comunicare, imagine instituțională și relații internaționale; structurile academice implicate	Decembrie 2026	- Min. 5 activități tematice; - Min. 60 de participanți; - 1 raport de feedback..	Fonduri FDI ASCEND-UVT; venituri proprii; parteneriate



Dezvoltare instituțională și administrație

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 5.1 - Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității prin coordonarea, dezvoltarea și modernizarea bazei materiale, respectiv a patrimoniului universității					
5.1.1	Continuarea lucrărilor de reabilitare și extindere a bazei sportive din campusul universitar situat în Alea Sinaia, nr.13	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Extinderea bazei sportive din campusul universitar situat în Alea Sinaia, nr.13	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.2	Construirea unor spații de socializare de tip CafeStudent	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Finalizarea lucrărilor aferente spațiului de socializare pentru studenți.	Personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii
5.1.3	Continuarea lucrărilor în regim accelerat pentru sediul Facultății de Drept și Științe Administrative și al Facultății de Științe Umaniste, Corp C	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Demararea procedurii de achiziție a lucrărilor și semnarea contractului cu operatorul economic.	Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.4	Continuarea lucrărilor la obiectivul Aulă de 500 de locuri	DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Demararea procedurii de achiziție a lucrărilor și semnarea contractului cu operatorul economic.	Personal didactic auxiliar și administrativ Alocații ME și/sau venituri proprii
5.1.5	Crearea de spații noi de cazare în campus, unele dintre acestea destinate studenților străini și profesorilor invitați	Rector, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Continuarea demersurilor privind identificarea sursei/surselor de finanțare în vederea construirii de noi spații de cazare pentru studenți.	Personal didactic auxiliar Venituri proprii
5.1.6	Organizarea unei serii de dezbateri publice cu privire la Campusul universitar și viitoarele obiective de investiții	Rector, DGA	Decembrie 2026	- Organizarea a două dezbateri cu personalul universității cu privire la viitoarele obiective de investiții	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
5.1.7	Lansarea conceptului de Campus Universitar Integrat	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLs. DGA	Decembrie 2026	- Realizarea unei investiții în capacități noi de producere a energiei electrice din surse regenerabile solară pentru asigurarea autoconsumului la nivelul universității. - Sistem de iluminat inteligent exterior. Puncte de încărcare pentru vehicule electrice.	Personal didactic și de cercetare
5.1.8	Asigurarea resurselor financiare necesare promovării a două gale anuale ale Universității "Valahia" din Târgoviște (ex. "Gala cercetării" și "Gala educației") pentru recunoașterea meritelor personalităților care au susținut și promovat Universitatea noastră în diferite domenii de activitate, precum și recompensarea excelenței în cercetare	Prorector învățământ și asigurarea calității, Prorector cercetare și creație universitară, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Organizarea Galei Cercetării și Galei Educației	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Chetuieli organizare evenimente



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

5.1.9	Satisfacerea nevoilor comunității academice de informare, studiu, cercetare, documentare, educare și recreere prin construirea și dotarea Bibliotecii Universității	Rector, Manager proiect, DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Finalizarea lucrărilor de construcție a bibliotecii din Campusul universitar din Alea Sinaia, nr.13	Personal didactic auxiliar Fonduri PNRR
5.1.10	Intretinerea infrastructurii specifice pentru instruirea practica a studenților și îmbunătățirea calitatii bazei materiale existente la baza de practica Fundatica.	Rector; Director General Administrativ; directori direcții; sefi servicii/compartimente; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- O baza de practica sustinuta prin activitati de intretinere si imbunatatire a bazei materiale	Fonduri FDI
5.1.11	Dezvoltarea și utilizarea cadrului aplicat „Valahia Smart Campus Lab” pentru analiza și optimizarea funcționării campusului universitar.	Rector; Prorectori; Director General Administrativ; decani; directori direcții și departamente	Decembrie 2026	- 50 de studenți implicați; - 5 echipe interdisciplinare; - Min. 2 soluții concrete de optimizare. - Spații-pilot dotate cu echipamente de monitorizare și reglare.	Fonduri FSS
5.1.12	Amenajarea și funcționalizarea unor spații CCOC destinate activităților de consiliere, coaching și testare vocatională.	Prorector pentru probleme sociale și studentesti; Director General Administrativ; Director CCOC; directori direcții	Decembrie 2026	- Doua spații suplimentare de consiliere amenajate.	Fonduri FDI
5.1.13	Accesibilizarea mediului fizic, informational și comunicational al universității pentru studenții și personalul cu dizabilități.	Prorector pentru probleme sociale și studentesti; Director General Administrativ; Biroul Social; directori direcții	Decembrie 2026	- 1 compartiment din cadrul universității dotat cu materiale, echipamente și obiecte de inventar specifice persoanelor cu dizabilități.	Fonduri FDI
5.1.14	Dotarea spațiilor utilizate de Societatea Antreprenorială Studențească pentru desfășurarea activităților antreprenoriale cu studenții și absolvenții.	Rector; Director General Administrativ; coordonator SAS; directori direcții; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 20 de laptopuri - 15 hard-diskuri portabile - 20 de scaune de birou achiziționate și puse la dispoziția SAS.	Fonduri FDI – CNFIS-FDI-2026-F-0433

OS 5.2 - Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor universității

5.2.1	Crearea unui parteneriat solid cu administrația publică și instituțiile publice în ceea ce privește organizarea stagiilor de practică sau internship, precum și dezvoltarea unor programe de formare profesională sau postuniversitare în domenii de interes precum achiziții, comunicare în administrația publică sau protecția datelor cu caracter personal	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA	Decembrie 2026	- Menținerea parteneriatelor încheiate - Încheierea a minim 1 parteneriat nou. - Menținerea Universității ca formator în programul de competențe digitale.	Personal didactic și de cercetare personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii -taxe de autorizare
5.2.2	Organizarea și finanțarea unor programe de formare, specializare, perfecționare profesională și de promovare a principiilor și valorilor etice pentru diversele categorii de personal ale universității	Rector, DGA, DSLS, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Organizarea a minim două sesiuni de training.	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ Venituri proprii-cheltuieli formare profesională
5.2.3	Implementarea politicilor din domeniul resurselor umane potrivit principiilor de transparență, de excelență și meritocrație	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director	Decembrie 2026	- 5 acțiuni promovate de managementul UVT pentru creșterea performanțelor și competențelor cadrelor didactice	Personal didactic și de cercetare personal didactic auxiliar și administrativ



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

		CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA			Venituri proprii, fonduri PNRR
5.2.4	Implementarea unor instrumente online accesibile pentru informarea și facilitarea accesului elevilor și studenților cu dizabilități la serviciile universitare.	Prorector pentru probleme sociale și studentești; Serviciul tehnologia informației, digitalizare și proiecte; decani; Director ICSTM; Biroul Social	Decembrie 2026	- Toate site-urile facultatilor și site-ul ICSTM adaptate o baza de date revizuita, actualizata și modernizata.	Fonduri FDI
OS 5.3 - Creșterea nivelului de comunicare din și spre Universitatea "Valahia" din Târgoviște, atât către mediul social, cât și către viitori studenți, studenți, personal, Alunni					
5.3.1	Stabilirea unei relații funcționale cu Alunni, absolvenții de marcă fiind repere reale în orientarea în carieră a studenților și care pot oferi, în condițiile legii, sprijin inclusiv financiar studenților cu venituri modeste, dar și elevilor merituoși care doresc să urmeze studiile în cadrul UVT	Prorector probleme sociale și studentești, Decanii, prodecanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Organizarea unei întâlniri cu reprezentanți ALUMNI. - Organizarea unui eveniment ALUMNI.	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
5.3.2	Crearea unui parteneriat solid cu mediul social și cel de afaceri și implicarea activă a acestora în calitate de integratori pentru programele de master și licență din domeniile de activitate pe care le reprezintă	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA	Decembrie 2026	- Organizarea unei sesiuni de dezbateri cu participarea studenților și a reprezentanților din mediul de afaceri în vederea identificării nevoilor existente pe piața muncii.	Personal didactic și de cercetare
5.3.3	Implicarea mediului de afaceri și a instituțiilor publice în procesul de formare a studenților prin susținerea unor prelegeri pe teme de interes de către specialiști și personalități din domeniile din care fac parte	Rector, Prorectorii, Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA	Decembrie 2026	- Menținerea protocoalelor de colaborare încheiate cu angajatori, cu reprezentanți ai mediului de afaceri și reprezentanți ai instituțiilor publice locale.	Personal didactic și de cercetare
5.3.4	Organizarea și desfășurarea „Caravanei academice Valahia” pentru promovarea instituțională și consolidarea interacțiunii cu mediul educațional preuniversitar și comunitar.	Prorector pentru probleme sociale și studentești; Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; decani; structura de comunicare; organizații studentești	Decembrie 2026	- 50-70 de studenți implicați. - 25-30 de licee vizitate. - 50 autorități publice vizitate pentru implicarea în promovarea ofertei educaționale. - 1000 de elevi informați; activități interactive desfășurate; participare la minim 1 târg educațional	Fonduri FSS, venituri proprii
5.3.5	Organizarea programului «Valahia Experience - experiența universitară aplicată pentru elevi».	Prorector pentru probleme sociale și studentești; decani; directori de departamente; cadre didactice; organizații studentești	Decembrie 2026	- 300 de elevi participant. - 10 de sesiuni aplicative. - 20 studenți implicați în activități de mentorat	Fonduri FSS, fonduri proiect Bucuria Științei
5.3.6	Consolidarea relației dintre universitate, mediul economic și actorii instituționali prin activități de consultare și extinderea rețelei de parteneriate.	Rector; Prorectori; decani; directori de departamente; Director CCOC; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 2 mese rotunde tematice organizate cu angajatori și actori instituționali; - 5 parteneriate încheiate cu actori din mediul socio-economic.	Fonduri FDI



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

5.3.7	Promovarea ofertei educaționale și organizarea unor activități de orientare și consiliere pentru elevii și absolvenții cu dizabilități.	Prorector pentru probleme sociale și studentești; decani; Biroul Social; CCOC; structura de comunicare; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 2 acorduri de colaborare cu instituții/organizații. - 25 de seturi de materiale de promovare. - 2 seminare de orientare și consiliere. - 20 de elevi/absolvenți cu dizabilități participanți.	Fonduri FDI
5.3.8	Dezvoltarea unor comunități educaționale digitale pentru informarea, orientarea și sprijinirea elevilor în procesul de acces la învățământul superior.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; decani; cadre didactice responsabile; studenți ambasadori; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 3 comunități educaționale digitale funcționale, integrate în platforma Valahia EDU4ALL. - Min. 3 materiale de informare publicate; - Min. 3 tipuri de materiale de diseminare realizate.	Fonduri FDI
5.3.9	Dezvoltarea și implementarea unor activități inovative de promovare a ofertei educaționale, bazate pe tehnologii imersive, destinate elevilor din medii vulnerabile.	Prorector dezvoltare instituțională și relații internaționale; Prorector pentru probleme sociale și studențești; decani; structura de comunicare; echipa proiectului FDI	Decembrie 2026	- 1 pachet de conținut educațional digital și imersiv elaborate. - Min. 10 acorduri de parteneriat cu licee; - Min. 5 campanii de informare și caravane educaționale imersive. - Min. 500 de elevi informați și consiliați.	Fonduri FDI



Managementul calității

Nr.	Măsură	Responsabili	Termen	Indicatori de performanță	Resurse
OS 6.1 - Menținerea certificării sistemelor de management implementate, integrarea acestora și extinderea prin operaționalizarea unor noi sisteme					
6.1.1	Stabilirea obiectivelor specifice la nivelul compartimentelor universității alinate și corelate cu obiectivele strategice ale universității.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare și asigurare a calității. Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți.	Iulie 2026	- 100% dintre compartimente au obiective specifice și planuri operaționale elaborate și aprobate.	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ
6.1.2	Elaborarea/Revizuirea procedurilor în conformitate cu legislația în vigoare.	Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Revizuirea tuturor procedurilor pe educație (acolo unde este cazul). - Elaborarea a două proceduri	
6.1.3	Instruirea personalului.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității. Consultant extern	Decembrie 2026	- Realizarea instruirilor conform programului anual de instruire/perfecționare. - Formulare de feedback pentru fiecare instruire	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului încheiat cu consultantul extern. Venituri proprii – consumabile
6.1.4	Elaborarea/Actualizarea (acolo unde este cazul) de regulamente și metodologii conform legislației în vigoare.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare și asigurare a calității. Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți.	Decembrie 2026	- Min. 15 regulamente elaborate/actualizate. - Min. 10 metodologii elaborate/actualizate	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii - consumabile
6.1.5	Monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți.	Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Decembrie 2026	- Rapoarte de audit. - Raport privind analiza SMI. - Stadiul realizării obiectivelor	
6.1.6	Actualizarea registrului de riscuri la nivelul UVT.	Comisia de monitorizare. Decanii, directorii de departamente facultăți. Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Iulie / Septembrie 2026	- Registrul de riscuri la nivelul UVT	
6.1.7	Întocmirea Planului de implementare a măsurilor de control pentru riscurile semnificative la nivelul UVT.	Director CSUD, ICSTM, DPPD, DIDFC, DSLS. DGA, directori direcții, șefii de servicii / compartimente	Iulie / Septembrie 2026	- Planul de implementare a măsurilor de control	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului încheiat cu consultantul extern, Venituri proprii - consumabile
6.1.8	Efectuarea de audituri interne în facultățile, departamentele și structurile administrative din universitate.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității	Conform program audituri interne	- Program de audituri interne pentru anul 2026. - 100% dintre structurile planificate au fost auditate conform programului anual. - Rapoarte de audit intern. - Implementarea 100% a măsurilor prin închiderea acțiunilor corective recomandate în urma auditurilor interne anterioare	
6.1.9	Efectuarea analizei de management.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității	Conform planificare	- Raport privind analiza SMI. - Plan măsuri de îmbunătățire rezultate din analiza efectuată de management	



Plan operațional al Universității „Valahia” din Târgoviște pentru anul 2026

6.1.10	Efectuarea auditului de supraveghere. Asigurarea pregătirii și derulării auditului extern de supraveghere, prin actualizarea și pregătirea documentației sistemului de management, informarea personalului implicat și asigurarea unei bune colaborări cu echipa de audit.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Compartimentul Managementul Calității	Conform contract	- Menținerea certificării SMI. - Număr de neconformități identificate de organismul de certificare: 0. - Număr de observații identificate de organismul de certificare: maximum 3	Personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și administrativ. Venituri proprii - plata taxelor aferente conform contractului încheiat cu consultantul extern / organismul de certificare. Venituri proprii - consumabile
OS 6.2 - Îmbunătățirea feedback-ului, susținerea și încurajarea activității comisiilor de evaluare și asigurare a calității					
6.2.1	Încurajarea transparenței, a ideilor noi, a acțiunilor de benchmark, a măsurilor de îmbunătățire a activității în instituție precum și susținerea acțiunilor de colectare a unor informații complete și complexe pentru rapoartele interne de evaluare privind calitatea.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Compartimentul Managementul Calității.	Decembrie 2026	- 1 schimb de experiență cu 3 universități din România	Membrii CEAC, CEAC-F, COLCA, Auditori. Studenți
6.2.2	Îmbunătățirea feedback-ului instituțional referitor la opinia studenților.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Compartimentul Managementul Calității.	Decembrie 2026	- Raport analiză chestionar de satisfacție la final de ciclu de studii licență și master. - Min. 500 chestionare centralizate - Min. 40% chestionare completate de absolvenți/specializare. - Plan de măsuri elaborat pe baza rezultatelor chestionarelor de satisfacție	Personal didactic și de cercetare. Studenți
6.2.3	Extinderea corpului auditorilor/evaluatorilor interni, dezvoltarea profesională a acestora prin cursuri de perfecționare (securitatea informației)	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Compartimentul Managementul Calității.	Decembrie 2026	- Min. 10 de cadre didactice externe instituției care au acceptat să devină evaluatori pentru domeniile de studii universitare de master. - 1 curs de perfecționare pentru min. 40 de pers. - Formulare de feedback pentru fiecare instruire. - Actualizarea anuală a bazei de evaluatori interni.	Personal didactic și de cercetare. Venituri proprii.
6.2.4	Susținerea activităților tuturor comisiilor de evaluare și asigurare a calității, de la orice nivel, îmbunătățirea rapoartelor structurilor de asigurare și evaluare a calității în scopul creșterii eficienței activităților.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Compartimentul Managementul Calității.	Decembrie 2026	- Comisii cu structuri adaptate în conformitate REG 01 – CEAC, ed. 3. - Rapoarte adaptate unei noi structuri (comisii). - Recunoașterea anuală a activității comisiilor prin mecanisme instituționale de stimulare.	Personal didactic și de cercetare. Studenți Venituri proprii
6.2.5	Identificarea riscurilor cauzate de suprasolicitarea cadrelor didactice și a cercetătorilor existenți în sistem.	Prorector învățământ și asigurarea calității. Comisia de evaluare si asigurare a calității. Psiholog.	Decembrie 2026	- Aplicarea unui chestionar instituțional privind încărcarea profesională. - Elaborarea unui raport privind factorii de risc identificați. - Elaborarea unui plan de măsuri pentru diminuarea suprasolicitării.	Personal didactic și de cercetare.

